

**PENANAMAN NILAI SERVIAM BERKELANJUTAN
DALAM PEMBENTUKAN KARAKTER PESERTA DIDIK DI
SEKOLAH SANTO VINCENTIUS YAYASAN ADI BHAKTI
JAKARTA TIMUR**



Disusun Oleh:

Ambrosius Tode Peya Nia Do - 1111824009

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2026

**PENANAMAN NILAI SERVIAM BERKELANJUTAN DALAM
PEMBENTUKAN KARAKTER PESERTA DIDIK DI SEKOLAH SANTO
VINCENTIUS YAYASAN ADI BHAKTI JAKARTA TIMUR**

ABSTRAK

Pendidikan karakter merupakan salah satu mandat utama pendidikan nasional sekaligus menjadi identitas pendidikan Katolik. Namun, implementasi pendidikan karakter berbasis nilai yang berlangsung secara berkelanjutan dalam suatu sistem pendidikan masih memerlukan kajian yang komprehensif. Penelitian ini bertujuan menganalisis penanaman nilai Serviam berkelanjutan dalam pembentukan karakter peserta didik di Sekolah Santo Vincentius Yayasan Adi Bhakti Jakarta Timur.

Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus tunggal terpancang (*embedded single-case study*). Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumen terhadap pengurus yayasan, kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, guru, peserta didik, dan alumni. Analisis data menggunakan model interaktif Miles, Huberman, dan Saldaña melalui kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diperoleh melalui triangulasi sumber, teknik, dan waktu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penanaman nilai Serviam merupakan suatu sistem pendidikan karakter yang terintegrasi dan berkelanjutan. Sistem tersebut dibangun melalui keterpaduan antara landasan filosofis yang berakar pada spiritualitas Santa Angela Merici, perencanaan berbasis nilai, kepemimpinan dan tata kelola, pengembangan kurikulum, pembelajaran, budaya sekolah, keteladanan, pembiasaan, pengalaman belajar reflektif, serta evaluasi dan penguatan yang dilaksanakan secara konsisten pada setiap jenjang pendidikan. Kesenambungan proses tersebut membentuk karakter peserta didik yang tercermin dalam enam nilai utama Serviam, yaitu cinta dan belas kasih, integritas, keberanian dan ketangguhan, persatuan (*insieme*), totalitas, dan pelayanan.

Penelitian ini menghasilkan Rekonstruksi Konseptual Penanaman Nilai Serviam Berkelanjutan dalam Pembentukan Karakter Peserta Didik yang menjelaskan keterkaitan antara dimensi filosofis, kelembagaan, dan pedagogis sebagai suatu sistem pendidikan karakter yang utuh serta memberikan kontribusi konseptual bagi pengembangan pendidikan karakter berbasis nilai di sekolah Katolik.

Kata Kunci: pendidikan karakter; nilai Serviam; spiritualitas Ursulin; manajemen pendidikan; sekolah Katolik.

**SUSTAINABLE CULTIVATION OF SERVIAM VALUES IN STUDENTS'
CHARACTER FORMATION AT ST. VINCENTIUS SCHOOL,
ADI BHAKTI FOUNDATION, EAST JAKARTA**

ABSTRACT

Character education is one of the fundamental mandates of national education and constitutes a defining characteristic of Catholic education. However, the implementation of value-based character education as a sustainable educational system has received limited comprehensive scholarly attention. This study aims to analyze the sustainable cultivation of Serviam values in fostering students' character at Santo Vincentius School, Adi Bhakti Foundation, East Jakarta.

This research employed a qualitative approach using an embedded single-case study design. Data were collected through in-depth interviews, observations, and document analysis involving foundation administrators, school principals, vice principals for curriculum, teachers, students, and alumni. Data were analyzed using the interactive model of Miles, Huberman, and Saldaña, consisting of data condensation, data display, and conclusion drawing, while the trustworthiness of the findings was established through source, method, and time triangulation.

The findings reveal that the cultivation of Serviam values constitutes an integrated and sustainable character education system. This system is built upon the interconnectedness of the philosophical foundation rooted in the spirituality of Saint Angela Merici, values-based planning, leadership and educational governance, curriculum development, teaching and learning processes, school culture, role modeling, habituation, reflective learning experiences, as well as continuous evaluation and reinforcement implemented consistently across all educational levels. The continuity of these processes fosters students' character through the six core Serviam values: love and compassion, integrity, courage and resilience, unity (insieme), commitment, and service.

This study proposes a Conceptual Reconstruction of the Sustainable Cultivation of Serviam Values in Character Formation, which explains the interrelationship among the philosophical, institutional, and pedagogical dimensions as a holistic character education system and offers a conceptual contribution to the advancement of value-based character education in Catholic schools.

