

LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Populasi Perusahaan Sektor Barang Konsumen Primer (Consumer Non-Cyclicals)

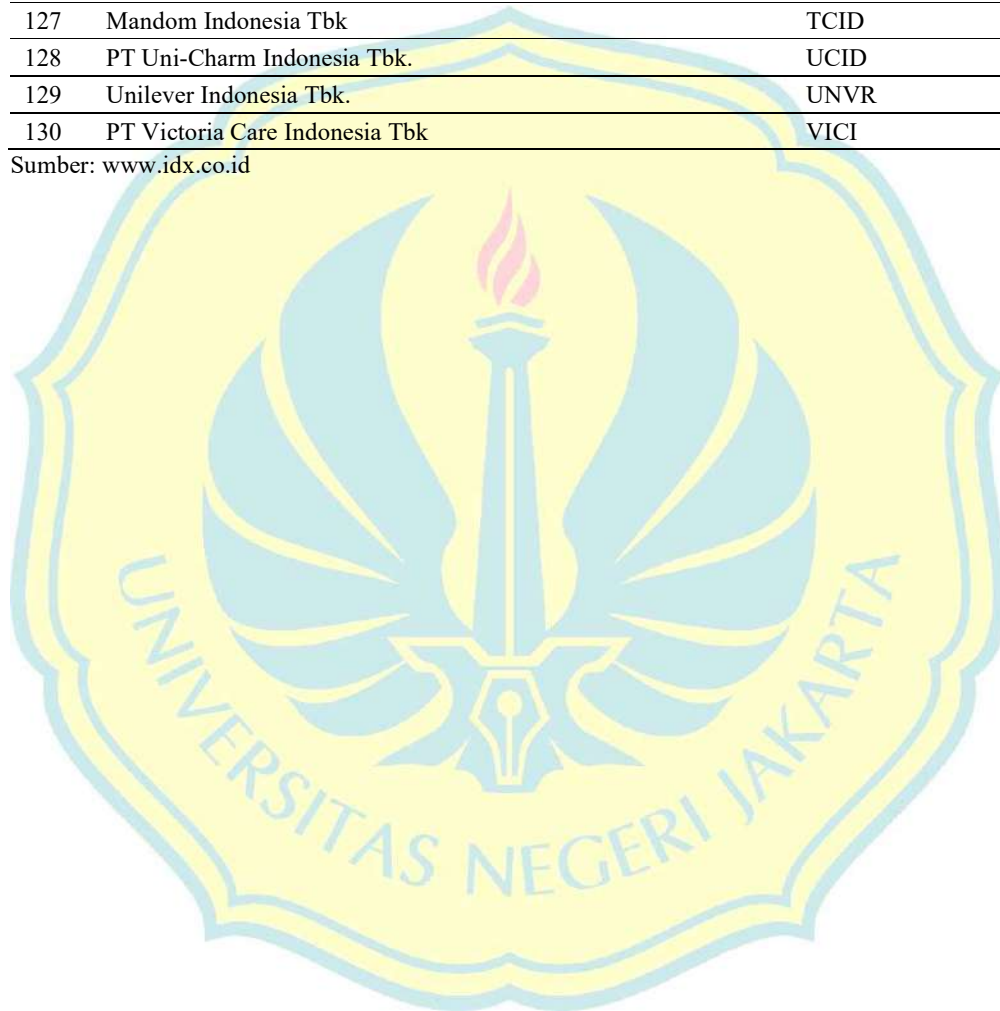
No	Nama Perusahaan	Kode Emiten
1	Sumber Alfaria Trijaya Tbk.	AMRT
2	PT Segar Kumala Indonesia Tbk	BUAH
3	Duta Intidaya Tbk	DAYA
4	Diamond Food Indonesia Tbk	DMND
5	Enseval Putera Megatrading Tbk	EPMT
6	PT DFI Retail Nusantara	HERO
7	Kurniamitra Duta Sentosa Tbk	KMDS
8	Leyand International Tbk	LAPD
9	Midi Utama Indonesia Tbk	MIDI
10	Multipolar Tbk	MLPL
11	Matahari Putra Prima Tbk	MPPA
12	Prima Cakrawala Abadi Tbk	PCAR
13	Supra Boga Lestari Tbk	RANC
14	Millennium Pharmacon International Tbk	SDPC
15	Wicaksana Overseas International Tbk	WICO
16	Astra Agro Lestari Tbk	AALI
17	Akasha Wira International Tbk	ADES
18	Asia Sejahtera Mina Tbk	AGAR
19	FKS Food Sejahtera Tbk	AISA
20	Tri Banyan Tirta Tbk	ALTO
21	PT Agung Menjangan Mas Tbk	AMMS
22	PT Andira Agro Tbk	ANDI
23	PT Austindo Nusantara Jaya Tbk.	ANJT
24	Cilacap Samudera Fishing Industry Tbk	ASHA
25	PT Janu Putra Sejahtera Tbk.	AYAM
26	Estika Tata Tiara Tbk	BEEF
27	PT Jobubu Jarum Minahasa Tbk	BEER
28	BISI INTERNATIONAL Tbk	BISI
29	Formosa Ingredient Factory Tbk	BOBA
30	Bumi Teknokultura Unggul Tbk	BTEK
31	Budi Starch & Sweetener Tbk	BUDI
32	Eagle High Plantations Tbk	BWPT
33	Campina Ice Cream Industry Tbk	CAMP
34	PT Citra Borneo Utama Tbk	CBUT
35	Wilmar Cahaya Indonesia Tbk	CEKA

No	Nama Perusahaan	Kode Emiten
36	Sariguna Primatirta Tbk	CLEO
37	Cisarua Mountain Dairy Tbk	CMRY
38	Wahana Interfood Nusantara Tbk	COCO
39	Charoen Pokphand Indonesia Tbk	CPIN
40	Central Proteina Prima Tbk	CPRO
41	PT Toba Surimi Industries Tbk	CRAB
42	PT Cisadane Sawit Raya Tbk.	CSRA
43	PT Dewi Shri Farmindo Tbk	DEWI
44	Delta Djakarta Tbk	DLTA
45	Dua Putra Utama Makmur Tbk	DPUM
46	Dharma Samudera Fishing Industries Tbk	DSFI
47	PT Dharma Satya Nusantara Tbk.	DSNG
48	Morenzo Abadi Perkasa Tbk	ENZO
49	PT FAP Agri Tbk	FAPA
50	FKS Multi Agro Tbk	FISH
51	Sentra Food Indonesia Tbk	FOOD
52	PT Golden Plantation Tbk	GOLL
53	Garudafood Putra Putri Jaya Tbk	GOOD
54	PT Graha Prima Mentari Tbk.	GRPM
55	PT Aman Agrindo Tbk	GULA
56	PT Gunanusa Eramandiri Tbk	GUNA
57	Gozco Plantations Tbk	GZCO
58	Buyung Poetra Sembada Tbk	HOKI
59	PT Indo Boga Sukses Tbk	IBOS
60	Indofood CBP Sukses Makmur Tbk	ICBP
61	Era Mandiri Cemerlang Tbk	IKAN
62	Indofood Sukses Makmur Tbk	INDF
63	Indo Pureco Pratama Tbk	IPPE
64	PT Indo American Seafoods Tbk	ISEA
65	PT Jhonlin Agro Raya Tbk	JARR
66	Jaya Agra Wattie Tbk	JAWA
67	Japfa Comfeed Indonesia Tbk	JPFA
68	Mulia Boga Raya Tbk	KEJU
69	PP London Sumatra Indonesia Tbk	LSIP
70	Multi Agro Gemilang Plantation Tbk	MAGP
71	Malindo Feedmill Tbk	MAIN
72	PT Maxindo Karya Anugerah Tbk	MAXI
73	PT Mahkota Group Tbk.	MGRO
74	PT Menthobi Karyatama Raya Tbk	MKTR
75	Multi Bintang Indonesia Tbk	MLBI
76	Mayora Indah Tbk	MYOR
77	Wahana Inti Makmur Tbk	NASI

No	Nama Perusahaan	Kode Emiten
78	PT Hassana Boga Sejahtera Tbk	NAYZ
79	PT Esta Indonesia Tbk	NEST
80	PT Nusantara Sawit Sejahtera Tbk	NSSS
81	Indo Oil Perkasa Tbk	OILS
82	PT Pradiksi Gunatama Tbk	PGUN
83	Panca Mitra Multiperdana Tbk	PMMP
84	PT Pinago Utama Tbk	PNGO
85	Prasidha Aneka Niaga Tbk	PSDN
86	PT Palma Serasih Tbk.	PSGO
87	PT Pulau Subur Tbk.	PTPS
88	Nippon Indosari Corpindo Tbk	ROTI
89	PT Sampoerna Agro Tbk	SGRO
90	Salim Ivomas Pratama Tbk	SIMP
91	Sreeya Sewu Indonesia Tbk	SIPD
92	Sekar Bumi Tbk	SKBM
93	Sekar Laut Tbk	SKLT
94	PT Sinas Mas Agro Resources and Technology Tbk	SMAR
95	PT Mitra Tirta Buwana Tbk	SOUL
96	PT Sawit Sumbermas Sarana Tbk.	SSMS
97	PT Sumber Tani Agung Resources Tbk	STAA
98	PT Lovina Beach Brewery Tbk.	STRK
99	Siantar Top Tbk	STTP
100	Triputra Agro Persada Tbk	TAPG
101	Jaya Swarasa Agung Tbk	TAYS
102	Tunas Baru Lampung Tbk	TBLA
103	Tigaraksa Satria Tbk	TGKA
104	PT Platinum Wahab Nusantara Tbk.	TGUK
105	PT Teladan Prima Agro Tbk	TLDN
106	PT Cerestar Indonesia Tbk	TRGU
107	PT Agro Bahari Nusantara Tbk	UDNG
108	Ultra Jaya Milk Industry & Trading Company Tbk	ULTJ
109	Bakrie Sumatera Plantations Tbk	UNSP
110	Wahana Pronatural Tbk	WAPO
111	PT Hatten Bali Tbk	WINE
112	Widodo Makmur Perkasa Tbk	WMPP
113	Widodo Makmur Unggas Tbk	WMUU
114	Gudang Garam Tbk	GGRM
115	HM Sampoerna Tbk	HMSP
116	PT Indonesian Tobacco Tbk.	ITIC
117	Bentoel International Investama Tbk	RMBA
118	Wismilak Inti Makmur Tbk	WIIM
119	PT Estee Gold Feet Tbk	EURO

No	Nama Perusahaan	Kode Emiten
120	Falmaco Nonwoven Industri Tbk	FLMC
121	PT Kino Indonesia Tbk	KINO
122	PT Cottonindo Ariesta Tbk.	KPAS
123	Martina Berto Tbk	MBTO
124	Mustika Ratu Tbk	MRAT
125	PT Multi Spunindo Jaya Tbk.	MSJA
126	PT Nanotech Indonesia Global Tbk	NANO
127	Mandom Indonesia Tbk	TCID
128	PT Uni-Charm Indonesia Tbk.	UCID
129	Unilever Indonesia Tbk.	UNVR
130	PT Victoria Care Indonesia Tbk	VICI

Sumber: www.idx.co.id



**Lampiran 2 Daftar Sampel Perusahaan Sektor Barang Konsumen Primer
(Consumer Non-Cyclicals)**

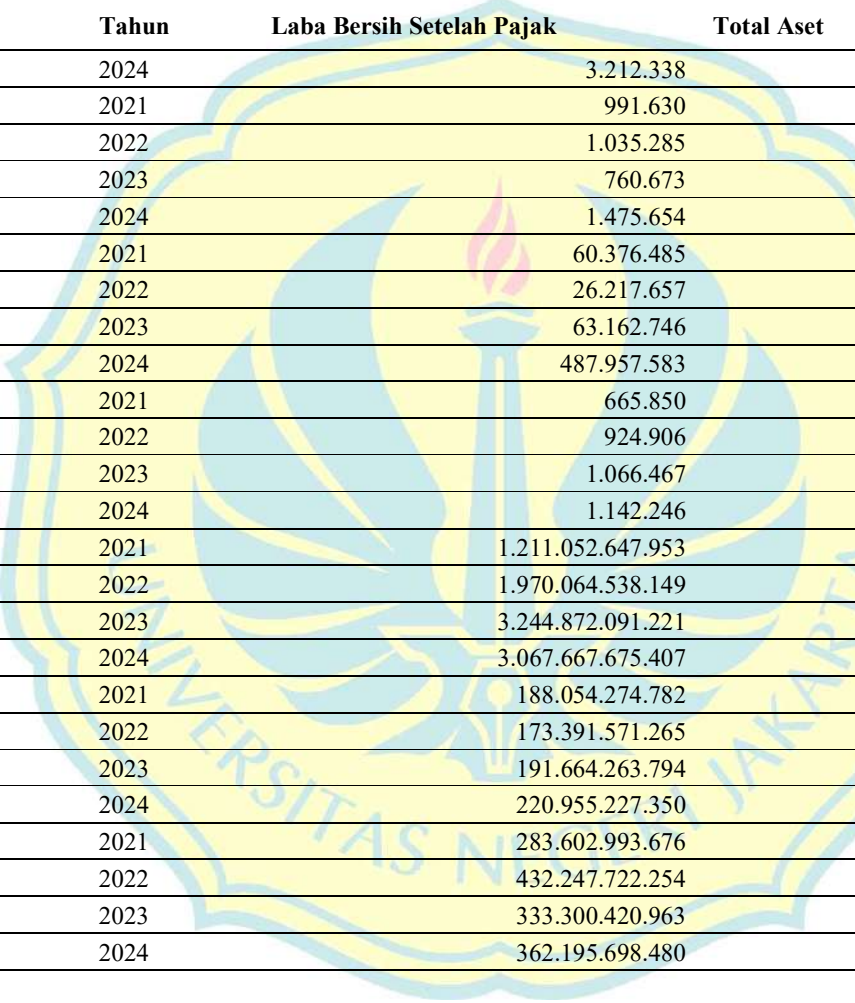
No	Nama Perusahaan	Kode Emiten
1	Astra Agro Lestari Tbk	AALI
2	Akasha Wira International Tbk	ADES
3	Budi Starch & Sweetener Tbk	BUDI
4	Eagle High Plantations Tbk	BWPT
5	Campina Ice Cream Industry Tbk	CAMP
6	Wilmar Cahaya Indonesia Tbk	CEKA
7	Charoen Pokphand Indonesia Tbk	CPIN
8	Delta Djakarta Tbk	DLTA
9	PT Dharma Satya Nusantara Tbk.	DSNG
10	Garudafood Putra Putri Jaya Tbk	GOOD
11	Indofood CBP Sukses Makmur Tbk	ICBP
12	Japfa Comfeed Indonesia Tbk	JPFA
13	PP London Sumatra Indonesia Tbk	LSIP
14	Malindo Feedmill Tbk	MAIN
15	Multi Bintang Indonesia Tbk	MLBI
16	Mayora Indah Tbk	MYOR
17	PT Pinago Utama Tbk	PNGO
18	Nippon Indosari Corpindo Tbk	ROTI
19	Salim Ivomas Pratama Tbk	SIMP
20	PT Sawit Sumbermas Sarana Tbk.	SSMS
21	Siantar Top Tbk	STTP
22	Tunas Baru Lampung Tbk	TBLA
23	Tigaraksa Satria Tbk	TGKA
24	Bakrie Sumatera Plantations Tbk	UNSP
25	Gudang Garam Tbk	GGRM
26	HM Sampoerna Tbk	HMSP
27	PT Kino Indonesia Tbk	KINO
28	PT Uni-Charm Indonesia Tbk.	UCID
29	Unilever Indonesia Tbk.	UNVR
30	PT Victoria Care Indonesia Tbk	VICI

Sumber: www.idx.co.id

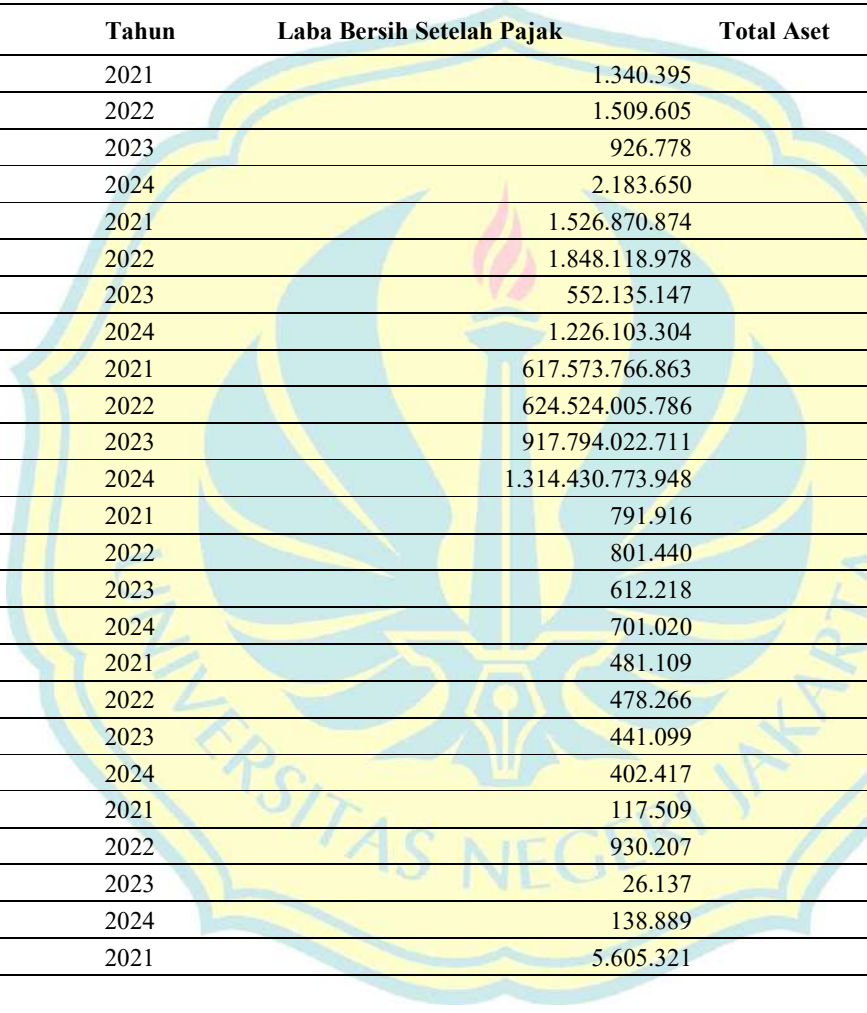
Lampiran 3 Data Perhitungan Variabel Kinerja Keuangan

No	Kode Emiten	Tahun	Laba Bersih Setelah Pajak	Total Aset	ROA
1	AALI	2021	2.067.362	30.399.906	0,0680
2	AALI	2022	1.792.050	29.249.340	0,0613
3	AALI	2023	1.088.170	28.846.243	0,0377
4	AALI	2024	1.186.783	28.793.225	0,0412
5	ADES	2021	265.758	1.304.108	0,2038
6	ADES	2022	364.972	1.645.582	0,2218
7	ADES	2023	395.798	2.085.182	0,1898
8	ADES	2024	527.368	2.696.874	0,1955
9	BUDI	2021	91.723	2.993.218	0,0306
10	BUDI	2022	67.125	3.068.423	0,0219
11	BUDI	2023	127.311	3.327.846	0,0383
12	BUDI	2024	67.848	3.817.011	0,0178
13	BWPT	2021	-1.417.294	12.045.048	-0,1177
14	BWPT	2022	12.635	12.223.568	0,0010
15	BWPT	2023	159.970	10.183.510	0,0157
16	BWPT	2024	272.132	9.794.380	0,0278
17	CAMP	2021	99.278.807.290	1.146.235.578.463	0,0866
18	CAMP	2022	121.257.336.904	1.074.777.460.412	0,1128
19	CAMP	2023	127.426.464.539	1.083.173.624.832	0,1176
20	CAMP	2024	97.110.136.525	1.088.726.193.209	0,0892
21	CEKA	2021	187.066.990.085	1.697.387.196.209	0,1102
22	CEKA	2022	220.704.543.072	1.718.287.453.575	0,1284

