

**PERANCANGAN SISTEM TERINTEGRASI UNTUK
OTOMATISASI PERHITUNGAN PAJAK PENGHASILAN
PASAL 21**



Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Terapan
Akuntansi pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta

Oleh:

Muhammad Jeasen Allan Budy Kusuma

1713422018

**PROGRAM SARJANA TERAPAN AKUNTANSI SEKTOR
PUBLIK**

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2026

***DESIGN OF AN INTEGRATED SYSTEM FOR AUTOMATING
ARTICLE 21 INCOME TAX CALCULATION***



Intelligentia - Dignitas

*Submitted in partial fulfillment of the requirements for obtaining an Applied
Bachelor's Degree in Accounting at the Applied Public Sector Accounting Study
Program, Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta*

By:

Muhammad Jeasen Allan Budy Kusuma

1713422018

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS

APPLIED PUBLIC SECTOR ACCOUNTING STUDY PROGRAM

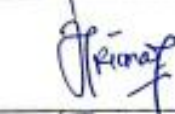
2026

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR
BENTUK : PROYEK

Nama Mahasiswa : Muhammad Jeasen Allan Budy Kusuma
NIM : 1713422018
Program Studi/Fakultas : D4 Akuntansi Sektor Publik
Judul Penelitian : Perancangan Sistem Terintegrasi Untuk Otomatisasi Pajak PPh 21

Ini telah dipertahankan dihadapan dewan penguji dan dinyatakan **Lulus/Tidak Lulus** Ujian Tugas Akhir oleh Tim Penguji pada Tanggal 30 Juni 2026

Tim Penguji,

Ketua Penguji	Dr. Ayatulloh Michael Musyafii, M.Ak NIP. 199102282020121010	
Penguji I	Nuramalia Hasanah, M.Ak NIP. 197706172008122001	
Penguji II	Eka Septariana Puspa, S.E.. M.Ak., Ak., CA NIP. 199405152024062001	
Pembimbing 1	Diah Armeliza, S.E., M.Ak. NIP. 197904292005012001	
Pembimbing 2	Tresno Eka Jaya, S.E., M.Ak. NIP. 197411052006041001	

Mengetahui,
Dekan,


Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M.
NIDN. 0027067204

Koorprodi D4 Akuntansi Sektor Publik,


Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak.
NIDN. 0005038802



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Jeasen Allan Budy Kusuma

NIM : 1713422018

Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Alamat email : muhammadjeasen@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Perancangan Sistem Terintegrasi Untuk Otomatisasi Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 22 Juni 2026

Penulis

Muhammad Jeasen Allan Budy Kusuma

LEMBAR PERSETUJUAN SEMINAR PROPOSAL PROYEK



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI,
SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227
Laman unj.ac.id

SURAT PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Diah Armeliza, SE, M.Ak.
NIP/NIDK : 197904292005012001
Bertindak sebagai : Dosen Pembimbing I

Nama : Tresno Eka Jaya, SE., M.Ak
NIP/NIDK : 197411052006041001
Bertindak sebagai : Dosen Pembimbing II

Memberikan persetujuan kepada mahasiswa di bawah ini:

Nama : Muhammad Jeasen Allan Budy Kusuma
No. Registrasi : 1713422018
Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Perancangan Sistem Terintegrasi Untuk Otomatisasi Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21

untuk mengikuti Sidang Skripsi.

Jakarta,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Diah Armeliza, SE, M.Ak.
NIP. 197904292005012001

Tresno Eka Jaya, SE., M.Ak
NIP. 197411052006041001

Mengetahui,
Koorprodi S1-Terapan Akuntansi Sektor Publik

Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak.
NIP. 198803052015042001

Keterangan:

1. Formulir harus diketik
2. Tanda tangan harus asli



SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Nama : Muhammad Jeasen Allan Budy Kusuma
NIM : 1713422018
Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Judul Tugas Akhir : Perancangan Sistem Terintegrasi Untuk Otomatisasi
Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya tulis ilmiah ini.