Keywords: *character education; Serviam values; Ursuline spirituality; educational management; Catholic schools.*

BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Ambrosius Tode Peya Nia Do
 Nomor Induk Mahasiswa : 1111824009
 Program Studi : Manajemen Pendidikan

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum (Ketua Penguji)		29 Juli 2026
2	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Pembimbing I)		29 Juli 2026
3	Dr. Sugiarto, M.A. (Pembimbing II)		29 Juli 2026
4	Dr. Ir. Teguh Trianung Djoko Susanto, M.M (Penguji I)		29 Juli 2026
5	Dr. Linda Ika Mayasari, M.Pd (Penguji II)		29 Juli 2026

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Ambrosius Tode Peya Nia Do

NIM : 1111824009

Tempat/Tanggal Lahir : Goliriang, 07 Desember 1990

Program : Magister

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis yang berjudul **"Penanaman Nilai Serviam Berkelanjutan dalam Pembentukan Karakter Peserta Didik di Sekolah Santo Vincentius Yayasan Adi Bhakti Jakarta Timur"** merupakan karya ilmiah saya sendiri, bukan hasil plagiat ataupun penjiplakan terhadap karya orang lain. Seluruh sumber informasi, data, teori, maupun pendapat yang digunakan dalam tesis ini, baik yang dikutip secara langsung maupun tidak langsung, telah dicantumkan dan dirujuk sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dalam keadaan sadar, tanpa adanya paksaan dari pihak mana pun. Apabila di kemudian hari terbukti terdapat pelanggaran terhadap pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 18 Juli 2026

Yang menyatakan,



Ambrosius Tode Peya Nia Do
NIM: 1111824009



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ambrosius Tode PeYa Nia Do
NIM : 1111824009
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan/Manajemen Pendidikan
Alamat email : ambrosius.tode@mhs.unj.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENANAMAN NILAI SERVIAM BERKELANJUTAN DALAM PEMBENTUKAN
KARAKTER PESERTA DIDIK DI SEKOLAH SANTO VINCENTIUS YAYASAN ADI
BKHATI JAKARTA TIMUR

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 27 Juli 2026

Penulis

Ambrosius Tode PeYa Nia Do

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, kasih karunia, penyertaan, dan tuntunan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Penanaman Nilai Serviam Berkelanjutan dalam Pembentukan Karakter Peserta Didik di Sekolah Santo Vincentius Yayasan Adi Bhakti Jakarta Timur” dengan baik.

Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Berkat bimbingan, dukungan, doa, serta bantuan dari berbagai pihak, seluruh rangkaian penelitian hingga penyusunan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis dengan penuh rasa hormat dan ketulusan menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Karta Sasmita, S.Pd., M.Si., Ph.D., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Cecep Kustandi, M.Pd., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku Wakil Dekan III Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
5. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D., selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan.
6. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I yang dengan penuh ketulusan, dan perhatian senantiasa memberikan arahan, serta berbagai masukan yang sangat berharga selama proses penyusunan tesis ini.
7. Dr. Sugiarto, M.A., selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dan dedikasi membimbing, memberikan saran, kritik yang membangun sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Ketua Yayasan Adi Bhakti, Sr. Mariana Ita Batmomolin, OSU, beserta Kepala Sekolah KB/TK, SD, dan SMP Santo Vincentius, para guru, peserta didik, serta alumni yang telah berkenan menjadi narasumber dan memberikan bantuan, dukungan, serta kesempatan kepada penulis selama proses pelaksanaan penelitian.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki berbagai keterbatasan dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan sebagai bahan perbaikan dan penyempurnaan karya ilmiah ini di masa mendatang.

Jakarta, 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus dan Sub Fokus	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.6 State Of The Art	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	26
2.1 Nilai Serviam	26
2.2 Pendidikan Karakter	34
2.3 Implementasi Nilai dalam Pendidikan Karakter	45
2.4 Internalisasi Nilai sebagai Proses Pembentukan Karakter	53
2.5 Model Konseptual Implementasi Nilai Serviam Lintas Jenjang	57
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	66
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	66
3.2 Lokasi dan Subyek Penelitian	67
3.3 Data dan Sumber Data	68
3.4 Teknik Pengumpulan Data	69
3.5 Teknik Analisis Data	72
3.6 Teknik Validitas (Keabsahan) Data	73
BAB IV HASIL PENELITIAN	76
4.1 Latar Penelitian	76

4.2 Paparan Data Hasil Penelitian	106
4.3 Peta Konseptual Hasil Penelitian	219
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	225
5.1 Perencanaan Penanaman Nilai Serviam	225
5.2 Pelaksanaan Penanaman Nilai Serviam dan Proses Internalisasinya	242
5.3 Kestinambungan Nilai Serviam dan Dampaknya	266
5.4 Sintesis Konseptual Pembentukan Karakter Serviam	284
5.5 Dinamika dan Tantangan Penanaman Nilai Serviam	287
BAB V PENUTUP	290
6.1 Kesimpulan	290
6.2 Implikasi Penelitian	295
6.3 Keterbatasan Penelitian	298
6.4 Rekomendasi	301
DAFTAR PUSTAKA	306
LAMPIRAN	317