No	Kode Emiten	Tahun	Laba Bersih Setelah Pajak	Total Aset	ROA
23	CEKA	2023	153.574.779.624	1.893.560.797.758	0,0811
24	CEKA	2024	324.942.516.449	2.385.281.736.023	0,1362
25	CPIN	2021	3.619.010	35.446.051	0,1021
26	CPIN	2022	2.930.357	39.847.545	0,0735
27	CPIN	2023	2.318.088	40.970.800	0,0566
28	CPIN	2024	3.711.601	42.791.000	0,0867
29	DLTA	2021	187.992.998	1.308.722.065	0,1436
30	DLTA	2022	230.065.807	1.307.186.367	0,1760
31	DLTA	2023	199.611.841	1.208.050.010	0,1652
32	DLTA	2024	142.367.399	1.118.177.188	0,1273
33	DSNG	2021	739.649	13.712.160	0,0539
34	DSNG	2022	1.206.587	15.357.229	0,0786
35	DSNG	2023	841.665	16.178.278	0,0520
36	DSNG	2024	1.141.375	17.412.416	0,0655
37	GOOD	2021	492.637.672.186	6.766.602.280.143	0,0728
38	GOOD	2022	521.714.035.585	7.327.371.934.290	0,0712
39	GOOD	2023	601.467.293.291	7.427.707.902.688	0,0810
40	GOOD	2024	687.194.544.484	8.431.726.766.692	0,0815
41	ICBP	2021	7.911.943	118.015.311	0,0670
42	ICBP	2022	5.722.194	115.305.536	0,0496
43	ICBP	2023	8.465.123	119.267.076	0,0710
44	ICBP	2024	8.813.377	126.040.905	0,0699
45	JPFA	2021	2.130.896	28.589.656	0,0745
46	JPFA	2022	1.490.931	32.690.887	0,0456
47	JPFA	2023	945.922	34.109.431	0,0277



No	Kode Emiten	Tahun	Laba Bersih Setelah Pajak	Total Aset	ROA
48	JPFA	2024	3.212.338	34.666.283	0,0927
49	LSIP	2021	991.630	11.851.269	0,0837
50	LSIP	2022	1.035.285	12.417.013	0,0834
51	LSIP	2023	760.673	12.514.203	0,0608
52	LSIP	2024	1.475.654	13.841.956	0,1066
53	MAIN	2021	60.376.485	5.436.745.210	0,0111
54	MAIN	2022	26.217.657	5.746.998.087	0,0046
55	MAIN	2023	63.162.746	5.517.296.880	0,0114
56	MAIN	2024	487.957.583	5.380.045.840	0,0907
57	MLBI	2021	665.850	2.922.017	0,2279
58	MLBI	2022	924.906	3.374.502	0,2741
59	MLBI	2023	1.066.467	3.407.442	0,3130
60	MLBI	2024	1.142.246	3.441.088	0,3319
61	MYOR	2021	1.211.052.647.953	19.917.653.265.528	0,0608
62	MYOR	2022	1.970.064.538.149	22.276.160.695.411	0,0884
63	MYOR	2023	3.244.872.091.221	23.870.404.962.472	0,1359
64	MYOR	2024	3.067.667.675.407	29.728.781.933.757	0,1032
65	PNGO	2021	188.054.274.782	1.498.624.511.203	0,1255
66	PNGO	2022	173.391.571.265	1.550.623.971.085	0,1118
67	PNGO	2023	191.664.263.794	1.489.149.097.101	0,1287
68	PNGO	2024	220.955.227.350	1.763.677.465.138	0,1253
69	ROTI	2021	283.602.993.676	4.191.284.422.677	0,0677
70	ROTI	2022	432.247.722.254	4.130.321.616.083	0,1047
71	ROTI	2023	333.300.420.963	3.943.518.425.042	0,0845
72	ROTI	2024	362.195.698.480	3.746.346.988.767	0,0967



No	Kode Emiten	Tahun	Laba Bersih Setelah Pajak	Total Aset	ROA
73	SIMP	2021	1.340.395	35.964.101	0,0373
74	SIMP	2022	1.509.605	36.113.081	0,0418
75	SIMP	2023	926.778	35.012.351	0,0265
76	SIMP	2024	2.183.650	37.247.829	0,0586
77	SSMS	2021	1.526.870.874	13.850.610.076	0,1102
78	SSMS	2022	1.848.118.978	13.969.704.123	0,1323
79	SSMS	2023	552.135.147	11.810.444.633	0,0467
80	SSMS	2024	1.226.103.304	11764842337	0,1042
81	STTP	2021	617.573.766.863	3.919.243.683.748	0,1576
82	STTP	2022	624.524.005.786	4.590.737.849.889	0,1360
83	STTP	2023	917.794.022.711	5.482.234.635.262	0,1674
84	STTP	2024	1.314.430.773.948	6.762.107.188.564	0,1944
85	TBLA	2021	791.916	21.084.017	0,0376
86	TBLA	2022	801.440	23.673.644	0,0339
87	TBLA	2023	612.218	25.883.325	0,0237
88	TBLA	2024	701.020	27.763.549	0,0252
89	TGKA	2021	481.109	3.403.961	0,1413
90	TGKA	2022	478.266	4.181.761	0,1144
91	TGKA	2023	441.099	4.566.006	0,0966
92	TGKA	2024	402.417	4.676.250	0,0861
93	UNSP	2021	117.509	8.258.457	0,0142
94	UNSP	2022	930.207	4.540.302	0,2049
95	UNSP	2023	26.137	4.559.725	0,0057
96	UNSP	2024	138.889	3.214.080	0,0432
97	GGRM	2021	5.605.321	89.964.369	0,0623

No	Kode Emiten	Tahun	Laba Bersih Setelah Pajak	Total Aset	ROA
98	GGRM	2022	2.779.742	88.562.617	0,0314
99	GGRM	2023	5.324.516	92.450.823	0,0576
100	GGRM	2024	980.804	84.939.276	0,0115
101	HMSP	2021	7.137.097	53.090.428	0,1344
102	HMSP	2022	6.323.744	54.786.992	0,1154
103	HMSP	2023	8.096.811	55.316.264	0,1464
104	HMSP	2024	6.645.774	54.290.706	0,1224
105	KINO	2021	97.819.911.970	5.346.062.152.770	0,0183
106	KINO	2022	-950.288.973.938	4.676.372.045.095	-0,2032
107	KINO	2023	77.246.694.579	4.646.378.817.802	0,0166
108	KINO	2024	88.916.502.593	4.501.385.830.768	0,0198
109	UCID	2021	480.060	7.777.887	0,0617
110	UCID	2022	313.648	8.382.538	0,0374
111	UCID	2023	434.532	8.487.854	0,0512
112	UCID	2024	350.441	8.658.345	0,0405
113	UNVR	2021	5.758.148	19.068.532	0,3020
114	UNVR	2022	5.364.761	18.318.114	0,2929
115	UNVR	2023	4.800.940	16.664.086	0,2881
116	UNVR	2024	3.368.693	16.046.195	0,2099
117	VICI	2021	177.275.878.389	997.797.006.411	0,1777
118	VICI	2022	97.639.053.688	1.150.904.222.886	0,0848
119	VICI	2023	178.455.165.962	1.148.235.338.153	0,1554
120	VICI	2024	175.945.630.508	1.284.957.443.404	0,1369

Sumber: Laporan keuangan masing-masing perusahaan melalui laman resmi perusahaan, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 4 Data Perhitungan Variabel *Intellectual Capital*

No	Kode Emiten	Tahun	Laba Operasional (OP)	Beban Karyawan (EC)	Depresiasi	Amortisasi	Total Liabilities	Total Asset
1	AALI	2021	3.429.658	599.745	879.968	0	9.228.733	30.399.906
2	AALI	2022	2.360.413	585.254	875.093	0	7.006.119	29.249.340
3	AALI	2023	1.251.215	516.961	905.527	0	6.280.237	28.846.243
4	AALI	2024	1.658.479	841.015	936.251	0	5.591.163	28.793.225
5	ADES	2021	328.221	65.860	38.781	1.741	334.291	1.304.108
6	ADES	2022	452.537	70.631	40.598	1.227	310.746	1.645.582
7	ADES	2023	484.693	83.559	44.418	776	355.374	2.085.182
8	ADES	2024	629.638	120.176	55.939	164	438.373	2.696.874
9	BUDI	2021	222.715	154.228	194.379	0	1.605.521	2.993.218
10	BUDI	2022	169.326	53.651	150.522	0	1.649.593	3.068.423
11	BUDI	2023	241.959	91.812	209.681	0	1.736.519	3.327.846
12	BUDI	2024	217.085	97.009	187.411	0	2.197.787	3.817.011
13	BWPT	2021	278.408	106.342	112.420	411.631	9.987.224	12.045.048
14	BWPT	2022	661.107	113.119	122.081	317.428	10.173.925	12.223.568
15	BWPT	2023	703.466	108.159	125.486	291.981	7.991.960	10.183.510
16	BWPT	2024	926.507	110.406	176.427	307.051	7.342.291	9.794.380
17	CAMP	2021	117.439.224.899	84.462.532.532	69.778.167.626	1.596.660.039	119.786.398.572	1.146.235.578.463
18	CAMP	2022	147.206.245.389	86.332.023.602	69.093.422.569	1.596.660.039	133.323.429.397	1.074.777.460.412
19	CAMP	2023	149.931.107.210	89.715.143.951	72.147.499.537	1.596.660.039	136.086.922.155	1.083.173.624.832
20	CAMP	2024	114.901.504.948	97.559.718.796	76.165.923.655	0	148.194.431.953	1.088.726.193.209
21	CEKA	2021	227.163.546.573	46.573.091.814	24.885.362.150	0	310.020.233.374	1.697.387.196.209
22	CEKA	2022	282.224.281.647	58.868.119.868	26.664.875.795	0	168.244.583.827	1.718.287.453.575
23	CEKA	2023	187.029.688.072	64.036.246.944	29.635.905.290	0	251.275.135.465	1.893.560.797.758
24	CEKA	2024	390.983.822.768	60.343.903.353	26.860.533.171	0	476.490.666.860	2.385.281.736.023
25	CPIN	2021	4.934.364	8.363.503	981.432	0	10.296.052	35.446.051

No	Kode Emiten	Tahun	Laba Operasional (OP)	Beban Karyawan (EC)	Depresiasi	Amortisasi	Total Liabilities	Total Asset
26	CPIN	2022	3.984.400	1.564.755	1.140.430	0	13.520.331	39.847.545
27	CPIN	2023	3.654.606	1.699.016	1.216.045	0	13.942.042	40.970.800
28	CPIN	2024	5.987.419	1.626.458	1.395.916	0	12.502.078	42.791.000
29	DLTA	2021	225.624.490	89.171.652	16.817.826	0	298.548.048	1.308.722.065
30	DLTA	2022	269.772.032	75.705.294	15.891.520	0	306.410.502	1.307.186.367
31	DLTA	2023	220.574.008	79.359.142	15.857.977	0	273.635.750	1.208.050.010
32	DLTA	2024	153.793.137	85.487.750	16.805.534	0	268.273.068	1.118.177.188
33	DSNG	2021	1.392.616	221.843	365.815	190	6.686.697	13.712.160
34	DSNG	2022	2.172.475	267.776	478.683	1.409	7.197.089	15.357.229
35	DSNG	2023	1.555.713	317.006	553.368	2.974	7.288.850	16.178.278
36	DSNG	2024	2.123.670	301.139	649.765	6.265	7.515.101	17.412.416
37	GOOD	2021	709.890.091.280	5.903.602.366.790	339.357.812.668	13.731.699.585	3.724.365.876.731	6.766.602.280.143
38	GOOD	2022	712.400.919.562	1.257.168.319.549	339.625.149.251	15.269.734.956	3.975.927.432.106	7.327.371.934.290
39	GOOD	2023	893.964.011.866	1.280.899.196.459	351.582.571.894	5.000.000.000	3.518.496.516.469	7.427.707.902.688
40	GOOD	2024	914.657.607.528	1.638.200.434.085	415.448.587.578	32.658.843.302	4.425.889.971.924	8.431.726.766.692
41	ICBP	2021	11.673.607	2.161.906	1.271.005	0	63.074.704	118.015.311
42	ICBP	2022	13.377.646	2.082.480	1.329.299	0	57.832.529	115.305.536
43	ICBP	2023	14.387.607	2.586.017	1.376.517	0	57.163.043	119.267.076
44	ICBP	2024	16.321.190	2.477.477	1.464.985	0	58.997.020	126.040.905
45	JPFA	2021	3.524.974	2.309.429	949.737	18.216	15.486.946	28.589.656
46	JPFA	2022	2.750.349	2.322.133	949.737	18.351	19.036.110	32.690.887
47	JPFA	2023	2.206.405	2.421.426	1.008.212	15.183	19.942.219	34.109.431
48	JPFA	2024	5.061.875	2.836.986	1.060.883	14.109	18.093.761	34.666.283
49	LSIP	2021	1.192.706	1.474.500	372.579	0	1.659.873	11.851.269
50	LSIP	2022	1.205.856	1.359.821	359.931	0	1.481.306	12.417.013
51	LSIP	2023	759.425	1.331.831	384.885	0	1.166.762	12.514.203
52	LSIP	2024	1.550.851	1.622.835	382.318	0	1.285.202	13.841.956

No	Kode Emiten	Tahun	Laba Operasional (OP)	Beban Karyawan (EC)	Depresiasi	Amortisasi	Total Liabilities	Total Asset
53	MAIN	2021	223.823.599	221.932.536	267.099.129	0	3.048.242.414	5.436.745.210
54	MAIN	2022	132.238.461	217.002.722	270.974.714	0	3.352.507.765	5.746.998.087
55	MAIN	2023	312.685.886	247.549.548	269.544.623	0	3.021.300.745	5.517.296.880
56	MAIN	2024	758.936.481	400.167.059	256.192.000	0	2.159.250.951	5.380.045.840
57	MLBI	2021	890.752	162.158	325.358	0	1.822.860	2.922.017
58	MLBI	2022	1.257.384	178.523	231.094	0	2.301.227	3.374.502
59	MLBI	2023	1.408.595	204.480	288.253	0	2.015.987	3.407.442
60	MLBI	2024	1.439.365	208.287	288.253	0	2.124.203	3.441.088
61	MYOR	2021	1.772.315.914.155	1.907.517.196.140	844.085.689.408	0	8.557.621.869.393	19.917.653.265.528
62	MYOR	2022	2.433.114.641.701	1.926.680.140.535	847.714.654.902	0	9.441.466.604.896	22.276.160.695.411
63	MYOR	2023	4.299.475.347.200	1.998.785.234.186	831.008.408.714	0	8.588.315.775.736	23.870.404.962.472
64	MYOR	2024	3.915.364.772.118	2.483.610.340.869	967.806.352.377	0	12.626.353.599.187	29.728.781.933.757
65	PNGO	2021	288.337.085.637	89.324.714.982	51.227.318.214	0	863.528.523.500	1.498.624.511.203
66	PNGO	2022	316.681.537.727	89.026.132.535	52.361.877.022	0	842.074.572.429	1.550.623.971.085
67	PNGO	2023	291.012.608.806	85.892.626.136	54.077.232.129	0	692.307.357.059	1.489.149.097.101
68	PNGO	2024	332.501.949.192	87.539.931.704	49.974.659.605	0	797.870.353.932	1.763.677.465.138
69	ROTI	2021	412.572.886.176	745.057.369.962	167.568.367.898	11.175.635.618	1.321.693.219.911	4.191.284.422.677
70	ROTI	2022	638.295.747.892	730.128.739.937	175.558.392.032	9.558.705.906	1.449.163.077.319	4.130.321.616.083
71	ROTI	2023	478.194.636.476	814.847.930.154	205.930.679	9.389.224.936	1.550.086.849.761	3.943.518.425.042
72	ROTI	2024	521.322.873.511	842.466.507.215	331.136.336	10.176.524.258	1.438.191.795.263	3.746.346.988.767
73	SIMP	2021	2.920.834	535.053	1283546	18.832	16.111.943	35.964.101
74	SIMP	2022	2.920.384	549.146	1.303.273	13.542	14.945.799	36.113.081
75	SIMP	2023	1.930.168	492.846	1.370.078	6.834	13.291.426	35.012.351
76	SIMP	2024	3.302.266	483.852	1.368.942	7.076	13.260.394	37.247.829
77	SSMS	2021	1.768.257.149	269.656.666	153.473.158	4.278.799	7.743.102.311	13.850.610.076
78	SSMS	2022	2.258.507.893	323.456.708	160.557.558	3.748.735	7.525.735.291	13.969.704.123
79	SSMS	2023	1.196.283.500	357.351.069	17.827.563	3.445.842	9.820.482.573	11.810.444.633

No	Kode Emiten	Tahun	Laba Operasional (OP)	Beban Karyawan (EC)	Depresiasi	Amortisasi	Total Liabilities	Total Asset
80	SSMS	2024	1.770.144.492	342.980.939	24.878.702	2.690.756	8.873.484.995	11.764.842.337
81	STTP	2021	628.743.066.849	361.838.802.299	69.755.335.096	0	618.395.061.219	3.919.243.683.748
82	STTP	2022	582.130.740.232	394.615.084.443	68.189.109.872	0	662.339.075.974	4.590.737.849.889
83	STTP	2023	971.015.203.047	379.137.055.079	74.804.062.479	0	634.723.259.687	5.482.234.635.262
84	STTP	2024	1.069.059.309.450	382.908.731.781	71.998.146.004	0	616.035.183.328	6.762.107.188.564
85	TBLA	2021	1.995.065	436.276	504.430	0	14.591.663	21.084.017
86	TBLA	2022	2.204.559	466.684	547.895	0	16.841.410	23.673.644
87	TBLA	2023	1.878.480	364.226	595.328	0	19.315.115	25.883.325
88	TBLA	2024	2.005.745	389.247	677.778	0	19.315.115	27.763.549
89	TGKA	2021	559.534	434.468	13.453	4.849	1.643.370	3.403.961
90	TGKA	2022	552.412	430.497	13.382	4.824	2.136.472	4.181.761
91	TGKA	2023	521.843	470.320	16.817	4.880	2.365.654	4.566.006
92	TGKA	2024	430.511	483.868	28.218	9.420	2.357.124	4.676.250
93	UNSP	2021	509.334	247.183	224.196	0	15.151.341	8.258.457
94	UNSP	2022	315.138	266.670	191.663	0	10.496.922	4.540.302
95	UNSP	2023	42.826	236.801	163.664	0	10.492.595	4.559.725
96	UNSP	2024	209.028	241.790	162.351	0	8.490.567	3.214.080
97	GGRM	2021	7.361.765	3.382.130	2.896.538	0	30.676.095	89.964.369
98	GGRM	2022	3.908.926	3.541.902	2.972.606	0	30.706.651	88.562.617
99	GGRM	2023	7.439.598	3.557.120	3.101.301	0	31.587.980	92.450.823
100	GGRM	2024	1.903.460	3.437.696	2.994.789	248.352	23.022.685	84.939.276
101	HMSP	2021	8.365.723	6.195.796	1.157.806	0	23.899.022	53.090.428
102	HMSP	2022	7.753.183	6.506.675	1.107.062	0	26.616.824	54.786.992
103	HMSP	2023	8.964.075	6.806.441	1.110.362	0	25.446.411	55.316.264
104	HMSP	2024	7.697.216	6.938.252	1.182.777	0	25.934.279	54.290.706
105	KINO	2021	109.149.893.975	392.011.783.203	126.502.423.850	5.817.301.244	2.657.618.889.987	5.346.062.152.770
106	KINO	2022	-765.206.678.644	332.850.353.326	144.984.995.175	9.071.501.517	3.142.551.744.669	4.676.372.045.095