Jakarta, 22 Juni 2026



Intelligentia - Dignitas

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Nama : Muhammad Jeasen Allan Budy Kusuma

NIM : 1713422018

Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik

Dengan ini menyatakan:

1. Proyek ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana terapan, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun perguruan tinggi lain.
2. Proyek ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini Saya buat dengan sejujur-jujurnya dengan kondisi dan keadaan yang sebenar-benarnya. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran, maka Saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh serta sanksi lainnya sesuai dengan kebijakan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 22 Juni 2026



Pelaksana Proyek

ABSTRAK

MUHAMMAD JEASEN ALLAN BUDY KUSUMA. Perancangan Sistem Terintegrasi untuk Otomatisasi Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta, 2026.

Penelitian ini bertujuan untuk merancang sistem terintegrasi berbasis Microsoft Excel dalam mengotomatisasi perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 pada PT XYZ. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adanya perbedaan hasil perhitungan PPh Pasal 21 antara pihak internal perusahaan dan konsultan pajak akibat penggunaan spreadsheet yang belum terintegrasi, perbedaan data input, serta proses rekonsiliasi yang masih dilakukan secara manual. Metode yang digunakan adalah Research and Development (R&D) dengan pendekatan *System Development Life Cycle* (SDLC) model Waterfall, yang meliputi tahap analisis kebutuhan, perancangan sistem, implementasi, pengujian, dan deployment. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem yang dirancang mampu mengintegrasikan data pegawai, komponen penghasilan, pengurang pajak, status PTKP, tarif TER, perhitungan PPh Pasal 21, rekapitulasi tahunan, serta output pelaporan dalam format CSV untuk persiapan impor ke Coretax DJP. Sistem ini membantu proses perhitungan menjadi lebih terstruktur, konsisten, dan efisien, serta mengurangi risiko kesalahan input dan perbedaan hasil perhitungan.

Kata kunci: Sistem Terintegrasi, Otomatisasi, PPh Pasal 21, Microsoft Excel, Coretax DJP

ABSTRACT

MUHAMMAD JEASEN ALLAN BUDY KUSUMA. The Design of an Integrated System for the Automation of Article 21 Income Tax Calculation. Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta, 2026.

This study aims to design an integrated Microsoft Excel-based system to automate the calculation of Article 21 Income Tax at PT XYZ. The study was motivated by differences in Article 21 Income Tax calculation results between the company's internal calculation and the tax consultant's calculation due to unintegrated spreadsheets, differences in input data, and manual reconciliation processes. This study used the Research and Development (R&D) method with the System Development Life Cycle (SDLC) using the Waterfall model, consisting of requirement analysis, system design, implementation, testing, and deployment. The results show that the designed system is able to integrate employee data, income components, tax deductions, non-taxable income status, effective tax rate tables, Article 21 Income Tax calculations, annual recapitulation, and reporting output in CSV format as preparation for import into Coretax DJP. This system helps make the tax calculation process more structured, consistent, and efficient, while reducing input errors and differences in calculation results.

Keywords: *Integrated System, Automation, Article 21 Income Tax, Microsoft Excel, Coretax DJP*

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Perancangan Sistem Terintegrasi Untuk Otomatisasi Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21” dengan tepat waktu.

Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua dan keluarga penulis yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak. selaku Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
4. Diah Armeliza, S.E., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan, masukan, dan saran kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.

