

**ANALISIS IMPLEMENTASI MODEL EVALUASI CIPP
(*CONTEXT, INPUT, PROCESS, PRODUCT*) PADA PROGRAM
BEASISWA AFIRMASI LPDP**



Intelligentia - Dignitas

Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Terapan
Akuntansi pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta

Oleh:

AQUILA DYAH KAYARA

1713422065

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
2026**

***IMPLEMENTATION ANALYSIS OF THE CIPP (CONTEXT,
INPUT, PROCESS, PRODUCT) EVALUATION MODEL IN THE
LPDP AFFIRMATION SCHOLARSHIP PROGRAM***



Intelligentia - Dignitas

*Submitted in partial fulfillment of the requirements for obtaining an Applied
Bachelor's Degree in Accounting at the Applied Public Sector Accounting Study
Program, Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta*

By:

AQUILA DYAH KAYARA

1713422065

***UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
APPLIED PUBLIC SECTOR ACCOUNTING STUDY PROGRAM
2026***

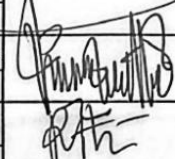
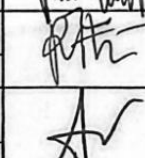
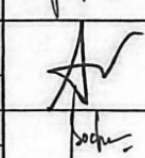
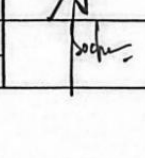
LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR BENTUK : Skripsi

Nama Mahasiswa : Aquila Dyah Kayara
 NIM : 1713422065
 Program Studi/Fakultas : Akuntansi Sektor Publik/Fakultas Ekonomi dan Bisnis
 Judul Penelitian : Analisis Implementasi Model Evaluasi CIPP (*Context, Input, Process, Product*) Pada Program Beasiswa Afirmasi LPDP

Ini telah dipertahankan dihadapan dewan penguji dan dinyatakan *Lulus/ Tidak Lulus**
 Ujian Tugas Akhir oleh Tim Penguji pada Tanggal 09 Juli 2026

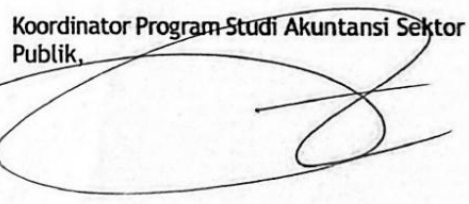
Tim Penguji,

Ketua Penguji	Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak NIP. 198803052015042001	
Penguji Ahli 1	Petrolis Nusa Perdana, SE., M.Acc NIP. 198003202014041001	
Penguji Ahli 2	Putri Haryani, S.Tr., Ak., MSc NIP. 199606022024062001	
Pembimbing 1	Adam Zakaria, S.E., M.Si, Ph.D., Ak., CA., CFA, QJA, CRP NIP. 197504212008011011	
Pembimbing 2	Rochma Sudiati, S.E., M.Ak NIP. 199211132024062002	

Mengetahui,
 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,


 Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE, MM
 NIDN/NUPTK. 0027067204

Koordinator Program Studi Akuntansi Sektor
 Publik,


 Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak
 NIDN/NUPTK. 0005038802

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Nama : Aquila Dyah Kayara
NIM : 1713422065
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Judul Tugas Akhir : Analisis Implementasi Model Evaluasi CIPP (*Context, Inpput, Process, Product*) Pada Program Beasiswa Afirmasi LPDP

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya tulis ilmiah ini.

Jakarta, 01 Juli 2026

Yang menyatakan,



(Aquila Dyah Kayara)

NIM. 1713422065

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis evaluasi Program Beasiswa Afirmasi Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) menggunakan model CIPP (*Context, Input, Process, Product*) dalam perspektif *Good Governance*, mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat implementasi program, serta merumuskan rekomendasi perbaikan. Program Beasiswa Afirmasi LPDP dirancang untuk menjangkau kelompok masyarakat dari daerah tertinggal, terdepan, dan terluar (3T), penyandang disabilitas, serta kelompok prasejahtera sebagai respons atas ketimpangan distribusi sumber daya manusia berpendidikan tinggi di Indonesia. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Unit analisis penelitian adalah Program Beasiswa Afirmasi LPDP yang dilaksanakan di Kantor LPDP Jakarta. Data dikumpulkan melalui wawancara semi terstruktur dan dokumentasi terhadap delapan informan, meliputi pengelola program LPDP, penerima beasiswa aktif, alumni program afirmasi, perwakilan Indonesia Scholarship Center, serta dosen perguruan tinggi tempat mahasiswa afirmasi menempuh studi. Teknik keabsahan data menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi teknik. Teknik analisis data menggunakan model interaktif Miles dan Huberman yang terdiri atas reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan dan verifikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada komponen *context*, program dibangun di atas landasan kebutuhan yang relevan dan didukung regulasi yang kuat. Pada komponen *input*, sumber daya pendanaan melalui model *endowment fund* dinilai komprehensif; namun seluruh intervensi dukungan baru diberikan pasca-seleksi, sementara hambatan terbesar kelompok afirmasi justru berada pada fase pra-seleksi. Pada komponen *process*, pelaksanaan program berjalan teratur dan akuntabel, namun terdapat celah dalam sistem pemantauan alumni terkait distribusi geografis ke daerah asal afirmasi. Pada komponen *product*, terdapat peningkatan jumlah penerima dari 1.530 (2022) menjadi 2.626 (2024) disertai dampak multidimensi yang melampaui capaian akademik. Penelitian merekomendasikan pengembangan pendampingan pra-seleksi, penguatan dimensi geografis sistem monitoring alumni, peningkatan sosialisasi berbasis kemitraan lintas sektor, perluasan sasaran ke jenjang vokasi, serta penguatan dukungan bagi *awardee* penyandang disabilitas.