No	Kode Emiten	Tahun	Laba Operasional (OP)	Beban Karyawan (EC)	Depresiasi	Amortisasi	Total Liabilities	Total Asset
107	KINO	2023	216.822.965.160	349.321.162.128	156.030.792.224	9.873.590.834	3.027.648.359.660	4.646.378.817.802
108	KINO	2024	217.431.849.288	357.358.529.435	161.261.886.977	10.429.116.750	2.851.025.198.999	4.501.385.830.768
109	UCID	2021	606.702	494.660	379	0	2.837.256	7.777.887
110	UCID	2022	480.737	503.877	410	0	3.218.785	8.382.538
111	UCID	2023	539.185	548.792	402.288	0	2.924.204	8.487.854
112	UCID	2024	434.944	604.416	401.438	0	2.791.175	8.658.345
113	UNVR	2021	7.679.451	1.937.559	834.692	34.981	14.747.263	19.068.532
114	UNVR	2022	7.068.808	1.934.284	811.453	47.384	14.320.858	18.318.114
115	UNVR	2023	6.279.283	2.227.988	735.550	47.591	13.282.848	16.664.086
116	UNVR	2024	4.414.880	2.490.297	708.484	12843	13.896.928	16.046.195
117	VICI	2021	240.037.976.389	125.647.774.555	25.451.139.240	1.035.756.996	247.640.173.947	997.797.006.411
118	VICI	2022	148.190.220.681	138.589.441.853	23.611.336.756	1.054.017.933	349.890.773.766	1.150.904.222.886
119	VICI	2023	249.745.304.536	185.875.949.014	24.295.521.081	1.108.800.744	229.498.076.801	1.148.235.338.153
120	VICI	2024	234.882.074.832	192.685.912.002	22.451.304.073	549.628.103	261.064.980.740	1.284.957.443.404

Sumber: Laporan keuangan masing-masing perusahaan melalui laman resmi perusahaan, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 5 Data Perhitungan Variabel *Intellectual Capital* (Lanjutan)

No	Kode Emiten	Tahun	Value Added (VA) = OP+ EC + Depr + Amor	HCE	SCE		CEE		VAIC = HCE + SCE + CEE	
				HC = EC	HCE = VA/ HC	SC (VA-HC)	SC E = SC/ VA	CE = Net Asset - Total Liabilities)		CEE = VA/CE
1	AALI	2021	4.909.371	599.745	8,19	4.309.626	0,88	21.171.173	0,23	9,29549
2	AALI	2022	3.820.760	585.254	6,53	3.235.506	0,85	22.243.221	0,17	7,54697
3	AALI	2023	2.673.703	516.961	5,17	2.156.742	0,81	22.566.006	0,12	6,09710
4	AALI	2024	3.435.745	841.015	4,09	2.594.730	0,76	23.202.062	0,15	4,98853
5	ADES	2021	434.603	65.860	6,60	368.743	0,85	969.817	0,45	7,89548
6	ADES	2022	564.993	70.631	8,00	494.362	0,87	1.334.836	0,42	9,29748
7	ADES	2023	613.446	83.559	7,34	529.887	0,86	1.729.808	0,35	8,55989
8	ADES	2024	805.917	120.176	6,71	685.741	0,85	2.258.501	0,36	7,91386
9	BUDI	2021	571.322	154.228	3,70	417.094	0,73	1.387.697	0,41	4,84615
10	BUDI	2022	373.499	53.651	6,96	319.848	0,86	1.418.830	0,26	8,08124
11	BUDI	2023	543.452	91.812	5,92	451.640	0,83	1.591.327	0,34	7,09175
12	BUDI	2024	501.505	97.009	5,17	404.496	0,81	1.619.224	0,31	6,28596
13	BWPT	2021	908.801	106.342	8,55	802.459	0,88	2.057.824	0,44	9,87064
14	BWPT	2022	1.213.735	113.119	10,73	1.100.616	0,91	2.049.643	0,59	12,22869
15	BWPT	2023	1.229.092	108.159	11,36	1.120.933	0,91	2.191.550	0,56	12,83658
16	BWPT	2024	1.520.391	110.406	13,77	1.409.985	0,93	2.452.089	0,62	15,31833
17	CAMP	2021	273.276.585.096	84.462.532.532	3,24	188.814.052.564	0,69	1.026.449.179.891	0,27	4,19264
18	CAMP	2022	304.228.351.599	86.332.023.602	3,52	217.896.327.997	0,72	941.454.031.015	0,32	4,56331
19	CAMP	2023	313.390.410.737	89.715.143.951	3,49	223.675.266.786	0,71	947.086.702.677	0,33	4,53780

No	Kode Emiten	Tahun	Value Added (VA) = OP+ EC + Depr + Amor	HCE	SCE		CEE		VAIC = HCE + SCE + CEE	
				HC = EC	HCE = VA/ HC	SC (VA-HC)	SC E = SC/ VA	CE = Net Asset - Total Liabilities)		CEE = VA/CE
20	CAMP	2024	288.627.147.399	97.559.718.796	2,96	191.067.428.603	0,66	940.531.761.256	0,31	3,92733
21	CEKA	2021	298.622.000.537	46.573.091.814	6,41	252.048.908.723	0,84	1.387.366.962.835	0,22	7,47118
22	CEKA	2022	367.757.277.310	58.868.119.868	6,25	308.889.157.442	0,84	1.550.042.869.748	0,24	7,32432
23	CEKA	2023	280.701.840.306	64.036.246.944	4,38	216.665.593.362	0,77	1.642.285.662.293	0,17	5,32628
24	CEKA	2024	478.188.259.292	60.343.903.353	7,92	417.844.355.939	0,87	1.908.791.069.163	0,25	9,04871
25	CPIN	2021	14.279.299	8.363.503	1,71	5.915.796	0,41	25.149.999	0,57	2,68939
26	CPIN	2022	6.689.585	1.564.755	4,28	5.124.830	0,77	26.327.214	0,25	5,29535
27	CPIN	2023	6.569.667	1.699.016	3,87	4.870.651	0,74	27.028.758	0,24	4,85120
28	CPIN	2024	9.009.793	1.626.458	5,54	7.383.335	0,82	30.288.922	0,30	6,65646
29	DLTA	2021	331.613.968	89.171.652	3,72	242.442.316	0,73	1.010.174.017	0,33	4,77820
30	DLTA	2022	361.368.846	75.705.294	4,77	285.663.552	0,79	1.000.775.865	0,36	5,92496
31	DLTA	2023	315.791.127	79.359.142	3,98	236.431.985	0,75	934.414.260	0,34	5,06592
32	DLTA	2024	256.086.421	85.487.750	3,00	170.598.671	0,67	849.904.120	0,30	3,96308
33	DSNG	2021	1.980.464	221.843	8,93	1.758.621	0,89	7.025.463	0,28	10,09720
34	DSNG	2022	2.920.343	267.776	10,91	2.652.567	0,91	8.160.140	0,36	12,17210
35	DSNG	2023	2.429.061	317.006	7,66	2.112.055	0,87	8.889.428	0,27	8,80526
36	DSNG	2024	3.080.839	301.139	10,23	2.779.700	0,90	9.897.315	0,31	11,44416
37	GOOD	2021	6.966.581.970.323	5.903.602.366.790	1,18	1.062.979.603.533	0,15	3.042.236.403.412	2,29	3,62259
38	GOOD	2022	2.324.464.123.318	1.257.168.319.549	1,85	1.067.295.803.769	0,46	3.351.444.502.184	0,69	3,00170
39	GOOD	2023	2.531.445.780.219	1.280.899.196.459	1,98	1.250.546.583.760	0,49	3.909.211.386.219	0,65	3,11787
40	GOOD	2024	3.000.965.472.493	1.638.200.434.085	1,83	1.362.765.038.408	0,45	4.005.836.794.768	0,75	3,03512

No	Kode Emiten	Tahun	Value Added (VA) = OP+ EC + Depr + Amor	HCE	SCE		CEE		VAIC = HCE + SCE + CEE	
				HC = EC	HCE = VA/ HC	SC (VA-HC)	SC E = SC/ VA	CE = Net Asset - Total Liabilities)		CEE = VA/CE
41	ICBP	2021	15.106.518	2.161.906	6,99	12.944.612	0,86	54.940.607	0,27	8,11944
42	ICBP	2022	16.789.425	2.082.480	8,06	14.706.945	0,88	57.473.007	0,29	9,23032
43	ICBP	2023	18.350.141	2.586.017	7,10	15.764.124	0,86	62.104.033	0,30	8,25046
44	ICBP	2024	20.263.652	2.477.477	8,18	17.786.175	0,88	67.043.885	0,30	9,35913
45	JPFA	2021	6.802.356	2.309.429	2,95	4.492.927	0,66	13.102.710	0,52	4,12512
46	JPFA	2022	6.040.570	2.322.133	2,60	3.718.437	0,62	13.654.777	0,44	3,65926
47	JPFA	2023	5.651.226	2.421.426	2,33	3.229.800	0,57	14.167.212	0,40	3,30426
48	JPFA	2024	8.973.853	2.836.986	3,16	6.136.867	0,68	16.572.522	0,54	4,38852
49	LSIP	2021	3.039.785	1.474.500	2,06	1.565.285	0,51	10.191.396	0,30	2,87477
50	LSIP	2022	2.925.608	1.359.821	2,15	1.565.787	0,54	10.935.707	0,27	2,95419
51	LSIP	2023	2.476.141	1.331.831	1,86	1.144.310	0,46	11.347.441	0,22	2,53955
52	LSIP	2024	3.556.004	1.622.835	2,19	1.933.169	0,54	12.556.754	0,28	3,01806
53	MAIN	2021	712.855.264	221.932.536	3,21	490.922.728	0,69	2.388.502.796	0,30	4,19916
54	MAIN	2022	620.215.897	217.002.722	2,86	403.213.175	0,65	2.394.490.322	0,26	3,76724
55	MAIN	2023	829.780.057	247.549.548	3,35	582.230.509	0,70	2.495.996.135	0,33	4,38609
56	MAIN	2024	1.415.295.540	400.167.059	3,54	1.015.128.481	0,72	3.220.794.889	0,44	4,69344
57	MLBI	2021	1.378.268	162.158	8,50	1.216.110	0,88	1.099.157	1,25	10,63582
58	MLBI	2022	1.667.001	178.523	9,34	1.488.478	0,89	1.073.275	1,55	11,78384
59	MLBI	2023	1.901.328	204.480	9,30	1.696.848	0,89	1.391.455	1,37	11,55724
60	MLBI	2024	1.935.905	208.287	9,29	1.727.618	0,89	1.316.885	1,47	11,65688
61	MYOR	2021	4.523.918.799.703	1.907.517.196.140	2,37	2.616.401.603.563	0,58	11.360.031.396.135	0,40	3,34821

No	Kode Emiten	Tahun	Value Added (VA) = OP+ EC + Depr + Amor	HCE	SCE		CEE		VAIC = HCE + SCE + CEE	
				HC = EC	HCE = VA/ HC	SC (VA-HC)	SC E = SC/ VA	CE = Net Asset - Total Liabilities)		CEE = VA/CE
62	MYOR	2022	5.207.509.437.138	1.926.680.140.535	2,70	3.280.829.296.603	0,63	12.834.694.090.515	0,41	3,73860
63	MYOR	2023	7.129.268.990.100	1.998.785.234.186	3,57	5.130.483.755.914	0,72	15.282.089.186.736	0,47	4,75295
64	MYOR	2024	7.366.781.465.364	2.483.610.340.869	2,97	4.883.171.124.495	0,66	17.102.428.334.570	0,43	4,05977
65	PNGO	2021	428.889.118.833	89.324.714.982	4,80	339.564.403.851	0,79	635.095.987.703	0,68	6,26850
66	PNGO	2022	458.069.547.284	89.026.132.535	5,15	369.043.414.749	0,81	708.549.398.656	0,65	6,59748
67	PNGO	2023	430.982.467.071	85.892.626.136	5,02	345.089.840.935	0,80	796.841.740.042	0,54	6,35926
68	PNGO	2024	470.016.540.501	87.539.931.704	5,37	382.476.608.797	0,81	965.807.111.206	0,49	6,66958
69	ROTI	2021	1.336.374.259.654	745.057.369.962	1,79	591.316.889.692	0,44	2.869.591.202.766	0,47	2,70183
70	ROTI	2022	1.553.541.585.767	730.128.739.937	2,13	823.412.845.830	0,53	2.681.158.538.764	0,58	3,23722
71	ROTI	2023	1.302.637.722.245	814.847.930.154	1,60	487.789.792.091	0,37	2.393.431.575.281	0,54	2,51735
72	ROTI	2024	1.374.297.041.320	842.466.507.215	1,63	531.830.534.105	0,39	2.308.155.193.504	0,60	2,61367
73	SIMP	2021	4.758.265	535.053	8,89	4.223.212	0,89	19.852.158	0,24	10,02031
74	SIMP	2022	4.786.345	549.146	8,72	4.237.199	0,89	21.167.282	0,23	9,82737
75	SIMP	2023	3.799.926	492.846	7,71	3.307.080	0,87	21.720.925	0,17	8,75541
76	SIMP	2024	5.162.136	483.852	10,67	4.678.284	0,91	23.987.435	0,22	11,79030
77	SSMS	2021	2.195.665.772	269.656.666	8,14	1.926.009.106	0,88	6.107.507.765	0,36	9,37914
78	SSMS	2022	2.746.270.894	323.456.708	8,49	2.422.814.186	0,88	6.443.968.832	0,43	9,79878
79	SSMS	2023	1.574.907.974	357.351.069	4,41	1.217.556.905	0,77	1.989.962.060	0,79	5,97170
80	SSMS	2024	2.140.694.889	342.980.939	6,24	1.797.713.950	0,84	2.891.357.342	0,74	7,82160
81	STTP	2021	1.060.337.204.244	361.838.802.299	2,93	698.498.401.945	0,66	3.300.848.622.529	0,32	3,91040
82	STTP	2022	1.044.934.934.547	394.615.084.443	2,65	650.319.850.104	0,62	3.928.398.773.915	0,27	3,53633

No	Kode Emiten	Tahun	Value Added (VA) = OP+ EC + Depr + Amor	HCE	SCE		CEE		VAIC = HCE + SCE + CEE	
				HC = EC	HCE = VA/ HC	SC (VA-HC)	SC E = SC/ VA	CE = Net Asset - Total Liabilities)		CEE = VA/CE
83	STTP	2023	1.424.956.320.605	379.137.055.079	3,76	1.045.819.265.526	0,73	4.847.511.375.575	0,29	4,78631
84	STTP	2024	1.523.966.187.235	382.908.731.781	3,98	1.141.057.455.454	0,75	6.146.072.005.236	0,25	4,97667
85	TBLA	2021	2.935.771	436.276	6,73	2.499.495	0,85	6.492.354	0,45	8,03274
86	TBLA	2022	3.219.138	466.684	6,90	2.752.454	0,86	6.832.234	0,47	8,22409
87	TBLA	2023	2.838.034	364.226	7,79	2.473.808	0,87	6.568.210	0,43	9,09571
88	TBLA	2024	3.072.770	389.247	7,89	2.683.523	0,87	8.448.434	0,36	9,13117
89	TGKA	2021	1.012.305	434.468	2,33	577.836	0,57	1.760.591	0,57	3,47578
90	TGKA	2022	1.001.114	430.497	2,33	570.617	0,57	2.045.289	0,49	3,38494
91	TGKA	2023	1.013.860	470.320	2,16	543.540	0,54	2.200.352	0,46	3,15256
92	TGKA	2024	952.017	483.868	1,97	468.149	0,49	2.319.126	0,41	2,86977
93	UNSP	2021	980.713	247.183	3,97	733.530	0,75	-6.892.884	-0,14	4,57324
94	UNSP	2022	773.471	266.670	2,90	506.801	0,66	-5.956.620	-0,13	3,42586
95	UNSP	2023	443.291	236.801	1,87	206.490	0,47	-5.932.870	-0,07	2,26309
96	UNSP	2024	613.169	241.790	2,54	371.379	0,61	-5.276.487	-0,12	3,02542
97	GGRM	2021	13.640.433	3.382.130	4,03	10.258.303	0,75	59.288.274	0,23	5,01521
98	GGRM	2022	10.423.434	3.541.902	2,94	6.881.532	0,66	57.855.966	0,18	3,78325
99	GGRM	2023	14.098.019	3.557.120	3,96	10.540.899	0,75	60.862.843	0,23	4,94265
100	GGRM	2024	8.584.297	3.437.696	2,50	5.146.601	0,60	61.916.591	0,14	3,23529
101	HMSP	2021	15.719.325	6.195.796	2,54	9.523.529	0,61	29.191.406	0,54	3,68144
102	HMSP	2022	15.366.920	6.506.675	2,36	8.860.245	0,58	28.170.168	0,55	3,48380
103	HMSP	2023	16.880.878	6.806.441	2,48	10.074.437	0,60	29.869.853	0,57	3,64208

No	Kode Emiten	Tahun	Value Added (VA) = OP+ EC + Depr + Amor	HCE	SCE		CEE		VAIC = HCE + SCE + CEE	
				HC = EC	HCE = VA/ HC	SC (VA-HC)	SC E = SC/ VA	CE = Net Asset - Total Liabilities)		CEE = VA/CE
104	HMSP	2024	15.818.245	6.938.252	2,28	8.879.993	0,56	28.356.427	0,56	3,39907
105	KINO	2021	633.481.402.272	392.011.783.203	1,62	241.469.619.069	0,38	2.688.443.262.783	0,24	2,23279
106	KINO	2022	-278.299.828.626	332.850.353.326	-0,84	-611.150.181.952	2,20	1.533.820.300.426	-0,18	1,17846
107	KINO	2023	732.048.510.346	349.321.162.128	2,10	382.727.348.218	0,52	1.618.730.458.142	0,45	3,07068
108	KINO	2024	746.481.382.450	357.358.529.435	2,09	389.122.853.015	0,52	1.650.360.631.769	0,45	3,06248
109	UCID	2021	1.101.741	494.660	2,23	607.081	0,55	4.940.631	0,22	3,00129
110	UCID	2022	985.024	503.877	1,95	481.147	0,49	5.163.753	0,19	2,63411
111	UCID	2023	1.490.265	548.792	2,72	941.473	0,63	5.563.650	0,27	3,61514
112	UCID	2024	1.440.798	604.416	2,38	836.382	0,58	5.867.170	0,25	3,20985
113	UNVR	2021	10.486.683	1.937.559	5,41	8.549.124	0,82	4.321.269	2,43	8,65431
114	UNVR	2022	9.861.929	1.934.284	5,10	7.927.645	0,80	3.997.256	2,47	8,36953
115	UNVR	2023	9.290.412	2.227.988	4,17	7.062.424	0,76	3.381.238	2,75	7,67769
116	UNVR	2024	7.626.504	2.490.297	3,06	5.136.207	0,67	2.149.267	3,55	7,28438
117	VICI	2021	392.172.647.180	125.647.774.555	3,12	266.524.872.625	0,68	750.156.832.464	0,52	4,32361
118	VICI	2022	311.445.017.223	138.589.441.853	2,25	172.855.575.370	0,56	801.013.449.120	0,39	3,19107
119	VICI	2023	461.025.575.375	185.875.949.014	2,48	275.149.626.361	0,60	918.737.261.352	0,50	3,57891
120	VICI	2024	450.568.919.010	192.685.912.002	2,34	257.883.007.008	0,57	1.023.892.462.664	0,44	3,35076