5. Tresno Eka Jaya, S.E., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, masukan, serta dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Pihak PT XYZ yang telah memberikan kesempatan, data, dan informasi yang dibutuhkan dalam proses pelaksanaan proyek.
7. BPH Kawa Dakarya Anagata, Hafiz Surya Chandra Izwandi, Fadhiil Mumtaz, Maudy Shinta Maychella, Putri Nabila Enov, Namira Athaya, Dwi Ratna Sari, Nazila Alvi Ramadhani, Antonius Gunawan, Abdan Faqih, Reinata Aulia, Nurul Fadilah, Fatma Afifah, Kabinet Dakarya Anagata, dan Kabinet Patrasena. Terima kasih sudah tulus menjadi teman baik penulis sejak semester 1 hingga saat ini, yang selalu memberikan dukungan, motivasi, menghibur di kala penulis lelah, mendengarkan keluh kesah, serta kebersamaan yang tidak terlupakan selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
8. Fadilah Ilham anak Mutiara Gading Timur, Antonius Gunawan Dunianto anak Pademangan, Abdan Faqih Izzudin anak Bogor, Muhammad Raihan Nur Ma'ruf anak Tangerang, Defri Nizar Nazarullah anak Tangerang, Irsan Rabani anak Utan Kayu, Natan Reswara Kawatak anak Mojokerto, Made Krisna anak Bekasi, Hafiz Surya Chandra anak Bekasi, Angger Fadhil Leksono anak Bekasi dan Fadhiil Mumtaz anak Bekasi. Terima kasih sudah memberi warna di kehidupan penulis dari mulai tawa, canda, dan semangat untuk menuju tujuan masing-masing, terima kasih sudah selalu ada dalam kehidupan penulis selama kuliah, terima kasih sudah membantu penulis

mencapai *Mythic Immortal* di Mobile Legends. Semoga doa penulis mengiringi langkah sukses kalian di masa depan nanti

9. Namira Athaya selaku orang istimewa penulis yang selalu memberikan semangat, dukungan, doa, serta motivasi selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas kesabaran, perhatian, dan pengertian yang diberikan kepada penulis dalam menghadapi setiap proses, kendala, serta tekanan selama penyusunan karya ini. Kehadiran dan dukungan yang diberikan menjadi salah satu penyemangat bagi penulis untuk terus menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya.
10. Terakhir, kepada diri sendiri, terima kasih telah bertahan sejauh ini. Terima kasih karena tetap memilih untuk melanjutkan meskipun tidak semua proses berjalan mudah, meskipun sering kali ragu, lelah, dan hampir menyerah. Terima kasih karena telah berani menghadapi setiap kemungkinan yang sebelumnya terasa tidak mungkin, serta tetap berusaha menyelesaikan tanggung jawab ini sampai akhir. Semoga setiap perjuangan, air mata, dan usaha yang telah dilalui menjadi pengingat bahwa penulis mampu melewati hal-hal sulit dengan keyakinan dan keberanian. Satu kata untuk diri sendiri: bertarung sampai habis. Jangan mati sebelum sukses, jangan berhenti sebelum sampai, dan jangan menyerah sebelum semua yang diperjuangkan benar-benar selesai.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SEMINAR PROPOSAL PROYEK	i
ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Proyek.....	1
B. Analisis Kebutuhan.....	5
C. Tujuan Proyek	8
BAB II KAJIAN TEORI DAN PROYEK SEJENIS	10
A. Kajian Teori Yang Relevan Dengan Proyek	10
1. Pajak Penghasilan	10
2. Sistem Informasi Perpajakan.....	20
3. Sistem Terintegrasi.....	25
4. Otomatisasi Perhitungan Pajak.....	30
5. Metode Pengembangan Sistem	36
B. Matriks Proyek Terdahulu.....	38
C. Model Solusi yang Ditawarkan	41
D. Fokus Proyek	43
BAB III METODE PELAKSANAAN PROYEK.....	46
A. Tempat Pelaksanaan Proyek	46
B. Langkah-langkah Pelaksanaan Proyek.....	47

C. Data dan Material yang Dibutuhkan	57
D. Jadwal Pelaksanaan Proyek.....	60
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	64
A. Pelaksanaan Tahapan Proyek	64
B. Luaran Proyek.....	112
BAB V PENUTUP.....	120
A. Kesimpulan	120
B. Implikasi	121
C. Keterbatasan dan Rekomendasi Proyek Berikutnya.....	123
DAFTAR PUSTAKA.....	125
LAMPIRAN.....	129