Kata Kunci: evaluasi program, beasiswa afirmasi, model cipp, *good governance*, lembaga pengelola dana pendidikan

ABSTRACT

This study evaluates the Affirmative Scholarship Program administered by the Indonesian Endowment Fund for Education Agency (LPDP) using the CIPP (Context, Input, Process, Product) evaluation model from a Good Governance perspective. It also identifies the supporting and inhibiting factors affecting program implementation and proposes recommendations for improvement. A qualitative case study approach was employed at the LPDP Office in Jakarta. Data were collected through semi-structured interviews and document analysis involving eight informants, including program administrators, active scholarship recipients, alumni, a representative of the Indonesia Scholarship Center and a lecturer from the university where affirmative scholarship recipients are enrolled. Data credibility was ensured through source and technique triangulation and analyzed using the Miles and Huberman interactive model. The findings indicate that the program addresses relevant educational needs and is supported by a strong regulatory framework. The endowment fund financing scheme provides adequate resources; however, support interventions are concentrated after the selection process, while the major challenges faced by affirmative applicants occur during the pre-selection stage. Program implementation is generally systematic and accountable, although weaknesses remain in monitoring the geographical distribution of alumni returning to their target regions. The number of scholarship recipients increased from 1,530 in 2022 to 2,626 in 2024, generating multidimensional impacts beyond academic achievement. The study recommends strengthening pre-selection assistance, improving the geographical dimension of the alumni monitoring system, expanding cross-sector partnership-based outreach, broadening scholarship opportunities for vocational education, and enhancing support for scholarship recipients with disabilities.

Keyword : program evaluation, affirmative scholarship, CIPP model, good governance, LPDP

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aquila Dyah Kayara
NIM : 1713422065
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Prodi Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : aquila.d.kayara@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

ANALISIS IMPLEMENTASI MODEL EVALUASI CIPP (CONTEXT, INPUT, PROCESS, PRODUCT)

PADA PROGRAM BEASISWA AFIRMASI LPDP

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 12 Agustus 2026

Penulis

(Aquila Dyah Kayara)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Implementasi Model Evaluasi CIPP (*Context, Input, Process, Product*) Pada Program Beasiswa Afirmasi LPDP" dapat diselesaikan dengan baik.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada kedua orang tua yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan moril dan materil.
2. Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak., selaku Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan arahan.
4. Adam Zakaria, S.E., M.Si., Ph.D., Ak., CA., CFA, QIA, CRP, selaku Dosen Pembimbing yang dengan sabar telah membimbing, memberikan arahan, saran, dan dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.

5. Rochma Sudiati, S.E., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing yang dengan sabar telah membimbing, memberikan arahan, saran, dan dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Fahdiansyah Putra, yang telah memberikan dukungan, serta berbagai masukan kepada penulis selama proses penelitian sehingga dapat selesai dengan baik.
7. Seluruh informan penelitian dan pihak yang terlibat dalam penelitian ini, yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan informasi, serta berbagi pengalaman sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan baik.
8. Ajeng, Andum, Tifani, Manda, Nadia, Nazira, Nabila, Maudy, Dimas telah menjadi teman seperjuangan dan memberikan dukungan, semangat, serta kebersamaan kepada penulis selama perkuliahan hingga penyusunan skripsi.
9. Ramadhan Dwi Saputra dan Melva Adelia selaku orang terdekat penulis, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, doa, serta selalu mendengarkan, menemani, dan membantu penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
10. Kepada diri sendiri, terima kasih karena telah memilih untuk tetap bertahan, bangkit, dan terus berjuang di tanah rantau seorang diri. Semua usaha, doa, dan air mata mengantarkan penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran membangun sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan pihak pihak yang berkepentingan.