Sumber: Data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 6 Data Perhitungan Variabel *Gender Diversity*

No	Kode Emiten	Tahun	P (perempuan)	L (laki-laki)	Total Direksi	% P	% L	%P ²	%L ²	Sigma	Blau's Index
1	AALI	2021	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
2	AALI	2022	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
3	AALI	2023	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
4	AALI	2024	1	6	7	0,14	0,86	0,02	0,73	0,76	0,24
5	ADES	2021	0	2	2	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
6	ADES	2022	0	2	2	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
7	ADES	2023	0	2	2	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
8	ADES	2024	1	2	3	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
9	BUDI	2021	1	6	7	0,14	0,86	0,02	0,73	0,76	0,24
10	BUDI	2022	1	6	7	0,14	0,86	0,02	0,73	0,76	0,24
11	BUDI	2023	0	6	6	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
12	BUDI	2024	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
13	BWPT	2021	0	4	4	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
14	BWPT	2022	0	3	3	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
15	BWPT	2023	0	3	3	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
16	BWPT	2024	0	3	3	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
17	CAMP	2021	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
18	CAMP	2022	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
19	CAMP	2023	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
20	CAMP	2024	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
21	CEKA	2021	1	1	2	0,50	0,50	0,25	0,25	0,50	0,50
22	CEKA	2022	1	2	3	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
23	CEKA	2023	1	2	3	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44

No	Kode Emiten	Tahun	P (perempuan)	L (laki-laki)	Total Direksi	% P	% L	%P ²	%L ²	Sigma	Blau's Index
24	CEKA	2024	1	2	3	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
25	CPIN	2021	1	5	6	0,17	0,83	0,03	0,69	0,72	0,28
26	CPIN	2022	1	5	6	0,17	0,83	0,03	0,69	0,72	0,28
27	CPIN	2023	1	5	6	0,17	0,83	0,03	0,69	0,72	0,28
28	CPIN	2024	1	5	6	0,17	0,83	0,03	0,69	0,72	0,28
29	DLTA	2021	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
30	DLTA	2022	0	4	4	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
31	DLTA	2023	0	4	4	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
32	DLTA	2024	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
33	DSNG	2021	2	5	7	0,29	0,71	0,08	0,51	0,59	0,41
34	DSNG	2022	2	4	6	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
35	DSNG	2023	2	6	8	0,25	0,75	0,06	0,56	0,63	0,38
36	DSNG	2024	2	6	8	0,25	0,75	0,06	0,56	0,63	0,38
37	GOOD	2021	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
38	GOOD	2022	0	6	6	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
39	GOOD	2023	0	6	6	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
40	GOOD	2024	0	6	6	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
41	ICBP	2021	1	10	11	0,09	0,91	0,01	0,83	0,83	0,17
42	ICBP	2022	1	10	11	0,09	0,91	0,01	0,83	0,83	0,17
43	ICBP	2023	1	10	11	0,09	0,91	0,01	0,83	0,83	0,17
44	ICBP	2024	1	11	12	0,08	0,92	0,01	0,84	0,85	0,15
45	JPFA	2021	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
46	JPFA	2022	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
47	JPFA	2023	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
48	JPFA	2024	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
49	LSIP	2021	0	6	6	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00

No	Kode Emiten	Tahun	P (perempuan)	L (laki-laki)	Total Direksi	% P	% L	%P^2	%L^2	Sigma	Blau's Index
50	LSIP	2022	1	10	11	0,09	0,91	0,01	0,83	0,83	0,17
51	LSIP	2023	1	8	9	0,11	0,89	0,01	0,79	0,80	0,20
52	LSIP	2024	2	7	9	0,22	0,78	0,05	0,60	0,65	0,35
53	MAIN	2021	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
54	MAIN	2022	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
55	MAIN	2023	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
56	MAIN	2024	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
57	MLBI	2021	2	2	4	0,50	0,50	0,25	0,25	0,50	0,50
58	MLBI	2022	1	2	3	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
59	MLBI	2023	3	2	5	0,60	0,40	0,36	0,16	0,52	0,48
60	MLBI	2024	2	2	4	0,50	0,50	0,25	0,25	0,50	0,50
61	MYOR	2021	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
62	MYOR	2022	0	6	6	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
63	MYOR	2023	0	6	6	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
64	MYOR	2024	0	6	6	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
65	PNGO	2021	1	3	4	0,25	0,75	0,06	0,56	0,63	0,38
66	PNGO	2022	1	2	3	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
67	PNGO	2023	1	4	5	0,20	0,80	0,04	0,64	0,68	0,32
68	PNGO	2024	1	5	6	0,17	0,83	0,03	0,69	0,72	0,28
69	ROTI	2021	3	1	4	0,75	0,25	0,56	0,06	0,63	0,38
70	ROTI	2022	3	2	5	0,60	0,40	0,36	0,16	0,52	0,48
71	ROTI	2023	3	2	5	0,60	0,40	0,36	0,16	0,52	0,48
72	ROTI	2024	3	2	5	0,60	0,40	0,36	0,16	0,52	0,48
73	SIMP	2021	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
74	SIMP	2022	1	8	9	0,11	0,89	0,01	0,79	0,80	0,20
75	SIMP	2023	1	8	9	0,11	0,89	0,01	0,79	0,80	0,20

No	Kode Emiten	Tahun	P (perempuan)	L (laki-laki)	Total Direksi	% P	% L	%P ²	%L ²	Sigma	Blau's Index
76	SIMP	2024	1	10	11	0,09	0,91	0,01	0,83	0,83	0,17
77	SSMS	2021	0	4	4	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
78	SSMS	2022	0	3	3	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
79	SSMS	2023	0	3	3	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
80	SSMS	2024	0	2	2	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
81	STTP	2021	0	4	4	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
82	STTP	2022	0	3	3	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
83	STTP	2023	0	3	3	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
84	STTP	2024	0	3	3	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
85	TBLA	2021	1	6	7	0,14	0,86	0,02	0,73	0,76	0,24
86	TBLA	2022	1	6	7	0,14	0,86	0,02	0,73	0,76	0,24
87	TBLA	2023	0	7	7	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
88	TBLA	2024	0	8	8	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
89	TGKA	2021	1	2	3	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
90	TGKA	2022	1	2	3	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
91	TGKA	2023	1	2	3	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
92	TGKA	2024	1	2	3	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
93	UNSP	2021	0	5	5	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
94	UNSP	2022	0	4	4	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
95	UNSP	2023	0	4	4	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
96	UNSP	2024	0	4	4	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
97	GGRM	2021	0	6	6	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
98	GGRM	2022	0	9	9	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
99	GGRM	2023	0	9	9	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
100	GGRM	2024	0	9	9	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00
101	HMSP	2021	3	3	6	0,50	0,50	0,25	0,25	0,50	0,50

No	Kode Emiten	Tahun	P (perempuan)	L (laki-laki)	Total Direksi	% P	% L	%P ²	%L ²	Sigma	Blau's Index
102	HMSP	2022	3	4	7	0,43	0,57	0,18	0,33	0,51	0,49
103	HMSP	2023	1	7	8	0,13	0,88	0,02	0,77	0,78	0,22
104	HMSP	2024	1	7	8	0,13	0,88	0,02	0,77	0,78	0,22
105	KINO	2021	1	7	8	0,13	0,88	0,02	0,77	0,78	0,22
106	KINO	2022	2	7	9	0,22	0,78	0,05	0,60	0,65	0,35
107	KINO	2023	1	6	7	0,14	0,86	0,02	0,73	0,76	0,24
108	KINO	2024	1	6	7	0,14	0,86	0,02	0,73	0,76	0,24
109	UCID	2021	1	3	4	0,25	0,75	0,06	0,56	0,63	0,38
110	UCID	2022	1	3	4	0,25	0,75	0,06	0,56	0,63	0,38
111	UCID	2023	1	3	4	0,25	0,75	0,06	0,56	0,63	0,38
112	UCID	2024	1	4	5	0,20	0,80	0,04	0,64	0,68	0,32
113	UNVR	2021	5	5	10	0,50	0,50	0,25	0,25	0,50	0,50
114	UNVR	2022	6	6	12	0,50	0,50	0,25	0,25	0,50	0,50
115	UNVR	2023	6	6	12	0,50	0,50	0,25	0,25	0,50	0,50
116	UNVR	2024	3	6	9	0,33	0,67	0,11	0,44	0,56	0,44
117	VICI	2021	1	3	4	0,25	0,75	0,06	0,56	0,63	0,38
118	VICI	2022	1	4	5	0,20	0,80	0,04	0,64	0,68	0,32
119	VICI	2023	1	4	5	0,20	0,80	0,04	0,64	0,68	0,32
120	VICI	2024	1	4	5	0,20	0,80	0,04	0,64	0,68	0,32

Sumber: Laporan tahunan perusahaan dari laman resmi masing-masing perusahaan, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 7 Data Perhitungan Variabel *Educational Diversity*

No	Kode Emiten	Tahun	Total Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan							Total Direksi
			HRM	Ekonomi	Keuangan & Perbankan	Akuntansi	Teknik	Hukum	Lainnya	
1	AALI	2021	0	3	0	0	2	0	2	7
2	AALI	2022	0	3	0	0	2	0	2	7
3	AALI	2023	0	2	0	0	2	0	3	7
4	AALI	2024	0	3	0	0	1	0	3	7
5	ADES	2021	0	0	1	0	0	1	0	2
6	ADES	2022	0	0	1	0	0	0	1	2
7	ADES	2023	0	0	1	0	0	0	1	2
8	ADES	2024	0	0	2	0	0	0	1	3
9	BUDI	2021	0	1	0	3	0	0	3	7
10	BUDI	2022	0	1	0	3	0	0	3	7
11	BUDI	2023	0	1	0	2	0	0	3	6
12	BUDI	2024	0	1	0	3	0	0	3	7
13	BWPT	2021	0	1	0	2	0	0	1	4
14	BWPT	2022	0	1	0	2	0	0	0	3
15	BWPT	2023	0	1	0	2	0	0	0	3
16	BWPT	2024	0	1	0	2	0	0	0	3
17	CAMP	2021	0	0	0	1	1	0	3	5
18	CAMP	2022	0	0	0	1	1	0	3	5
19	CAMP	2023	0	0	0	1	1	0	3	5
20	CAMP	2024	0	0	0	1	1	0	3	5
21	CEKA	2021	0	0	0	0	0	0	2	2

No	Kode Emiten	Tahun	Total Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan							Total Direksi
			HRM	Ekonomi	Keuangan & Perbankan	Akuntansi	Teknik	Hukum	Lainnya	
22	CEKA	2022	0	1	0	0	0	0	2	3
23	CEKA	2023	0	2	0	0	0	0	1	3
24	CEKA	2024	0	2	0	0	0	0	1	3
25	CPIN	2021	0	2	0	0	0	0	4	6
26	CPIN	2022	0	2	0	0	0	0	4	6
27	CPIN	2023	0	2	0	0	0	0	4	6
28	CPIN	2024	0	2	0	0	0	0	4	6
29	DLTA	2021	0	0	0	1	1	0	3	5
30	DLTA	2022	0	0	0	1	1	0	2	4
31	DLTA	2023	0	0	0	1	1	0	2	4
32	DLTA	2024	0	0	0	1	1	0	3	5
33	DSNG	2021	0	1	1	0	4	0	1	7
34	DSNG	2022	0	0	1	0	4	0	1	6
35	DSNG	2023	0	0	1	0	5	0	2	8
36	DSNG	2024	0	0	1	0	5	0	2	8
37	GOOD	2021	0	1	1	2	2	0	1	7
38	GOOD	2022	0	1	1	2	1	0	1	6
39	GOOD	2023	0	1	1	1	1	0	2	6
40	GOOD	2024	0	1	1	1	1	0	2	6
41	ICBP	2021	0	2	1	3	1	0	4	11
42	ICBP	2022	0	2	1	3	1	0	4	11
43	ICBP	2023	0	2	1	3	1	0	4	11
44	ICBP	2024	0	2	1	3	2	0	4	12

No	Kode Emiten	Tahun	Total Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan							Total Direksi
			HRM	Ekonomi	Keuangan & Perbankan	Akuntansi	Teknik	Hukum	Lainnya	
45	JPFA	2021	0	3	0	0	1	0	1	5
46	JPFA	2022	0	3	0	0	1	0	1	5
47	JPFA	2023	0	3	0	0	1	0	1	5
48	JPFA	2024	0	3	0	0	1	0	1	5
49	LSIP	2021	0	0	1	3	1	0	1	6
50	LSIP	2022	0	1	1	5	2	0	2	11
51	LSIP	2023	0	1	1	3	2	0	2	9
52	LSIP	2024	0	1	1	3	2	0	2	9
53	MAIN	2021	0	1	0	0	0	1	5	7
54	MAIN	2022	0	1	0	0	0	1	5	7
55	MAIN	2023	0	1	0	0	0	1	5	7
56	MAIN	2024	0	1	0	0	0	1	5	7
57	MLBI	2021	0	1	0	0	0	0	3	4
58	MLBI	2022	0	2	0	0	0	0	1	3
59	MLBI	2023	0	2	0	1	1	0	1	5
60	MLBI	2024	0	1	0	1	1	0	1	4
61	MYOR	2021	0	0	0	1	0	0	4	5
62	MYOR	2022	0	0	1	1	0	0	4	6
63	MYOR	2023	0	0	1	1	0	0	4	6
64	MYOR	2024	0	0	1	1	0	0	4	6
65	PNGO	2021	0	1	0	0	2	0	1	4
66	PNGO	2022	0	0	0	0	1	0	2	3
67	PNGO	2023	0	0	0	0	2	0	3	5

No	Kode Emiten	Tahun	Total Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan							Total Direksi
			HRM	Ekonomi	Keuangan & Perbankan	Akuntansi	Teknik	Hukum	Lainnya	
68	PNGO	2024	0	1	0	0	2	0	3	6
69	ROTI	2021	0	1	0	0	0	0	3	4
70	ROTI	2022	0	1	0	0	0	0	4	5
71	ROTI	2023	0	1	0	0	0	0	4	5
72	ROTI	2024	0	1	0	0	0	0	4	5
73	SIMP	2021	0	0	0	5	0	0	2	7
74	SIMP	2022	0	1	0	5	1	0	2	9
75	SIMP	2023	0	1	0	5	1	0	2	9
76	SIMP	2024	0	1	0	6	2	0	2	11
77	SSMS	2021	0	0	0	0	0	0	4	4
78	SSMS	2022	0	0	0	0	0	0	3	3
79	SSMS	2023	0	0	0	0	0	0	3	3
80	SSMS	2024	0	0	0	0	0	1	1	2
81	STTP	2021	0	1	0	0	0	0	3	4
82	STTP	2022	0	1	0	0	0	0	2	3
83	STTP	2023	0	1	0	0	0	0	2	3
84	STTP	2024	0	1	0	0	0	0	2	3
85	TBLA	2021	0	0	0	3	0	0	4	7
86	TBLA	2022	0	0	0	3	0	0	4	7
87	TBLA	2023	0	1	0	2	0	0	4	7
88	TBLA	2024	0	0	0	4	0	0	4	8
89	TGKA	2021	0	1	0	1	0	0	1	3
90	TGKA	2022	0	1	0	1	0	0	1	3

No	Kode Emiten	Tahun	Total Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan							Total Direksi
			HRM	Ekonomi	Keuangan & Perbankan	Akuntansi	Teknik	Hukum	Lainnya	
91	TGKA	2023	0	1	0	1	0	0	1	3
92	TGKA	2024	0	1	0	1	0	0	1	3
93	UNSP	2021	0	1	0	1	1	0	2	5
94	UNSP	2022	0	1	0	1	1	0	1	4
95	UNSP	2023	0	1	0	1	1	0	1	4
96	UNSP	2024	0	1	0	1	1	0	1	4
97	GGRM	2021	0	1	0	1	2	1	1	6
98	GGRM	2022	0	1	0	1	3	2	2	9
99	GGRM	2023	0	1	0	1	3	2	2	9
100	GGRM	2024	0	1	0	1	3	2	2	9
101	HMSP	2021	0	3	0	1	1	0	1	6
102	HMSP	2022	0	2	1	1	1	0	2	7
103	HMSP	2023	0	2	1	1	1	0	3	8
104	HMSP	2024	0	2	1	1	2	0	2	8
105	KINO	2021	0	0	1	3	0	0	4	8
106	KINO	2022	0	0	2	2	2	0	3	9
107	KINO	2023	0	0	1	2	2	0	2	7
108	KINO	2024	0	0	1	2	2	0	2	7
109	UCID	2021	0	1	0	0	0	1	2	4
110	UCID	2022	0	1	0	0	0	1	2	4
111	UCID	2023	0	1	0	0	0	0	3	4
112	UCID	2024	0	1	0	0	0	0	4	5
113	UNVR	2021	0	0	1	2	2	1	4	10

No	Kode Emiten	Tahun	Total Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan							Total Direksi
			HRM	Ekonomi	Keuangan & Perbankan	Akuntansi	Teknik	Hukum	Lainnya	
114	UNVR	2022	0	0	0	3	1	0	8	12
115	UNVR	2023	0	0	0	3	3	0	6	12
116	UNVR	2024	0	1	0	3	2	0	3	9
117	VICI	2021	0	0	0	3	0	0	1	4
118	VICI	2022	0	0	0	3	0	0	2	5
119	VICI	2023	0	0	0	3	1	0	1	5
120	VICI	2024	0	0	0	3	1	0	1	5

Sumber: Laporan tahunan perusahaan dari laman resmi masing-masing perusahaan, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 8 Data Perhitungan Variabel *Educational Diversity* (Lanjutan 1)

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Anggota Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan						
			% HRM	% Ekonomi	% Keuangan & Perbankan	% Akuntansi	% Teknik	% Hukum	% Lainnya
1	AALI	2021	0,00	0,43	0,00	0,00	0,29	0,00	0,29
2	AALI	2022	0,00	0,43	0,00	0,00	0,29	0,00	0,29
3	AALI	2023	0,00	0,29	0,00	0,00	0,29	0,00	0,43
4	AALI	2024	0,00	0,43	0,00	0,00	0,14	0,00	0,43
5	ADES	2021	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	0,50	0,00
6	ADES	2022	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,50
7	ADES	2023	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,50
8	ADES	2024	0,00	0,00	0,67	0,00	0,00	0,00	0,33
9	BUDI	2021	0,00	0,14	0,00	0,43	0,00	0,00	0,43
10	BUDI	2022	0,00	0,14	0,00	0,43	0,00	0,00	0,43
11	BUDI	2023	0,00	0,17	0,00	0,33	0,00	0,00	0,50
12	BUDI	2024	0,00	0,14	0,00	0,43	0,00	0,00	0,43
13	BWPT	2021	0,00	0,25	0,00	0,50	0,00	0,00	0,25
14	BWPT	2022	0,00	0,33	0,00	0,67	0,00	0,00	0,00
15	BWPT	2023	0,00	0,33	0,00	0,67	0,00	0,00	0,00
16	BWPT	2024	0,00	0,33	0,00	0,67	0,00	0,00	0,00
17	CAMP	2021	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00	0,60
18	CAMP	2022	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00	0,60
19	CAMP	2023	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00	0,60
20	CAMP	2024	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00	0,60
21	CEKA	2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
22	CEKA	2022	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67
23	CEKA	2023	0,00	0,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,33