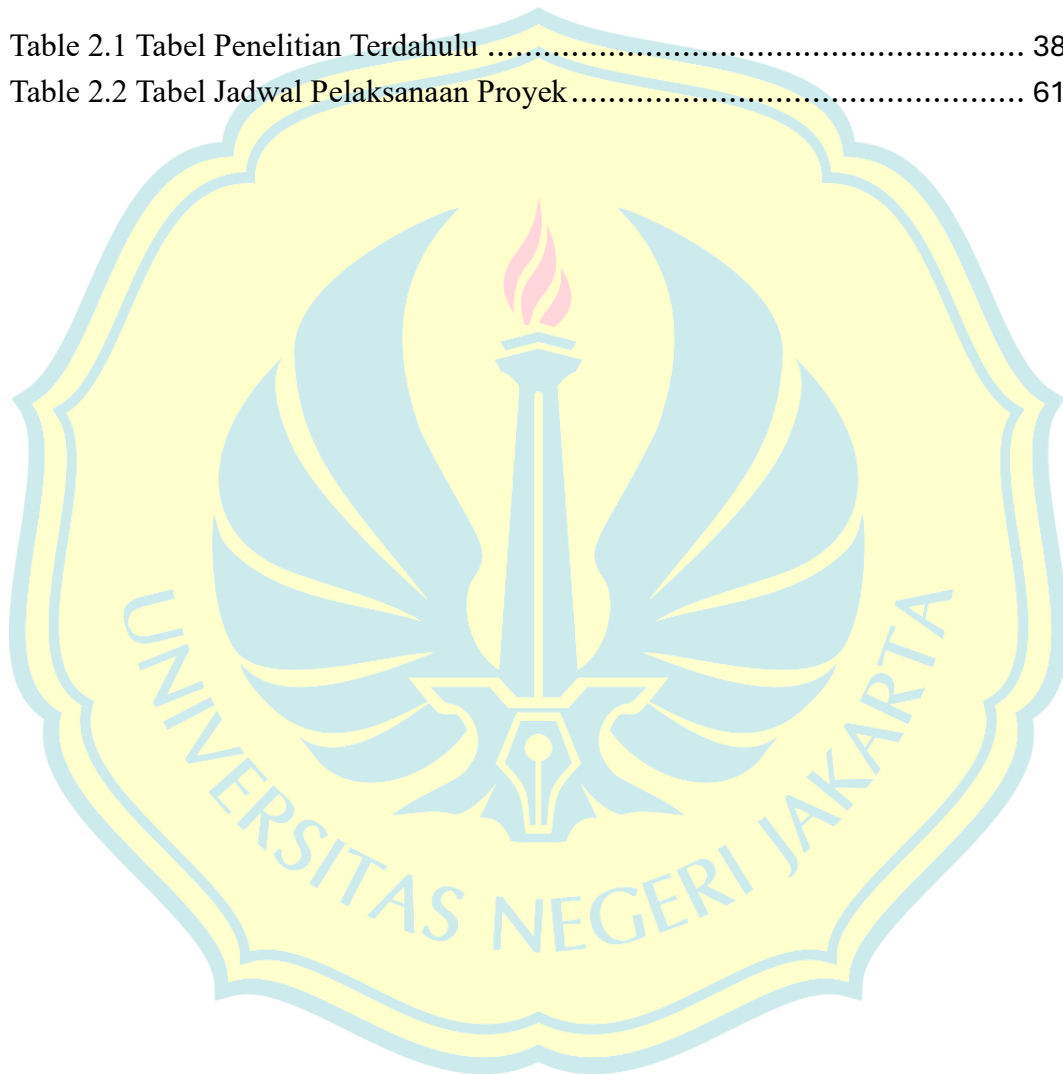
Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Waterfall	37
Gambar 2 2 Model Solusi Yang Ditawarkan	42
Gambar 4. 3 Activity Diagram Sheet Cover	72
Gambar 4. 4 Activity Diagram Sheet Cover	74
Gambar 4. 5 Acvitivity Diagram Sheet Metode	76
Gambar 4. 6 Activity Diagram Sheet Daftar Gaji	77
Gambar 4. 7 Activity Diagram Sheet Setting	79
Gambar 4. 8 Activity Diagram Sheet Setting	80
Gambar 4. 9 Activity Diagram Sheet Rekapitulasi Tahunan	82
Gambar 4. 10 Activity Diagram Sheet Rekapitulasi PPh 21	84
Gambar 4. 11 Activity Diagram Sheet Slip Gaji	85
Gambar 4. 12 Kategori PTKP	89
Gambar 4. 13 Rentang Penghasilan Bruto	90
Gambar 4. 14 Persentase Tarif	92
Gambar 4. 15 Implementasi Sheet TER	93
Gambar 4. 16 Implementasi Sheet Metode	94
Gambar 4. 17 Implementasi Perhitungan Bulanan	97
Gambar 4. 18 Rekapitulasi Tahunan	99
Gambar 4. 19 Implementasi Data Pelaporan CSV	100
Gambar 4. 20 Proses Input Data	101
Gambar 4. 21 Formula Perhitungan	102
Gambar 4. 22 Pengujian Tarif TER	104
Gambar 4. 23 Rekapitulasi data Tahunan	105
Gambar 4. 24 Output Pelaporan CSV	106
Gambar 4. 25 Luaran Produk Sheet Cover	113
Gambar 4. 26 Produk Luaran Sheet TER	114
Gambar 4. 27 Produk Luaran Sheet Metode	115
Gambar 4. 28 Sheet Daftar Gaji	116
Gambar 4. 29 Slip Gaji	116
Gambar 4. 30 Sheet Setting	117
Gambar 4. 31 Sheet Perhitungan Bulanan Januari s.d. Desembert	117
Gambar 4. 32 Produk Luaran Sheet Rekapitulasi Tahunan dan Perhitungan Disetahunkan	118
Gambar 4. 33 Produk Luaran Sheet Rekap PPh 21	118