Jakarta, 06 Juni 2026

Aquila Dyah Kayara

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA.....	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Pertanyaan Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian.....	13
D. Manfaat Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
A. Konsep yang Diteliti	15
1. <i>Good Governance</i>	15
2. Evaluasi.....	19
3. Program.....	20
4. Evaluasi Program	21
5. Model Evaluasi CIPP	22
B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu.....	24
C. Desain Penelitian.....	31

BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	34
B. Desain Penelitian.....	34
C. Sumber Data dan Sampel Penelitian	36
D. Teknik Pengumpulan Data	39
E. Teknik Keabsahan Data.....	40
F. Teknik Analisis Data	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Deskripsi Data.....	46
B. Hasil Data.....	48
C. Pembahasan Data	95
BAB V PENUTUP	120
A. Kesimpulan	120
B. Implikasi.....	122
C. Keterbatasan Penelitian.....	126
D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	128
DAFTAR PUSTAKA.....	130
LAMPIRAN - LAMPIRAN	133

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Desain Penelitian.....	33
-----------------------------------	----



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tabel Perkembangan Dana Abadi LPDP Tahun 2020 – 2024.....	4
Tabel 2. 1 Telaah Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3. 1 Proses Pelaksanaan Skripsi	34
Tabel 3. 2 Informan Penelitian	37
Tabel 3. 3 Indikator dan Sub-Indikator Analisis Implementasi Model Evaluasi CIPP Pada Program Beasiswa Afirmasi LPDP	40
Tabel 4. 1 Hasil Wawancara Informan - Latar Belakang Program Beasiswa Afirmasi LPDP.....	48
Tabel 4. 2 Hasil Wawancara Informan - Tujuan Program Beasiswa Afirmasi LPDP	50
Tabel 4. 3 Hasil Wawancara Informan - Sasaran Program Beasiswa Afirmasi LPDP	52
Tabel 4. 4 Hasil Wawancara Informan - Sumber Daya Anggaran Beasiswa Afirmasi LPDP	55
Tabel 4. 5 Komponen dan Besaran Dana Beasiswa LPDP Tahun 2025	56
Tabel 4. 6 Hasil Wawancara Informan - Sumber Daya Manusia Beasiswa Afirmasi LPDP	60
Tabel 4. 7 Komposisi Pegawai LPDP 2022-2024	60
Tabel 4. 8 Hasil Wawancara Informan - Sumber Daya Infrastruktur Beasiswa Afirmasi LPDP.....	62
Tabel 4. 9 Hasil Wawancara Informan - Strategi Pelaksanaan Beasiswa Afirmasi LPDP	67
Tabel 4. 10 Hasil Wawancara Informan - Pelaksanaan Program Beasiswa Afirmasi LPDP	71
Tabel 4. 11 Hasil Wawancara Informan - Kendala dan Hambatan Program Beasiswa Afirmasi LPDP.....	75
Tabel 4. 12 Hasil Wawancara Informan - Hasil Program Beasiswa Afirmasi LPDP	79

Tabel 4. 13 Perkembangan Jumlah Penerima Beasiswa Afirmasi LPDP Tahun 2022–2024.....	80
Tabel 4. 14 Hasil Wawancara Informan - Dampak Program Beasiswa Afirmasi LPDP.....	82
Tabel 4. 15 Ringkasan Hasil Evaluasi Program Beasiswa Afirmasi LPDP Berdasarkan Model CIPP.....	85
Tabel 4. 16 Hasil Wawancara Informan – Faktor Pendukung.....	86
Tabel 4. 17 Hasil Wawancara Informan – Faktor Penghambat.....	90
Tabel 4. 18 Ringkasan Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Implementasi Program Beasiswa Afirmasi LPDP Berdasarkan Model Evaluasi CIPP.....	92
Tabel 4. 19 Hasil Wawancara Informan – Rekomendasi Perbaikan Program.....	92
Tabel 4. 20 Rangkuman Poin Rekomendasi Perbaikan Program Beasiswa Afirmasi LPDP.....	95
Tabel 4. 21 Matriks Analisis Data.....	96



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	134
Lampiran 2 Kartu Konsultasi Dosen Pembimbing 1	143
Lampiran 3 Kartu Konsultasi Dosen Pembimbing 2	144
Lampiran 4 Surat Penelitian LPDP	145
Lampiran 5 Surat Penelitian Mata Garuda.....	146
Lampiran 6 Surat Penelitian Indonesia Scholarship Center.....	147
Lampiran 7 Surat Izin Penelitian dari LPDP.....	148
Lampiran 8 Lembar Validasi Wawancara Kepala Divisi Kerja sama dan Pengembangan Beasiswa – Bapak Agam Bayu Suryanto.....	149
Lampiran 9 Lembar Validasi Wawancara Kepala Divisi Pelayan Beasiswa – Bapak Gendro Hartono	155
Lampiran 10 Lembar Validasi Wawancara Kepala Divisi Rekrutmen dan Seleksi Beasiswa – Ibu Andar Ramona	162
Lampiran 11 Lembar Validasi Wawancara Kepala SubDivisi Pengembangan Alumni LPDP – Bapak Tri Susilo	166
Lampiran 12 Lembar Validasi Wawancara Ketua Umum Indonesia Scholarship Center (ISC) – Prof. Didin Nuruddin Hidayat	170
Lampiran 13 Lembar Validasi Wawancara Penerima Beasiswa Afirmasi LPDP Sedang Berjalan – Moh Waldi Pratama	176
Lampiran 14 Lembar Validasi Wawancara Alumni Penerima Beasiswa Afirmasi – Dwi Wulan Sari.....	182