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Anggota Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan						
			% HRM	% Ekonomi	% Keuangan & Perbankan	% Akuntansi	% Teknik	% Hukum	% Lainnya
24	CEKA	2024	0,00	0,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,33
25	CPIN	2021	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67
26	CPIN	2022	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67
27	CPIN	2023	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67
28	CPIN	2024	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67
29	DLTA	2021	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00	0,60
30	DLTA	2022	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,50
31	DLTA	2023	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,50
32	DLTA	2024	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00	0,60
33	DSNG	2021	0,00	0,14	0,14	0,00	0,57	0,00	0,14
34	DSNG	2022	0,00	0,00	0,17	0,00	0,67	0,00	0,17
35	DSNG	2023	0,00	0,00	0,13	0,00	0,63	0,00	0,25
36	DSNG	2024	0,00	0,00	0,13	0,00	0,63	0,00	0,25
37	GOOD	2021	0,00	0,14	0,14	0,29	0,29	0,00	0,14
38	GOOD	2022	0,00	0,17	0,17	0,33	0,17	0,00	0,17
39	GOOD	2023	0,00	0,17	0,17	0,17	0,17	0,00	0,33
40	GOOD	2024	0,00	0,17	0,17	0,17	0,17	0,00	0,33
41	ICBP	2021	0,00	0,18	0,09	0,27	0,09	0,00	0,36
42	ICBP	2022	0,00	0,18	0,09	0,27	0,09	0,00	0,36
43	ICBP	2023	0,00	0,18	0,09	0,27	0,09	0,00	0,36
44	ICBP	2024	0,00	0,17	0,08	0,25	0,17	0,00	0,33
45	JPFA	2021	0,00	0,60	0,00	0,00	0,20	0,00	0,20
46	JPFA	2022	0,00	0,60	0,00	0,00	0,20	0,00	0,20
47	JPFA	2023	0,00	0,60	0,00	0,00	0,20	0,00	0,20

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Anggota Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan						
			% HRM	% Ekonomi	% Keuangan & Perbankan	% Akuntansi	% Teknik	% Hukum	% Lainnya
48	JPFA	2024	0,00	0,60	0,00	0,00	0,20	0,00	0,20
49	LSIP	2021	0,00	0,00	0,17	0,50	0,17	0,00	0,17
50	LSIP	2022	0,00	0,09	0,09	0,45	0,18	0,00	0,18
51	LSIP	2023	0,00	0,11	0,11	0,33	0,22	0,00	0,22
52	LSIP	2024	0,00	0,11	0,11	0,33	0,22	0,00	0,22
53	MAIN	2021	0,00	0,14	0,00	0,00	0,00	0,14	0,71
54	MAIN	2022	0,00	0,14	0,00	0,00	0,00	0,14	0,71
55	MAIN	2023	0,00	0,14	0,00	0,00	0,00	0,14	0,71
56	MAIN	2024	0,00	0,14	0,00	0,00	0,00	0,14	0,71
57	MLBI	2021	0,00	0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75
58	MLBI	2022	0,00	0,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,33
59	MLBI	2023	0,00	0,40	0,00	0,20	0,20	0,00	0,20
60	MLBI	2024	0,00	0,25	0,00	0,25	0,25	0,00	0,25
61	MYOR	2021	0,00	0,00	0,00	0,20	0,00	0,00	0,80
62	MYOR	2022	0,00	0,00	0,17	0,17	0,00	0,00	0,67
63	MYOR	2023	0,00	0,00	0,17	0,17	0,00	0,00	0,67
64	MYOR	2024	0,00	0,00	0,17	0,17	0,00	0,00	0,67
65	PNGO	2021	0,00	0,25	0,00	0,00	0,50	0,00	0,25
66	PNGO	2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,33	0,00	0,67
67	PNGO	2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,40	0,00	0,60
68	PNGO	2024	0,00	0,17	0,00	0,00	0,33	0,00	0,50
69	ROTI	2021	0,00	0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75
70	ROTI	2022	0,00	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80
71	ROTI	2023	0,00	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Anggota Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan						
			% HRM	% Ekonomi	% Keuangan & Perbankan	% Akuntansi	% Teknik	% Hukum	% Lainnya
72	ROTI	2024	0,00	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80
73	SIMP	2021	0,00	0,00	0,00	0,71	0,00	0,00	0,29
74	SIMP	2022	0,00	0,11	0,00	0,56	0,11	0,00	0,22
75	SIMP	2023	0,00	0,11	0,00	0,56	0,11	0,00	0,22
76	SIMP	2024	0,00	0,09	0,00	0,55	0,18	0,00	0,18
77	SSMS	2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
78	SSMS	2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
79	SSMS	2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
80	SSMS	2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,50
81	STTP	2021	0,00	0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75
82	STTP	2022	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67
83	STTP	2023	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67
84	STTP	2024	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67
85	TBLA	2021	0,00	0,00	0,00	0,43	0,00	0,00	0,57
86	TBLA	2022	0,00	0,00	0,00	0,43	0,00	0,00	0,57
87	TBLA	2023	0,00	0,14	0,00	0,29	0,00	0,00	0,57
88	TBLA	2024	0,00	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	0,50
89	TGKA	2021	0,00	0,33	0,00	0,33	0,00	0,00	0,33
90	TGKA	2022	0,00	0,33	0,00	0,33	0,00	0,00	0,33
91	TGKA	2023	0,00	0,33	0,00	0,33	0,00	0,00	0,33
92	TGKA	2024	0,00	0,33	0,00	0,33	0,00	0,00	0,33
93	UNSP	2021	0,00	0,20	0,00	0,20	0,20	0,00	0,40
94	UNSP	2022	0,00	0,25	0,00	0,25	0,25	0,00	0,25
95	UNSP	2023	0,00	0,25	0,00	0,25	0,25	0,00	0,25

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Anggota Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan						
			% HRM	% Ekonomi	% Keuangan & Perbankan	% Akuntansi	% Teknik	% Hukum	% Lainnya
96	UNSP	2024	0,00	0,25	0,00	0,25	0,25	0,00	0,25
97	GGRM	2021	0,00	0,17	0,00	0,17	0,33	0,17	0,17
98	GGRM	2022	0,00	0,11	0,00	0,11	0,33	0,22	0,22
99	GGRM	2023	0,00	0,11	0,00	0,11	0,33	0,22	0,22
100	GGRM	2024	0,00	0,11	0,00	0,11	0,33	0,22	0,22
101	HMSP	2021	0,00	0,50	0,00	0,17	0,17	0,00	0,17
102	HMSP	2022	0,00	0,29	0,14	0,14	0,14	0,00	0,29
103	HMSP	2023	0,00	0,25	0,13	0,13	0,13	0,00	0,38
104	HMSP	2024	0,00	0,25	0,13	0,13	0,25	0,00	0,25
105	KINO	2021	0,00	0,00	0,13	0,38	0,00	0,00	0,50
106	KINO	2022	0,00	0,00	0,22	0,22	0,22	0,00	0,33
107	KINO	2023	0,00	0,00	0,14	0,29	0,29	0,00	0,29
108	KINO	2024	0,00	0,00	0,14	0,29	0,29	0,00	0,29
109	UCID	2021	0,00	0,25	0,00	0,00	0,00	0,25	0,50
110	UCID	2022	0,00	0,25	0,00	0,00	0,00	0,25	0,50
111	UCID	2023	0,00	0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75
112	UCID	2024	0,00	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80
113	UNVR	2021	0,00	0,00	0,10	0,20	0,20	0,10	0,40
114	UNVR	2022	0,00	0,00	0,00	0,25	0,08	0,00	0,67
115	UNVR	2023	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,50
116	UNVR	2024	0,00	0,11	0,00	0,33	0,22	0,00	0,33
117	VICI	2021	0,00	0,00	0,00	0,75	0,00	0,00	0,25
118	VICI	2022	0,00	0,00	0,00	0,60	0,00	0,00	0,40
119	VICI	2023	0,00	0,00	0,00	0,60	0,20	0,00	0,20

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Anggota Direksi Pada Masing-Masing Jurusan Pendidikan						
			% HRM	% Ekonomi	% Keuangan & Perbankan	% Akuntansi	% Teknik	% Hukum	% Lainnya
120	VICI	2024	0,00	0,00	0,00	0,60	0,20	0,00	0,20

Sumber: Data diolah oleh peneliti (2026)



Lampiran 9 Data Perhiutngan Variabel *Educational Diversity* (Lanjutan 2)

No	Kode Emiten	Tahun	% HRM^2	% Ekonomi^2	% Keuangan & Perbankan^2	% Akuntansi^2	% Teknik^2	% Hukum^2	% Lainnya^2	Sigma	Blau's Index
1	AALI	2021	0,00	0,18	0,00	0,00	0,08	0,00	0,08	0,35	0,65
2	AALI	2022	0,00	0,18	0,00	0,00	0,08	0,00	0,08	0,35	0,65
3	AALI	2023	0,00	0,08	0,00	0,00	0,08	0,00	0,18	0,35	0,65
4	AALI	2024	0,00	0,18	0,00	0,00	0,02	0,00	0,18	0,39	0,61
5	ADES	2021	0,00	0,00	0,25	0,00	0,00	0,25	0,00	0,50	0,50
6	ADES	2022	0,00	0,00	0,25	0,00	0,00	0,00	0,25	0,50	0,50
7	ADES	2023	0,00	0,00	0,25	0,00	0,00	0,00	0,25	0,50	0,50
8	ADES	2024	0,00	0,00	0,44	0,00	0,00	0,00	0,11	0,56	0,44
9	BUDI	2021	0,00	0,02	0,00	0,18	0,00	0,00	0,18	0,39	0,61
10	BUDI	2022	0,00	0,02	0,00	0,18	0,00	0,00	0,18	0,39	0,61
11	BUDI	2023	0,00	0,03	0,00	0,11	0,00	0,00	0,25	0,39	0,61
12	BUDI	2024	0,00	0,02	0,00	0,18	0,00	0,00	0,18	0,39	0,61
13	BWPT	2021	0,00	0,06	0,00	0,25	0,00	0,00	0,06	0,38	0,63
14	BWPT	2022	0,00	0,11	0,00	0,44	0,00	0,00	0,00	0,56	0,44
15	BWPT	2023	0,00	0,11	0,00	0,44	0,00	0,00	0,00	0,56	0,44
16	BWPT	2024	0,00	0,11	0,00	0,44	0,00	0,00	0,00	0,56	0,44
17	CAMP	2021	0,00	0,00	0,00	0,04	0,04	0,00	0,36	0,44	0,56
18	CAMP	2022	0,00	0,00	0,00	0,04	0,04	0,00	0,36	0,44	0,56
19	CAMP	2023	0,00	0,00	0,00	0,04	0,04	0,00	0,36	0,44	0,56
20	CAMP	2024	0,00	0,00	0,00	0,04	0,04	0,00	0,36	0,44	0,56
21	CEKA	2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00
22	CEKA	2022	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,44	0,56	0,44
23	CEKA	2023	0,00	0,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11	0,56	0,44

No	Kode Emiten	Tahun	% HRM^2	% Ekonomi^2	% Keuangan & Perbankan^2	% Akuntansi^2	% Teknik^2	% Hukum^2	% Lainnya^2	Sigma	Blau's Index
24	CEKA	2024	0,00	0,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11	0,56	0,44
25	CPIN	2021	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,44	0,56	0,44
26	CPIN	2022	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,44	0,56	0,44
27	CPIN	2023	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,44	0,56	0,44
28	CPIN	2024	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,44	0,56	0,44
29	DLTA	2021	0,00	0,00	0,00	0,04	0,04	0,00	0,36	0,44	0,56
30	DLTA	2022	0,00	0,00	0,00	0,06	0,06	0,00	0,25	0,38	0,63
31	DLTA	2023	0,00	0,00	0,00	0,06	0,06	0,00	0,25	0,38	0,63
32	DLTA	2024	0,00	0,00	0,00	0,04	0,04	0,00	0,36	0,44	0,56
33	DSNG	2021	0,00	0,02	0,02	0,00	0,33	0,00	0,02	0,39	0,61
34	DSNG	2022	0,00	0,00	0,03	0,00	0,44	0,00	0,03	0,50	0,50
35	DSNG	2023	0,00	0,00	0,02	0,00	0,39	0,00	0,06	0,47	0,53
36	DSNG	2024	0,00	0,00	0,02	0,00	0,39	0,00	0,06	0,47	0,53
37	GOOD	2021	0,00	0,02	0,02	0,08	0,08	0,00	0,02	0,22	0,78
38	GOOD	2022	0,00	0,03	0,03	0,11	0,03	0,00	0,03	0,22	0,78
39	GOOD	2023	0,00	0,03	0,03	0,03	0,03	0,00	0,11	0,22	0,78
40	GOOD	2024	0,00	0,03	0,03	0,03	0,03	0,00	0,11	0,22	0,78
41	ICBP	2021	0,00	0,03	0,01	0,07	0,01	0,00	0,13	0,26	0,74
42	ICBP	2022	0,00	0,03	0,01	0,07	0,01	0,00	0,13	0,26	0,74
43	ICBP	2023	0,00	0,03	0,01	0,07	0,01	0,00	0,13	0,26	0,74
44	ICBP	2024	0,00	0,03	0,01	0,06	0,03	0,00	0,11	0,24	0,76
45	JPFA	2021	0,00	0,36	0,00	0,00	0,04	0,00	0,04	0,44	0,56
46	JPFA	2022	0,00	0,36	0,00	0,00	0,04	0,00	0,04	0,44	0,56
47	JPFA	2023	0,00	0,36	0,00	0,00	0,04	0,00	0,04	0,44	0,56

No	Kode Emiten	Tahun	% HRM^2	% Ekonomi^2	% Keuangan & Perbankan^2	% Akuntansi^2	% Teknik^2	% Hukum^2	% Lainnya^2	Sigma	Blau's Index
48	JPFA	2024	0,00	0,36	0,00	0,00	0,04	0,00	0,04	0,44	0,56
49	LSIP	2021	0,00	0,00	0,03	0,25	0,03	0,00	0,03	0,33	0,67
50	LSIP	2022	0,00	0,01	0,01	0,21	0,03	0,00	0,03	0,29	0,71
51	LSIP	2023	0,00	0,01	0,01	0,11	0,05	0,00	0,05	0,23	0,77
52	LSIP	2024	0,00	0,01	0,01	0,11	0,05	0,00	0,05	0,23	0,77
53	MAIN	2021	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,02	0,51	0,55	0,45
54	MAIN	2022	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,02	0,51	0,55	0,45
55	MAIN	2023	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,02	0,51	0,55	0,45
56	MAIN	2024	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,02	0,51	0,55	0,45
57	MLBI	2021	0,00	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,56	0,63	0,38
58	MLBI	2022	0,00	0,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11	0,56	0,44
59	MLBI	2023	0,00	0,16	0,00	0,04	0,04	0,00	0,04	0,28	0,72
60	MLBI	2024	0,00	0,06	0,00	0,06	0,06	0,00	0,06	0,25	0,75
61	MYOR	2021	0,00	0,00	0,00	0,04	0,00	0,00	0,64	0,68	0,32
62	MYOR	2022	0,00	0,00	0,03	0,03	0,00	0,00	0,44	0,50	0,50
63	MYOR	2023	0,00	0,00	0,03	0,03	0,00	0,00	0,44	0,50	0,50
64	MYOR	2024	0,00	0,00	0,03	0,03	0,00	0,00	0,44	0,50	0,50
65	PNGO	2021	0,00	0,06	0,00	0,00	0,25	0,00	0,06	0,38	0,63
66	PNGO	2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11	0,00	0,44	0,56	0,44
67	PNGO	2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,16	0,00	0,36	0,52	0,48
68	PNGO	2024	0,00	0,03	0,00	0,00	0,11	0,00	0,25	0,39	0,61
69	ROTI	2021	0,00	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,56	0,63	0,38
70	ROTI	2022	0,00	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,64	0,68	0,32
71	ROTI	2023	0,00	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,64	0,68	0,32

No	Kode Emiten	Tahun	% HRM^2	% Ekonomi^2	% Keuangan & Perbankan^2	% Akuntansi^2	% Teknik^2	% Hukum^2	% Lainnya^2	Sigma	Blau's Index
72	ROTI	2024	0,00	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,64	0,68	0,32
73	SIMP	2021	0,00	0,00	0,00	0,51	0,00	0,00	0,08	0,59	0,41
74	SIMP	2022	0,00	0,01	0,00	0,31	0,01	0,00	0,05	0,38	0,62
75	SIMP	2023	0,00	0,01	0,00	0,31	0,01	0,00	0,05	0,38	0,62
76	SIMP	2024	0,00	0,01	0,00	0,30	0,03	0,00	0,03	0,37	0,63
77	SSMS	2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00
78	SSMS	2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00
79	SSMS	2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00
80	SSMS	2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,50	0,50
81	STTP	2021	0,00	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,56	0,63	0,38
82	STTP	2022	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,44	0,56	0,44
83	STTP	2023	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,44	0,56	0,44
84	STTP	2024	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,44	0,56	0,44
85	TBLA	2021	0,00	0,00	0,00	0,18	0,00	0,00	0,33	0,51	0,49
86	TBLA	2022	0,00	0,00	0,00	0,18	0,00	0,00	0,33	0,51	0,49
87	TBLA	2023	0,00	0,02	0,00	0,08	0,00	0,00	0,33	0,43	0,57
88	TBLA	2024	0,00	0,00	0,00	0,25	0,00	0,00	0,25	0,50	0,50
89	TGKA	2021	0,00	0,11	0,00	0,11	0,00	0,00	0,11	0,33	0,67
90	TGKA	2022	0,00	0,11	0,00	0,11	0,00	0,00	0,11	0,33	0,67
91	TGKA	2023	0,00	0,11	0,00	0,11	0,00	0,00	0,11	0,33	0,67
92	TGKA	2024	0,00	0,11	0,00	0,11	0,00	0,00	0,11	0,33	0,67
93	UNSP	2021	0,00	0,04	0,00	0,04	0,04	0,00	0,16	0,28	0,72
94	UNSP	2022	0,00	0,06	0,00	0,06	0,06	0,00	0,06	0,25	0,75
95	UNSP	2023	0,00	0,06	0,00	0,06	0,06	0,00	0,06	0,25	0,75

No	Kode Emiten	Tahun	% HRM^2	% Ekonomi^2	% Keuangan & Perbankan^2	% Akuntansi^2	% Teknik^2	% Hukum^2	% Lainnya^2	Sigma	Blau's Index
96	UNSP	2024	0,00	0,06	0,00	0,06	0,06	0,00	0,06	0,25	0,75
97	GGRM	2021	0,00	0,03	0,00	0,03	0,11	0,03	0,03	0,22	0,78
98	GGRM	2022	0,00	0,01	0,00	0,01	0,11	0,05	0,05	0,23	0,77
99	GGRM	2023	0,00	0,01	0,00	0,01	0,11	0,05	0,05	0,23	0,77
100	GGRM	2024	0,00	0,01	0,00	0,01	0,11	0,05	0,05	0,23	0,77
101	HMSP	2021	0,00	0,25	0,00	0,03	0,03	0,00	0,03	0,33	0,67
102	HMSP	2022	0,00	0,08	0,02	0,02	0,02	0,00	0,08	0,22	0,78
103	HMSP	2023	0,00	0,06	0,02	0,02	0,02	0,00	0,14	0,25	0,75
104	HMSP	2024	0,00	0,06	0,02	0,02	0,06	0,00	0,06	0,22	0,78
105	KINO	2021	0,00	0,00	0,02	0,14	0,00	0,00	0,25	0,41	0,59
106	KINO	2022	0,00	0,00	0,05	0,05	0,05	0,00	0,11	0,26	0,74
107	KINO	2023	0,00	0,00	0,02	0,08	0,08	0,00	0,08	0,27	0,73
108	KINO	2024	0,00	0,00	0,02	0,08	0,08	0,00	0,08	0,27	0,73
109	UCID	2021	0,00	0,06	0,00	0,00	0,00	0,06	0,25	0,38	0,63
110	UCID	2022	0,00	0,06	0,00	0,00	0,00	0,06	0,25	0,38	0,63
111	UCID	2023	0,00	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,56	0,63	0,38
112	UCID	2024	0,00	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,64	0,68	0,32
113	UNVR	2021	0,00	0,00	0,01	0,04	0,04	0,01	0,16	0,26	0,74
114	UNVR	2022	0,00	0,00	0,00	0,06	0,01	0,00	0,44	0,51	0,49
115	UNVR	2023	0,00	0,00	0,00	0,06	0,06	0,00	0,25	0,38	0,63
116	UNVR	2024	0,00	0,01	0,00	0,11	0,05	0,00	0,11	0,28	0,72
117	VICI	2021	0,00	0,00	0,00	0,56	0,00	0,00	0,06	0,63	0,38
118	VICI	2022	0,00	0,00	0,00	0,36	0,00	0,00	0,16	0,52	0,48
119	VICI	2023	0,00	0,00	0,00	0,36	0,04	0,00	0,04	0,44	0,56