DAFTAR TABEL

Table 2.1 Tabel Penelitian Terdahulu	38
Table 2.2 Tabel Jadwal Pelaksanaan Proyek.....	61



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara	129
Lampiran 2 Daftar Jawaban Wawancara	130
Lampiran 3 Cover Sistem Perhitungan PPh 21	136
Lampiran 4 TER Sistem Perhitungan PPh 21	137
Lampiran 5 Metode Sistem Perhitungan PPh 21	138
Lampiran 6 Daftar Gaji pada Sistem Perhitungan PPh 21	139
Lampiran 7 Slip Gaji pada Sistem Perhitungan PPh 21	140
Lampiran 8 Setting pada Sistem Perhitungan PPh 21	141
Lampiran 9 Sistem Perhitungan PPh 21 Bulan Januari–Desember	142
Lampiran 10 Sistem Perhitungan PPh 21 01-12	143
Lampiran 11 Rekap Pph 21	144
Lampiran 12 Lembar Konsultasi	145
Lampiran 13 Surat Pernyataan Uji Coba Produk	146
Lampiran 14 Lembar Validasi Hasil Wawancara	148
Lampiran 15 Surat Izin Observasi	154
Lampiran 16 Kartu Revisi Skripsi	155
Lampiran 17 Kartu Perbaikan Seminar Proposal	156
Lampiran 18 Kartu Konsultasi Seminar Proposal Dosen Pembimbing 1	157
Lampiran 19 Kartu Konsultasi Seminar Proposal Dosen Pembimbing II	158
Lampiran 20 Kartu Konsultasi Seminar Skripsi	159
Lampiran 21 Surat Pernyataan Implementasi Produk	160

Intelligentia - Dignitas