No	Kode Emiten	Tahun	% HRM ²	% Ekonomi ²	% Keuangan & Perbankan ²	% Akuntansi ²	% Teknik ²	% Hukum ²	% Lainnya ²	Sigma	Blau's Index
120	VICI	2024	0,00	0,00	0,00	0,36	0,04	0,00	0,04	0,44	0,56

Sumber: Data diolah oleh peneliti (2026)



Lampiran 10 Data Perhitungan Variabel *Age Diversity*

No	Kode Emiten	Tahun	Total Anggota Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Total direksi
			<=40 th	41-49	50-59	60-69	>=70	
1	AALI	2021	0	0	7	0	0	7
2	AALI	2022	0	0	7	0	0	7
3	AALI	2023	0	1	6	0	0	7
4	AALI	2024	0	1	6	0	0	7
5	ADES	2021	0	0	1	1	0	2
6	ADES	2022	0	0	1	1	0	2
7	ADES	2023	0	0	1	1	0	2
8	ADES	2024	0	0	2	1	0	3
9	BUDI	2021	0	1	2	4	0	7
10	BUDI	2022	0	1	1	4	1	7
11	BUDI	2023	0	1	0	3	2	6
12	BUDI	2024	1	0	1	3	2	7
13	BWPT	2021	0	2	2	0	0	4
14	BWPT	2022	0	1	2	0	0	3
15	BWPT	2023	0	1	2	0	0	3
16	BWPT	2024	0	1	2	0	0	3
17	CAMP	2021	0	0	3	2	0	5
18	CAMP	2022	0	0	3	2	0	5
19	CAMP	2023	0	0	3	2	0	5
20	CAMP	2024	0	0	2	2	1	5
21	CEKA	2021	0	0	1	1	0	2

No	Kode Emiten	Tahun	Total Anggota Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Total direksi
			<=40 th	41-49	50-59	60-69	>=70	
22	CEKA	2022	0	0	1	2	0	3
23	CEKA	2023	0	0	2	1	0	3
24	CEKA	2024	0	0	1	2	0	3
25	CPIN	2021	0	3	1	2	0	6
26	CPIN	2022	0	3	0	3	0	6
27	CPIN	2023	0	3	0	2	1	6
28	CPIN	2024	0	3	0	2	1	6
29	DLTA	2021	0	0	3	2	0	5
30	DLTA	2022	0	0	3	1	0	4
31	DLTA	2023	0	0	3	1	0	4
32	DLTA	2024	0	1	2	2	0	5
33	DSNG	2021	0	1	3	2	1	7
34	DSNG	2022	0	1	3	2	0	6
35	DSNG	2023	0	1	5	2	0	8
36	DSNG	2024	0	1	5	2	0	8
37	GOOD	2021	0	0	7	0	0	7
38	GOOD	2022	0	0	6	0	0	6
39	GOOD	2023	0	0	6	0	0	6
40	GOOD	2024	0	0	6	0	0	6
41	ICBP	2021	0	2	4	4	1	11
42	ICBP	2022	0	2	4	4	1	11
43	ICBP	2023	0	2	1	7	1	11
44	ICBP	2024	0	1	2	8	1	12

No	Kode Emiten	Tahun	Total Anggota Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Total direksi
			<=40 th	41-49	50-59	60-69	>=70	
45	JPFA	2021	0	0	2	3	0	5
46	JPFA	2022	0	0	1	4	0	5
47	JPFA	2023	1	0	0	4	0	5
48	JPFA	2024	1	0	0	3	1	5
49	LSIP	2021	0	0	2	4	0	6
50	LSIP	2022	0	1	3	7	0	11
51	LSIP	2023	0	1	2	6	0	9
52	LSIP	2024	0	0	4	5	0	9
53	MAIN	2021	1	3	1	2	0	7
54	MAIN	2022	1	3	1	2	0	7
55	MAIN	2023	1	3	1	2	0	7
56	MAIN	2024	0	3	2	2	0	7
57	MLBI	2021	2	1	1	0	0	4
58	MLBI	2022	0	2	1	0	0	3
59	MLBI	2023	1	4	0	0	0	5
60	MLBI	2024	0	3	1	0	0	4
61	MYOR	2021	0	3	1	1	0	5
62	MYOR	2022	0	4	1	1	0	6
63	MYOR	2023	0	4	1	1	0	6
64	MYOR	2024	0	4	0	2	0	6
65	PNGO	2021	0	1	2	1	0	4
66	PNGO	2022	0	0	2	1	0	3
67	PNGO	2023	0	1	3	1	0	5

No	Kode Emiten	Tahun	Total Anggota Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Total direksi
			<=40 th	41-49	50-59	60-69	>=70	
68	PNGO	2024	0	2	4	0	0	6
69	ROTI	2021	0	1	1	2	0	4
70	ROTI	2022	0	1	1	3	0	5
71	ROTI	2023	0	1	1	3	0	5
72	ROTI	2024	0	1	1	3	0	5
73	SIMP	2021	0	0	4	2	1	7
74	SIMP	2022	0	1	3	4	1	9
75	SIMP	2023	0	1	1	6	1	9
76	SIMP	2024	0	0	4	6	1	11
77	SSMS	2021	0	1	2	1	0	4
78	SSMS	2022	0	1	2	0	0	3
79	SSMS	2023	0	1	2	0	0	3
80	SSMS	2024	0	1	1	0	0	2
81	STTP	2021	0	1	2	1	0	4
82	STTP	2022	0	0	2	1	0	3
83	STTP	2023	0	0	2	0	1	3
84	STTP	2024	0	0	2	0	1	3
85	TBLA	2021	0	1	3	2	1	7
86	TBLA	2022	0	1	1	2	3	7
87	TBLA	2023	1	1	0	2	3	7
88	TBLA	2024	1	1	0	2	4	8
89	TGKA	2021	0	0	3	0	0	3
90	TGKA	2022	0	0	1	2	0	3

No	Kode Emiten	Tahun	Total Anggota Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Total direksi
			<=40 th	41-49	50-59	60-69	>=70	
91	TGKA	2023	0	0	1	2	0	3
92	TGKA	2024	0	0	1	2	0	3
93	UNSP	2021	1	0	2	1	1	5
94	UNSP	2022	1	0	1	2	0	4
95	UNSP	2023	1	0	1	2	0	4
96	UNSP	2024	1	0	1	2	0	4
97	GGRM	2021	0	1	2	3	0	6
98	GGRM	2022	1	1	2	4	1	9
99	GGRM	2023	1	1	2	4	1	9
100	GGRM	2024	1	1	1	5	1	9
101	HMSP	2021	0	5	1	0	0	6
102	HMSP	2022	0	5	2	0	0	7
103	HMSP	2023	0	4	4	0	0	8
104	HMSP	2024	0	2	6	0	0	8
105	KINO	2021	2	4	2	0	0	8
106	KINO	2022	1	6	2	0	0	9
107	KINO	2023	1	2	4	0	0	7
108	KINO	2024	1	2	4	0	0	7
109	UCID	2021	0	1	3	0	0	4
110	UCID	2022	0	0	4	0	0	4
111	UCID	2023	0	0	4	0	0	4
112	UCID	2024	0	1	4	0	0	5
113	UNVR	2021	0	5	5	0	0	10

No	Kode Emiten	Tahun	Total Anggota Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Total direksi
			<=40 th	41-49	50-59	60-69	>=70	
114	UNVR	2022	0	4	8	0	0	12
115	UNVR	2023	0	3	9	0	0	12
116	UNVR	2024	0	2	7	0	0	9
117	VICI	2021	1	0	2	1	0	4
118	VICI	2022	1	1	2	1	0	5
119	VICI	2023	0	3	1	1	0	5
120	VICI	2024	0	2	2	1	0	5

Sumber: Laporan tahunan melalui laman resmi masing-masing perusahaan, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 11 Data Perhitungan Variabel *Age Diversity* (Lanjutan)

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Bentuk Kuadrat Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Sigma	Blau's Index
			%≤40 th	%41-49	%50-59	%60-69	%≥70	(%≤40) ²	(%41-49) ²	(%50-59) ²	(%60-69) ²	(%≥70) ²		
1	AALI	2021	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
2	AALI	2022	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
3	AALI	2023	0,00	0,14	0,86	0,00	0,00	0,00	0,02	0,73	0,00	0,00	0,76	0,24
4	AALI	2024	0,00	0,14	0,86	0,00	0,00	0,00	0,02	0,73	0,00	0,00	0,76	0,24
5	ADES	2021	0,00	0,00	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,50	0,50
6	ADES	2022	0,00	0,00	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,50	0,50
7	ADES	2023	0,00	0,00	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,50	0,50
8	ADES	2024	0,00	0,00	0,67	0,33	0,00	0,00	0,00	0,44	0,11	0,00	0,56	0,44
9	BUDI	2021	0,00	0,14	0,29	0,57	0,00	0,00	0,02	0,08	0,33	0,00	0,43	0,57
10	BUDI	2022	0,00	0,14	0,14	0,57	0,14	0,00	0,02	0,02	0,33	0,02	0,39	0,61
11	BUDI	2023	0,00	0,17	0,00	0,50	0,33	0,00	0,03	0,00	0,25	0,11	0,39	0,61
12	BUDI	2024	0,14	0,00	0,14	0,43	0,29	0,02	0,00	0,02	0,18	0,08	0,31	0,69
13	BWPT	2021	0,00	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,00	0,50	0,50
14	BWPT	2022	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,00	0,56	0,44
15	BWPT	2023	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,00	0,56	0,44
16	BWPT	2024	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,00	0,56	0,44
17	CAMP	2021	0,00	0,00	0,60	0,40	0,00	0,00	0,00	0,36	0,16	0,00	0,52	0,48
18	CAMP	2022	0,00	0,00	0,60	0,40	0,00	0,00	0,00	0,36	0,16	0,00	0,52	0,48
19	CAMP	2023	0,00	0,00	0,60	0,40	0,00	0,00	0,00	0,36	0,16	0,00	0,52	0,48
20	CAMP	2024	0,00	0,00	0,40	0,40	0,20	0,00	0,00	0,16	0,16	0,04	0,36	0,64
21	CEKA	2021	0,00	0,00	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,50	0,50

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Bentuk Kuadrat Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Sigma	Blau's Index
			%≤40 th	%41-49	%50-59	%60-69	%≥70	(%≤40) ²	(%41-49) ²	(%50-59) ²	(%60-69) ²	(%≥70) ²		
22	CEKA	2022	0,00	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,56	0,44
23	CEKA	2023	0,00	0,00	0,67	0,33	0,00	0,00	0,00	0,44	0,11	0,00	0,56	0,44
24	CEKA	2024	0,00	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,56	0,44
25	CPIN	2021	0,00	0,50	0,17	0,33	0,00	0,00	0,25	0,03	0,11	0,00	0,39	0,61
26	CPIN	2022	0,00	0,50	0,00	0,50	0,00	0,00	0,25	0,00	0,25	0,00	0,50	0,50
27	CPIN	2023	0,00	0,50	0,00	0,33	0,17	0,00	0,25	0,00	0,11	0,03	0,39	0,61
28	CPIN	2024	0,00	0,50	0,00	0,33	0,17	0,00	0,25	0,00	0,11	0,03	0,39	0,61
29	DLTA	2021	0,00	0,00	0,60	0,40	0,00	0,00	0,00	0,36	0,16	0,00	0,52	0,48
30	DLTA	2022	0,00	0,00	0,75	0,25	0,00	0,00	0,00	0,56	0,06	0,00	0,63	0,38
31	DLTA	2023	0,00	0,00	0,75	0,25	0,00	0,00	0,00	0,56	0,06	0,00	0,63	0,38
32	DLTA	2024	0,00	0,20	0,40	0,40	0,00	0,00	0,04	0,16	0,16	0,00	0,36	0,64
33	DSNG	2021	0,00	0,14	0,43	0,29	0,14	0,00	0,02	0,18	0,08	0,02	0,31	0,69
34	DSNG	2022	0,00	0,17	0,50	0,33	0,00	0,00	0,03	0,25	0,11	0,00	0,39	0,61
35	DSNG	2023	0,00	0,13	0,63	0,25	0,00	0,00	0,02	0,39	0,06	0,00	0,47	0,53
36	DSNG	2024	0,00	0,13	0,63	0,25	0,00	0,00	0,02	0,39	0,06	0,00	0,47	0,53
37	GOOD	2021	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
38	GOOD	2022	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
39	GOOD	2023	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
40	GOOD	2024	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
41	ICBP	2021	0,00	0,18	0,36	0,36	0,09	0,00	0,03	0,13	0,13	0,01	0,31	0,69
42	ICBP	2022	0,00	0,18	0,36	0,36	0,09	0,00	0,03	0,13	0,13	0,01	0,31	0,69
43	ICBP	2023	0,00	0,18	0,09	0,64	0,09	0,00	0,03	0,01	0,40	0,01	0,45	0,55
44	ICBP	2024	0,00	0,08	0,17	0,67	0,08	0,00	0,01	0,03	0,44	0,01	0,49	0,51

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Bentuk Kuadrat Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Sigma	Blau's Index
			%≤40 th	%41-49	%50-59	%60-69	%≥70	(%≤40) ²	(%41-49) ²	(%50-59) ²	(%60-69) ²	(%≥70) ²		
45	JPFA	2021	0,00	0,00	0,40	0,60	0,00	0,00	0,00	0,16	0,36	0,00	0,52	0,48
46	JPFA	2022	0,00	0,00	0,20	0,80	0,00	0,00	0,00	0,04	0,64	0,00	0,68	0,32
47	JPFA	2023	0,20	0,00	0,00	0,80	0,00	0,04	0,00	0,00	0,64	0,00	0,68	0,32
48	JPFA	2024	0,20	0,00	0,00	0,60	0,20	0,04	0,00	0,00	0,36	0,04	0,44	0,56
49	LSIP	2021	0,00	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,56	0,44
50	LSIP	2022	0,00	0,09	0,27	0,64	0,00	0,00	0,01	0,07	0,40	0,00	0,49	0,51
51	LSIP	2023	0,00	0,11	0,22	0,67	0,00	0,00	0,01	0,05	0,44	0,00	0,51	0,49
52	LSIP	2024	0,00	0,00	0,44	0,56	0,00	0,00	0,00	0,20	0,31	0,00	0,51	0,49
53	MAIN	2021	0,14	0,43	0,14	0,29	0,00	0,02	0,18	0,02	0,08	0,00	0,31	0,69
54	MAIN	2022	0,14	0,43	0,14	0,29	0,00	0,02	0,18	0,02	0,08	0,00	0,31	0,69
55	MAIN	2023	0,14	0,43	0,14	0,29	0,00	0,02	0,18	0,02	0,08	0,00	0,31	0,69
56	MAIN	2024	0,00	0,43	0,29	0,29	0,00	0,00	0,18	0,08	0,08	0,00	0,35	0,65
57	MLBI	2021	0,50	0,25	0,25	0,00	0,00	0,25	0,06	0,06	0,00	0,00	0,38	0,63
58	MLBI	2022	0,00	0,67	0,33	0,00	0,00	0,00	0,44	0,11	0,00	0,00	0,56	0,44
59	MLBI	2023	0,20	0,80	0,00	0,00	0,00	0,04	0,64	0,00	0,00	0,00	0,68	0,32
60	MLBI	2024	0,00	0,75	0,25	0,00	0,00	0,00	0,56	0,06	0,00	0,00	0,63	0,38
61	MYOR	2021	0,00	0,60	0,20	0,20	0,00	0,00	0,36	0,04	0,04	0,00	0,44	0,56
62	MYOR	2022	0,00	0,67	0,17	0,17	0,00	0,00	0,44	0,03	0,03	0,00	0,50	0,50
63	MYOR	2023	0,00	0,67	0,17	0,17	0,00	0,00	0,44	0,03	0,03	0,00	0,50	0,50
64	MYOR	2024	0,00	0,67	0,00	0,33	0,00	0,00	0,44	0,00	0,11	0,00	0,56	0,44
65	PNGO	2021	0,00	0,25	0,50	0,25	0,00	0,00	0,06	0,25	0,06	0,00	0,38	0,63
66	PNGO	2022	0,00	0,00	0,67	0,33	0,00	0,00	0,00	0,44	0,11	0,00	0,56	0,44
67	PNGO	2023	0,00	0,20	0,60	0,20	0,00	0,00	0,04	0,36	0,04	0,00	0,44	0,56

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Bentuk Kuadrat Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Sigma	Blau's Index
			%≤40 th	%41-49	%50-59	%60-69	%≥70	(%≤40) ²	(%41-49) ²	(%50-59) ²	(%60-69) ²	(%≥70) ²		
68	PNGO	2024	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,00	0,56	0,44
69	ROTI	2021	0,00	0,25	0,25	0,50	0,00	0,00	0,06	0,06	0,25	0,00	0,38	0,63
70	ROTI	2022	0,00	0,20	0,20	0,60	0,00	0,00	0,04	0,04	0,36	0,00	0,44	0,56
71	ROTI	2023	0,00	0,20	0,20	0,60	0,00	0,00	0,04	0,04	0,36	0,00	0,44	0,56
72	ROTI	2024	0,00	0,20	0,20	0,60	0,00	0,00	0,04	0,04	0,36	0,00	0,44	0,56
73	SIMP	2021	0,00	0,00	0,57	0,29	0,14	0,00	0,00	0,33	0,08	0,02	0,43	0,57
74	SIMP	2022	0,00	0,11	0,33	0,44	0,11	0,00	0,01	0,11	0,20	0,01	0,33	0,67
75	SIMP	2023	0,00	0,11	0,11	0,67	0,11	0,00	0,01	0,01	0,44	0,01	0,48	0,52
76	SIMP	2024	0,00	0,00	0,36	0,55	0,09	0,00	0,00	0,13	0,30	0,01	0,44	0,56
77	SSMS	2021	0,00	0,25	0,50	0,25	0,00	0,00	0,06	0,25	0,06	0,00	0,38	0,63
78	SSMS	2022	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,00	0,56	0,44
79	SSMS	2023	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,00	0,56	0,44
80	SSMS	2024	0,00	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,00	0,50	0,50
81	STTP	2021	0,00	0,25	0,50	0,25	0,00	0,00	0,06	0,25	0,06	0,00	0,38	0,63
82	STTP	2022	0,00	0,00	0,67	0,33	0,00	0,00	0,00	0,44	0,11	0,00	0,56	0,44
83	STTP	2023	0,00	0,00	0,67	0,00	0,33	0,00	0,00	0,44	0,00	0,11	0,56	0,44
84	STTP	2024	0,00	0,00	0,67	0,00	0,33	0,00	0,00	0,44	0,00	0,11	0,56	0,44
85	TBLA	2021	0,00	0,14	0,43	0,29	0,14	0,00	0,02	0,18	0,08	0,02	0,31	0,69
86	TBLA	2022	0,00	0,14	0,14	0,29	0,43	0,00	0,02	0,02	0,08	0,18	0,31	0,69
87	TBLA	2023	0,14	0,14	0,00	0,29	0,43	0,02	0,02	0,00	0,08	0,18	0,31	0,69
88	TBLA	2024	0,13	0,13	0,00	0,25	0,50	0,02	0,02	0,00	0,06	0,25	0,34	0,66
89	TGKA	2021	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
90	TGKA	2022	0,00	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,56	0,44

No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Bentuk Kuadrat Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Sigma	Blau's Index
			%≤40 th	%41- 49	%50- 59	%60- 69	%≥70	(%≤40) ²	(%41- 49) ²	(%50- 59) ²	(%60- 69) ²	(%≥70) ²		
91	TGKA	2023	0,00	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,56	0,44
92	TGKA	2024	0,00	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,56	0,44
93	UNSP	2021	0,20	0,00	0,40	0,20	0,20	0,04	0,00	0,16	0,04	0,04	0,28	0,72
94	UNSP	2022	0,25	0,00	0,25	0,50	0,00	0,06	0,00	0,06	0,25	0,00	0,38	0,63
95	UNSP	2023	0,25	0,00	0,25	0,50	0,00	0,06	0,00	0,06	0,25	0,00	0,38	0,63
96	UNSP	2024	0,25	0,00	0,25	0,50	0,00	0,06	0,00	0,06	0,25	0,00	0,38	0,63
97	GGRM	2021	0,00	0,17	0,33	0,50	0,00	0,00	0,03	0,11	0,25	0,00	0,39	0,61
98	GGRM	2022	0,11	0,11	0,22	0,44	0,11	0,01	0,01	0,05	0,20	0,01	0,28	0,72
99	GGRM	2023	0,11	0,11	0,22	0,44	0,11	0,01	0,01	0,05	0,20	0,01	0,28	0,72
100	GGRM	2024	0,11	0,11	0,11	0,56	0,11	0,01	0,01	0,01	0,31	0,01	0,36	0,64
101	HMSP	2021	0,00	0,83	0,17	0,00	0,00	0,00	0,69	0,03	0,00	0,00	0,72	0,28
102	HMSP	2022	0,00	0,71	0,29	0,00	0,00	0,00	0,51	0,08	0,00	0,00	0,59	0,41
103	HMSP	2023	0,00	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,00	0,50	0,50
104	HMSP	2024	0,00	0,25	0,75	0,00	0,00	0,00	0,06	0,56	0,00	0,00	0,63	0,38
105	KINO	2021	0,25	0,50	0,25	0,00	0,00	0,06	0,25	0,06	0,00	0,00	0,38	0,63
106	KINO	2022	0,11	0,67	0,22	0,00	0,00	0,01	0,44	0,05	0,00	0,00	0,51	0,49
107	KINO	2023	0,14	0,29	0,57	0,00	0,00	0,02	0,08	0,33	0,00	0,00	0,43	0,57
108	KINO	2024	0,14	0,29	0,57	0,00	0,00	0,02	0,08	0,33	0,00	0,00	0,43	0,57
109	UCID	2021	0,00	0,25	0,75	0,00	0,00	0,00	0,06	0,56	0,00	0,00	0,63	0,38
110	UCID	2022	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
111	UCID	2023	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
112	UCID	2024	0,00	0,20	0,80	0,00	0,00	0,00	0,04	0,64	0,00	0,00	0,68	0,32
113	UNVR	2021	0,00	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,25	0,25	0,00	0,00	0,50	0,50

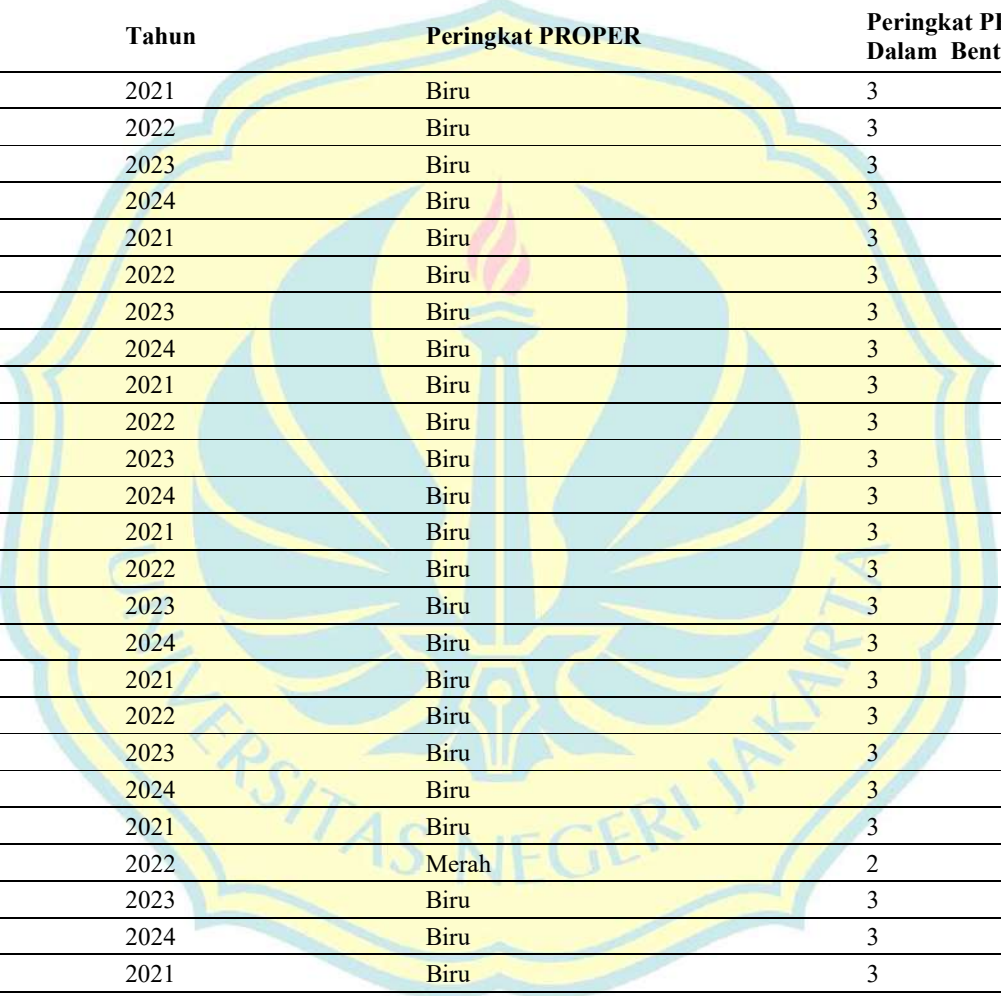
No	Kode Emiten	Tahun	Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Bentuk Kuadrat Proporsi Total Direksi yang Termasuk Dalam Kategori Rentang Usia Berikut					Sigma	Blau's Index
			%≤40 th	%41-49	%50-59	%60-69	%≥70	(%≤40) ²	(%41-49) ²	(%50-59) ²	(%60-69) ²	(%≥70) ²		
114	UNVR	2022	0,00	0,33	0,67	0,00	0,00	0,00	0,11	0,44	0,00	0,00	0,56	0,44
115	UNVR	2023	0,00	0,25	0,75	0,00	0,00	0,00	0,06	0,56	0,00	0,00	0,63	0,38
116	UNVR	2024	0,00	0,22	0,78	0,00	0,00	0,00	0,05	0,60	0,00	0,00	0,65	0,35
117	VICI	2021	0,25	0,00	0,50	0,25	0,00	0,06	0,00	0,25	0,06	0,00	0,38	0,63
118	VICI	2022	0,20	0,20	0,40	0,20	0,00	0,04	0,04	0,16	0,04	0,00	0,28	0,72
119	VICI	2023	0,00	0,60	0,20	0,20	0,00	0,00	0,36	0,04	0,04	0,00	0,44	0,56
120	VICI	2024	0,00	0,40	0,40	0,20	0,00	0,00	0,16	0,16	0,04	0,00	0,36	0,64

Sumber: Data diolah oleh peneliti (2026)

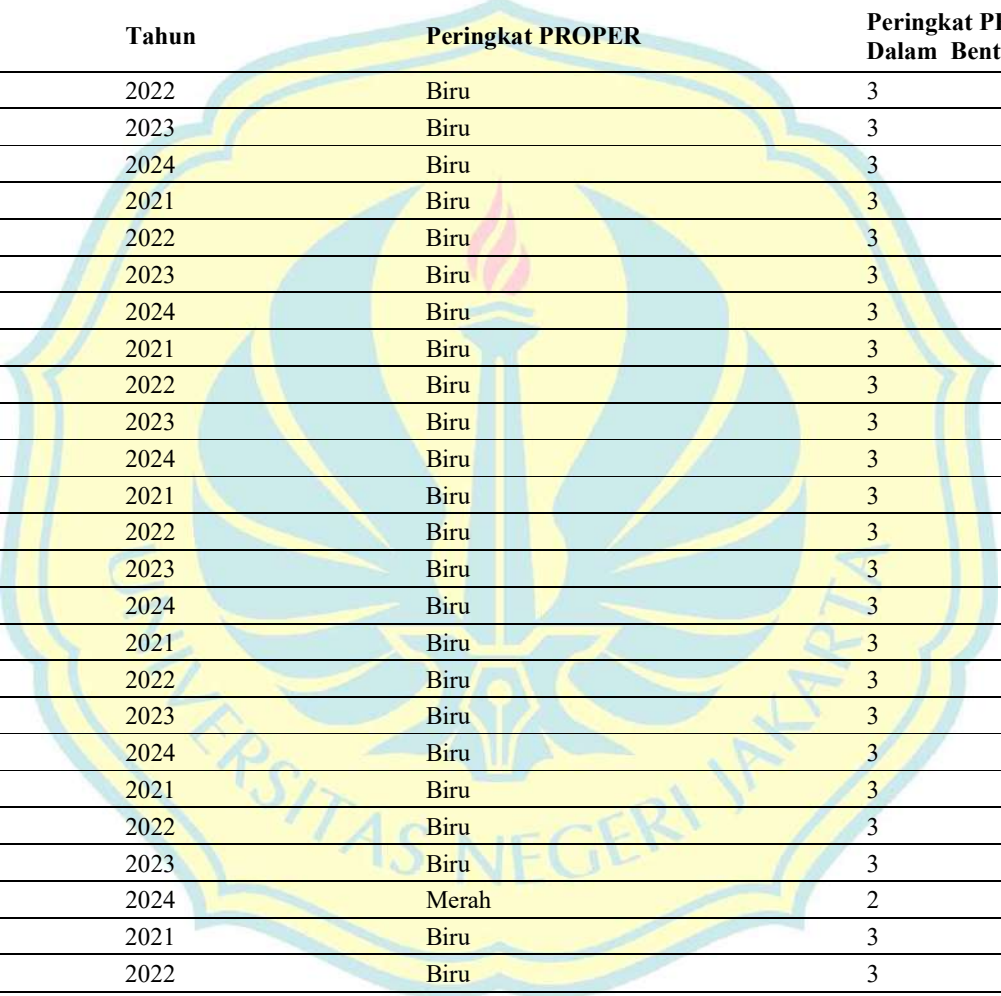
Lampiran 12 Data Perhitungan Variabel Kinerja Lingkungan

No	Kode Emiten	Tahun	Peringkat PROPER	Peringkat PROPER Dalam Bentuk Angka
1	AALI	2021	Biru	3
2	AALI	2022	Biru	3
3	AALI	2023	Biru	3
4	AALI	2024	Biru	3
5	ADES	2021	Biru	3
6	ADES	2022	Biru	3
7	ADES	2023	Biru	3
8	ADES	2024	Biru	3
9	BUDI	2021	Biru	3
10	BUDI	2022	Biru	3
11	BUDI	2023	Biru	3
12	BUDI	2024	Biru	3
13	BWPT	2021	Merah	2
14	BWPT	2022	Merah	2
15	BWPT	2023	Biru	3
16	BWPT	2024	Biru	3
17	CAMP	2021	Biru	3
18	CAMP	2022	Biru	3
19	CAMP	2023	Biru	3
20	CAMP	2024	Biru	3
21	CEKA	2021	Biru	3
22	CEKA	2022	Biru	3
23	CEKA	2023	Biru	3

No	Kode Emiten	Tahun	Peringkat PROPER	Peringkat PROPER Dalam Bentuk Angka
24	CEKA	2024	Biru	3
25	CPIN	2021	Biru	3
26	CPIN	2022	Biru	3
27	CPIN	2023	Biru	3
28	CPIN	2024	Biru	3
29	DLTA	2021	Biru	3
30	DLTA	2022	Biru	3
31	DLTA	2023	Biru	3
32	DLTA	2024	Biru	3
33	DSNG	2021	Biru	3
34	DSNG	2022	Biru	3
35	DSNG	2023	Biru	3
36	DSNG	2024	Biru	3
37	GOOD	2021	Biru	3
38	GOOD	2022	Biru	3
39	GOOD	2023	Biru	3
40	GOOD	2024	Biru	3
41	ICBP	2021	Hijau	4
42	ICBP	2022	Biru	3
43	ICBP	2023	Hijau	4
44	ICBP	2024	Hijau	4
45	JPFA	2021	Biru	3
46	JPFA	2022	Biru	3
47	JPFA	2023	Biru	3
48	JPFA	2024	Biru	3



No	Kode Emiten	Tahun	Peringkat PROPER	Peringkat PROPER Dalam Bentuk Angka
49	LSIP	2021	Biru	3
50	LSIP	2022	Biru	3
51	LSIP	2023	Biru	3
52	LSIP	2024	Biru	3
53	MAIN	2021	Biru	3
54	MAIN	2022	Biru	3
55	MAIN	2023	Biru	3
56	MAIN	2024	Biru	3
57	MLBI	2021	Biru	3
58	MLBI	2022	Biru	3
59	MLBI	2023	Biru	3
60	MLBI	2024	Biru	3
61	MYOR	2021	Biru	3
62	MYOR	2022	Biru	3
63	MYOR	2023	Biru	3
64	MYOR	2024	Biru	3
65	PNGO	2021	Biru	3
66	PNGO	2022	Biru	3
67	PNGO	2023	Biru	3
68	PNGO	2024	Biru	3
69	ROTI	2021	Biru	3
70	ROTI	2022	Merah	2
71	ROTI	2023	Biru	3
72	ROTI	2024	Biru	3
73	SIMP	2021	Biru	3



No	Kode Emiten	Tahun	Peringkat PROPER	Peringkat PROPER Dalam Bentuk Angka
74	SIMP	2022	Biru	3
75	SIMP	2023	Biru	3
76	SIMP	2024	Biru	3
77	SSMS	2021	Biru	3
78	SSMS	2022	Biru	3
79	SSMS	2023	Biru	3
80	SSMS	2024	Biru	3
81	STTP	2021	Biru	3
82	STTP	2022	Biru	3
83	STTP	2023	Biru	3
84	STTP	2024	Biru	3
85	TBLA	2021	Biru	3
86	TBLA	2022	Biru	3
87	TBLA	2023	Biru	3
88	TBLA	2024	Biru	3
89	TGKA	2021	Biru	3
90	TGKA	2022	Biru	3
91	TGKA	2023	Biru	3
92	TGKA	2024	Biru	3
93	UNSP	2021	Biru	3
94	UNSP	2022	Biru	3
95	UNSP	2023	Biru	3
96	UNSP	2024	Merah	2
97	GGRM	2021	Biru	3
98	GGRM	2022	Biru	3

No	Kode Emiten	Tahun	Peringkat PROPER	Peringkat PROPER Dalam Bentuk Angka
99	GGRM	2023	Biru	3
100	GGRM	2024	Biru	3
101	HMSP	2021	Biru	3
102	HMSP	2022	Biru	3
103	HMSP	2023	Biru	3
104	HMSP	2024	Hijau	4
105	KINO	2021	Biru	3
106	KINO	2022	Biru	3
107	KINO	2023	Biru	3
108	KINO	2024	Biru	3
109	UCID	2021	Biru	3
110	UCID	2022	Biru	3
111	UCID	2023	Biru	3
112	UCID	2024	Biru	3
113	UNVR	2021	Biru	3
114	UNVR	2022	Biru	3
115	UNVR	2023	Biru	3
116	UNVR	2024	Biru	3
117	VICI	2021	Biru	3
118	VICI	2022	Biru	3
119	VICI	2023	Biru	3
120	VICI	2024	Biru	3

Sumber: <https://proper.menlhk.go.id/>, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 13 Tabulasi Data Penelitian

No	Kode Emiten	Tahun	ROA	IC	GEN	EDU	AGE	KL
1	AALI	2021	0,0680	9,2955	0,0000	0,6531	0,0000	3
2	AALI	2022	0,0613	7,5470	0,0000	0,6531	0,0000	3
3	AALI	2023	0,0377	6,0971	0,0000	0,6531	0,2449	3
4	AALI	2024	0,0412	4,9885	0,2449	0,6122	0,2449	3
5	ADES	2021	0,2038	7,8955	0,0000	0,5000	0,5000	3
6	ADES	2022	0,2218	9,2975	0,0000	0,5000	0,5000	3
7	ADES	2023	0,1898	8,5599	0,0000	0,5000	0,5000	3
8	ADES	2024	0,1955	7,9139	0,4444	0,4444	0,4444	3
9	BUDI	2021	0,0306	4,8462	0,2449	0,6122	0,5714	3
10	BUDI	2022	0,0219	8,0812	0,2449	0,6122	0,6122	3
11	BUDI	2023	0,0383	7,0917	0,0000	0,6111	0,6111	3
12	BUDI	2024	0,0178	6,2860	0,0000	0,6122	0,6939	3
13	BWPT	2021	-0,1177	9,8706	0,0000	0,6250	0,5000	2
14	BWPT	2022	0,0010	12,2287	0,0000	0,4444	0,4444	2
15	BWPT	2023	0,0157	12,8366	0,0000	0,4444	0,4444	3
16	BWPT	2024	0,0278	15,3183	0,0000	0,4444	0,4444	3
17	CAMP	2021	0,0866	4,1926	0,0000	0,5600	0,4800	3
18	CAMP	2022	0,1128	4,5633	0,0000	0,5600	0,4800	3
19	CAMP	2023	0,1176	4,5378	0,0000	0,5600	0,4800	3
20	CAMP	2024	0,0892	3,9273	0,0000	0,5600	0,6400	3
21	CEKA	2021	0,1102	7,4712	0,5000	0,0000	0,5000	3
22	CEKA	2022	0,1284	7,3243	0,4444	0,4444	0,4444	3
23	CEKA	2023	0,0811	5,3263	0,4444	0,4444	0,4444	3
24	CEKA	2024	0,1362	9,0487	0,4444	0,4444	0,4444	3

No	Kode Emiten	Tahun	ROA	IC	GEN	EDU	AGE	KL
25	CPIN	2021	0,1021	2,6894	0,2778	0,4444	0,6111	3
26	CPIN	2022	0,0735	5,2953	0,2778	0,4444	0,5000	3
27	CPIN	2023	0,0566	4,8512	0,2778	0,4444	0,6111	3
28	CPIN	2024	0,0867	6,6565	0,2778	0,4444	0,6111	3
29	DLTA	2021	0,1436	4,7782	0,0000	0,5600	0,4800	3
30	DLTA	2022	0,1760	5,9250	0,0000	0,6250	0,3750	3
31	DLTA	2023	0,1652	5,0659	0,0000	0,6250	0,3750	3
32	DLTA	2024	0,1273	3,9631	0,0000	0,5600	0,6400	3
33	DSNG	2021	0,0539	10,0972	0,4082	0,6122	0,6939	3
34	DSNG	2022	0,0786	12,1721	0,4444	0,5000	0,6111	3
35	DSNG	2023	0,0520	8,8053	0,3750	0,5313	0,5313	3
36	DSNG	2024	0,0655	11,4442	0,3750	0,5313	0,5313	3
37	GOOD	2021	0,0728	3,6226	0,0000	0,7755	0,0000	3
38	GOOD	2022	0,0712	3,0017	0,0000	0,7778	0,0000	3
39	GOOD	2023	0,0810	3,1179	0,0000	0,7778	0,0000	3
40	GOOD	2024	0,0815	3,0351	0,0000	0,7778	0,0000	3
41	ICBP	2021	0,0670	8,1194	0,1653	0,7438	0,6942	4
42	ICBP	2022	0,0496	9,2303	0,1653	0,7438	0,6942	3
43	ICBP	2023	0,0710	8,2505	0,1653	0,7438	0,5455	4
44	ICBP	2024	0,0699	9,3591	0,1528	0,7639	0,5139	4
45	JPFA	2021	0,0745	4,1251	0,0000	0,5600	0,4800	3
46	JPFA	2022	0,0456	3,6593	0,0000	0,5600	0,3200	3
47	JPFA	2023	0,0277	3,3043	0,0000	0,5600	0,3200	3
48	JPFA	2024	0,0927	4,3885	0,0000	0,5600	0,5600	3
49	LSIP	2021	0,0837	2,8748	0,0000	0,6667	0,4444	3

No	Kode Emiten	Tahun	ROA	IC	GEN	EDU	AGE	KL
50	LSIP	2022	0,0834	2,9542	0,1653	0,7107	0,5124	3
51	LSIP	2023	0,0608	2,5395	0,1975	0,7654	0,4938	3
52	LSIP	2024	0,1066	3,0181	0,3457	0,7654	0,4938	3
53	MAIN	2021	0,0111	4,1992	0,0000	0,4490	0,6939	3
54	MAIN	2022	0,0046	3,7672	0,0000	0,4490	0,6939	3
55	MAIN	2023	0,0114	4,3861	0,0000	0,4490	0,6939	3
56	MAIN	2024	0,0907	4,6934	0,0000	0,4490	0,6531	3
57	MLBI	2021	0,2279	10,6358	0,5000	0,3750	0,6250	3
58	MLBI	2022	0,2741	11,7838	0,4444	0,4444	0,4444	3
59	MLBI	2023	0,3130	11,5572	0,4800	0,7200	0,3200	3
60	MLBI	2024	0,3319	11,6569	0,5000	0,7500	0,3750	3
61	MYOR	2021	0,0608	3,3482	0,0000	0,3200	0,5600	3
62	MYOR	2022	0,0884	3,7386	0,0000	0,5000	0,5000	3
63	MYOR	2023	0,1359	4,7529	0,0000	0,5000	0,5000	3
64	MYOR	2024	0,1032	4,0598	0,0000	0,5000	0,4444	3
65	PNGO	2021	0,1255	6,2685	0,3750	0,6250	0,6250	3
66	PNGO	2022	0,1118	6,5975	0,4444	0,4444	0,4444	3
67	PNGO	2023	0,1287	6,3593	0,3200	0,4800	0,5600	3
68	PNGO	2024	0,1253	6,6696	0,2778	0,6111	0,4444	3
69	ROTI	2021	0,0677	2,7018	0,3750	0,3750	0,6250	3
70	ROTI	2022	0,1047	3,2372	0,4800	0,3200	0,5600	2
71	ROTI	2023	0,0845	2,5173	0,4800	0,3200	0,5600	3
72	ROTI	2024	0,0967	2,6137	0,4800	0,3200	0,5600	3
73	SIMP	2021	0,0373	10,0203	0,0000	0,4082	0,5714	3
74	SIMP	2022	0,0418	9,8274	0,1975	0,6173	0,6667	3

No	Kode Emiten	Tahun	ROA	IC	GEN	EDU	AGE	KL
75	SIMP	2023	0,0265	8,7554	0,1975	0,6173	0,5185	3
76	SIMP	2024	0,0586	11,7903	0,1653	0,6281	0,5620	3
77	SSMS	2021	0,1102	9,3791	0,0000	0,0000	0,6250	3
78	SSMS	2022	0,1323	9,7988	0,0000	0,0000	0,4444	3
79	SSMS	2023	0,0467	5,9717	0,0000	0,0000	0,4444	3
80	SSMS	2024	0,1042	7,8216	0,0000	0,5000	0,5000	3
81	STTP	2021	0,1576	3,9104	0,0000	0,3750	0,6250	3
82	STTP	2022	0,1360	3,5363	0,0000	0,4444	0,4444	3
83	STTP	2023	0,1674	4,7863	0,0000	0,4444	0,4444	3
84	STTP	2024	0,1944	4,9767	0,0000	0,4444	0,4444	3
85	TBLA	2021	0,0376	8,0327	0,2449	0,4898	0,6939	3
86	TBLA	2022	0,0339	8,2241	0,2449	0,4898	0,6939	3
87	TBLA	2023	0,0237	9,0957	0,0000	0,5714	0,6939	3
88	TBLA	2024	0,0252	9,1312	0,0000	0,5000	0,6563	3
89	TGKA	2021	0,1413	3,4758	0,4444	0,6667	0,0000	3
90	TGKA	2022	0,1144	3,3849	0,4444	0,6667	0,4444	3
91	TGKA	2023	0,0966	3,1526	0,4444	0,6667	0,4444	3
92	TGKA	2024	0,0861	2,8698	0,4444	0,6667	0,4444	3
93	UNSP	2021	0,0142	4,5732	0,0000	0,7200	0,7200	3
94	UNSP	2022	0,2049	3,4259	0,0000	0,7500	0,6250	3
95	UNSP	2023	0,0057	2,2631	0,0000	0,7500	0,6250	3
96	UNSP	2024	0,0432	3,0254	0,0000	0,7500	0,6250	2
97	GGRM	2021	0,0623	5,0152	0,0000	0,7778	0,6111	3
98	GGRM	2022	0,0314	3,7833	0,0000	0,7654	0,7160	3
99	GGRM	2023	0,0576	4,9426	0,0000	0,7654	0,7160	3

No	Kode Emiten	Tahun	ROA	IC	GEN	EDU	AGE	KL
100	GGRM	2024	0,0115	3,2353	0,0000	0,7654	0,6420	3
101	HMSP	2021	0,1344	3,6814	0,5000	0,6667	0,2778	3
102	HMSP	2022	0,1154	3,4838	0,4898	0,7755	0,4082	3
103	HMSP	2023	0,1464	3,6421	0,2188	0,7500	0,5000	3
104	HMSP	2024	0,1224	3,3991	0,2188	0,7813	0,3750	4
105	KINO	2021	0,0183	2,2328	0,2188	0,5938	0,6250	3
106	KINO	2022	-0,2032	1,1785	0,3457	0,7407	0,4938	3
107	KINO	2023	0,0166	3,0707	0,2449	0,7347	0,5714	3
108	KINO	2024	0,0198	3,0625	0,2449	0,7347	0,5714	3
109	UCID	2021	0,0617	3,0013	0,3750	0,6250	0,3750	3
110	UCID	2022	0,0374	2,6341	0,3750	0,6250	0,0000	3
111	UCID	2023	0,0512	3,6151	0,3750	0,3750	0,0000	3
112	UCID	2024	0,0405	3,2099	0,3200	0,3200	0,3200	3
113	UNVR	2021	0,3020	8,6543	0,5000	0,7400	0,5000	3
114	UNVR	2022	0,2929	8,3695	0,5000	0,4861	0,4444	3
115	UNVR	2023	0,2881	7,6777	0,5000	0,6250	0,3750	3
116	UNVR	2024	0,2099	7,2844	0,4444	0,7160	0,3457	3
117	VICI	2021	0,1777	4,3236	0,3750	0,3750	0,6250	3
118	VICI	2022	0,0848	3,1911	0,3200	0,4800	0,7200	3
119	VICI	2023	0,1554	3,5789	0,3200	0,5600	0,5600	3
120	VICI	2024	0,1369	3,3508	0,3200	0,5600	0,6400	3

Sumber: Data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 14 Hasil Statistik Deskriptif

	ROA	IC	GEN	EDU	AGE	KL
Mean	0,09	5,89	0,19	0,56	0,49	3,00
Median	0,08	4,82	0,17	0,56	0,50	3,00
Maximum	0,33	15,32	0,50	0,78	0,72	4,00
Minimum	-0,20	1,18	0,00	0,00	0,00	2,00
Std. Dev	0,08	2,98	0,19	0,17	0,18	0,26
Observations	120	120	120	120	120	120

Sumber: EViews 13, data diolah peneliti (2026)

Lampiran 15 Hasil *Chow Test*

Redundant Fixed Effects Tests
Equation: Untitled
Test cross-section fixed effects

Effects Test	Statistic	d.f.	Prob.
Cross-section F	16,188592	(29.85)	0,0000
Cross-section Chi-square	225,043193	29	0,0000

Sumber: EViews13, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 16 Hasil *Hausman Test*

Correlated Random Effects - Hausman Test
Equation: Untitled
Test cross-section random effects

Test Summary	Chi-Sq. Statistic	Chi-Sq. d.f.	Prob.
Cross-section random	9,695077	5	0,0844

Sumber: EViews13, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 17 Hasil *Lagrange Multiplier Test*

Lagrange Multiplier Tests for Random Effects

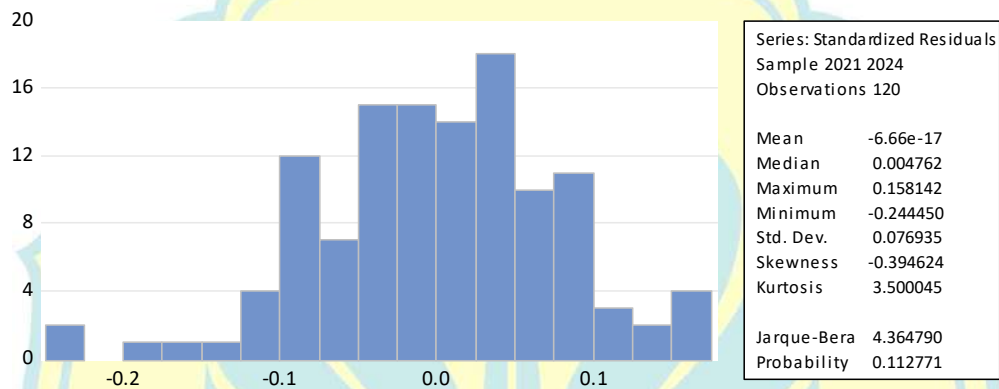
Null hypotheses: No effects

Alternative hypotheses: Two-sided (Breusch-Pagan) and one-sided
(all others) alternatives

	Test Hypothesis		
	Cross-section	Time	Both
Breusch-Pagan	97,10040 (0,0000)	1,922368 (0,1656)	99,02277 (0,0000)

Sumber: EViews13, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 18 Hasil Uji Normalitas



Sumber: EViews13, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 19 Hasil Uji Multikolinearitas

	IC	GEN	EDU	AGE	KL
IC	1,000000	0,060254	-0,190532	0,09573	0,008327
GEN	0,060254	1.000.000	-0,044799	-0,053908	0,037358
EDU	-0,190532	-0,044799	1.000.000	-0,163691	0,173756
AGE	0,09573	-0,053908	-0,163691	1.000.000	-0,000182
KL	0,008327	0,037358	0,173756	-0,000182	1,000000

Sumber: EViews13, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 20 Hasil Uji Heteroskedastisitas

Dependent Variable: ABS(RESID)

Method: Panel EGLS (Cross-section random effects)

Sample: 2021 2024

Periods included: 4

Cross-sections included: 30

Total panel (balanced) observations: 120

Swamy and Arora estimator of component variances

Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	0,05479	0,03505	1,56333	0,12070
IC	-0,00030	0,00117	-0,25390	0,80000
GEN	0,00932	0,01741	0,53514	0,59360
EDU	0,01916	0,01935	0,99041	0,32410
AGE	0,00559	0,01818	0,30745	0,75910
KL	-0,01392	0,01055	-1,31878	0,18990

Sumber: EViews13, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 21 Nilai *Durbin Watson*

F-statistic	4,927396	Durbin-Watson stat	2,378206
Prob(F-statistic)	0,000404		

Sumber: EViews13, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 22 Hasil Uji Regresi Data Panel

Dependent Variable: ROA

Method: Panel EGLS (Cross-section random effects)

Sample: 2021 2024

Periods included: 4

Cross-sections included: 30

Total panel (balanced) observations: 120

Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	-0,040900	0,061538	-0,664624	0,507600
IC	0,012858	0,002818	4,563391	0,000000
GEN	0,042215	0,038685	1,091260	0,277500
EDU	0,014171	0,035574	0,398345	0,691100
AGE	-0,033558	0,035219	-0,952827	0,342700
KL	0,019558	0,016158	1,210449	0,228600
Effects Specification				
			S.D.	Rho
Cross-section random			0,068530	0,812400
Idiosyncratic random			0,032932	0,1876
Weighted Statistics				
R-squared	0,177709	Mean dependent var		0,021709
Adjusted R-squared	0,141643	S.D. dependent var		0,036270
S.E. of regression	0,033603	Sum squared resid		0,128725
F-statistic	4,927396	Durbin-Watson stat		2,378206
Prob(F-statistic)	0,000404			
Unweighted Statistics				
R-squared	0,029900	Mean dependent var		0,092925
Sum squared resid	0,704359	Durbin-Watson stat		0,43463

Sumber: EViews13, data diolah oleh peneliti (2026)

Lampiran 23 Kartu Konsultasi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung SFD Tower B, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik: fe@unj.ac.id
Laman: fe.unj.ac.id

KARTU KONSULTASI PEMBIMBINGAN PENULISAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Dian Agus Triyani
2. NIM : 1706622055
3. Program Studi : S1 Akuntansi
4. Dosen Pembimbing I : ~~Prg~~Dr. Rida Prihatni, S.E., M.Si NIP 197604252001122002
5. Dosen Pembimbing II : Nuramalia Hasanah, M.Ak NIP 197706172008122001
6. Judul Skripsi : Pengaruh *Intellectual Capital, Board Diversity*, dan Kinerja Lingkungan terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan

NO	TGL/BLN/THN	MATERI KONSULTASI	SARAN PEMBIMBING	TANDA TANGAN PEMBIMBING	
				DP I	DP II
1	28/10/2025	Pengajuan Judul Skripsi dengan Dosen Pembimbing II	Gunakan referensi artikel internasional, adopsi judul artikel internasional dan gunakan untuk penelitian dengan unit analisis di Indonesia. Variabel yang disarankan: "Kinerja Lingkungan"		
2	18/11/2025	Pengajuan Judul Skripsi dengan Dosen Pembimbing I melalui WhatsApp: "Pengaruh Intellectual Capital, Board Diversity, Kinerja Lingkungan, dan Ukuran Perusahaan terhadap Kinerja Keuangan"	Eksplor kembali variabel penelitian dan lakukan proses bimbingan dengan Dosen Pembimbing II		
3	26/11/2025	Pengajuan Judul Skripsi dengan Dosen Pembimbing I: "Pengaruh Intellectual Capital, Board Diversity, Kinerja Lingkungan, dan Ukuran Perusahaan terhadap Kinerja Keuangan"	Pastikan data perusahaan yang digunakan untuk aspek "nationality diversity" tersedia. Pastikan IC menggunakan 4 proksi terpisah, jika hal tersebut dilakukan maka variabel Ukuran Perusahaan tidak perlu digunakan. Judul telah di-Acc Dosen Pembimbing I		



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung SFD Tower B, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik: fe@unj.ac.id
Laman: fe.unj.ac.id

4	14/01/2026	Bimbingan Bab 1 dengan Dosen Pembimbing II	Format penyusunan proposal skripsi sudah sesuai, diarahkan untuk bimbingan dengan Dosen Pembimbing I		7
5	19/01/2026	Bimbingan Bab 1 dengan Dosen Pembimbing I	Perbaikan kalimat, jelaskan definisi konsep sebelum menjelaskan hasil penelitian terdahulu. Perbaikan uraian manfaat penelitian.	R4587	
6	06/02/2026	Bimbingan Bab 1 (Revisi) dan Bab 2 dengan Dosen Pembimbing I	Tambahkan penjelasan bagaimana teori yang digunakan dapat menjelaskan variabel Y dan perbaikan struktur penulisan kerangka konseptual dan pengembangan hipotesis di Bab 2	R4587	
7	23/02/2026	Bimbingan Revisi Bab 2 dan Bab 3	Lengkapi rumus di setiap variabel <i>board diversity</i> pada Bab 3. Acc untuk mendaftar seminar proposal	R4587	
SETUJU UNTUK UJIAN SKRIPSI / SEMINAR PROPOSAL				R4587	7



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung SFD Tower B, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285. Surat Elektronik: fe@unj.ac.id
Laman: fe.unj.ac.id

8	13/03/2026	Bimbingan revisi Bab 3 dan melakukan pemberkasan dokumen pendaftaran seminar proposal	Acc mendaftar seminar proposal dan mendapat tanda tangan berkas pendaftaran seminar proposal	<i>RAB</i>	
9	09/04/2026	Bimbingan atas saran dan kritik dosen penguji pada saat seminar proposal	Pastikan proksi dari variabel artikel jurnal yang digunakan dalam pengembangan hipotesis relevan dengan variabel yang digunakan dalam penelitian		<i>ts</i>
10	21/04/2026	Bimbingan atas saran dan kritik dosen penguji pada saat seminar proposal	Judul tidak perlu ditambahkan kata "determinan" ataupun diganti menjadi "determinasi", tetap gunakan judul yang sudah ada	<i>RAB</i>	
11	15/06/2026	Bimbingan Bab 4 dengan dosen pembimbing I	Struktur penulisan hasil dan pembahasan atas persamaan regresi (1) dan (2) perlu dipisah	<i>RAB</i>	
12	19/06/2026	Bimbingan Bab 4 dengan dosen pembimbing II secara daring	Lebih baik hanya gunakan 1 persamaan regresi, revisi penggunaan model, pilih salah satu saja antara model regresi (1) atau (2) yang perlu digunakan		<i>ts</i>



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung SFD Tower B, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik: fe@unj.ac.id
Laman: fe.unj.ac.id

13	22/06/2026	Bimbingan Bab 4 dan 5 dengan dosen pembimbing I	Silakan pilih model regresi mana yang ingin digunakan. Namun jika keduanya ingin dipakai, DP I sudah menyetujui. Di Bab 5, jelaskan lebih detail peran teori dalam menjelaskan simpulan penelitian. Jelaskan lebih detail manfaat untuk praktisi.		
14	26/06/2026	Konfirmasi melalui pesan WhatsApp dengan dosen pembimbing II mengenai model regresi yang akan dipertahankan adalah model regresi yang memuat nilai VAIC untuk variabel <i>intellectual capital</i>	Pemilihan model regresi data panel telah disetujui, proses dapat dilanjutkan.		
15	29/06/2026	Bimbingan Bab 5 dan penyerahan draft lengkap skripsi dengan dosen pembimbing I	Tanda tangan persetujuan seminar hasil skripsi		
16	07/07/2026	Bimbingan Finalisasi Hasil Eviews dan penyerahan draft skripsi dengan dosen pembimbing I	Tanda tangan persetujuan seminar hasil skripsi		
SETUJU UNTUK UJIAN SKRIPSI					

Lampiran 24 Hasil Uji Pindai Kemiripan Naskah

Skripsi Dian Agus Triyani_AKUNTANSI_124

ORIGINALITY REPORT

18%	14%	13%	9%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	2%
2	Submitted to UPN Veteran Yogyakarta Student Paper	2%
3	Submitted to Universitas Negeri Jakarta Student Paper	1%
4	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet Source	1%
5	repository.unissula.ac.id Internet Source	1%
6	repository.ub.ac.id Internet Source	1%
7	Submitted to Universitas Hayam Wuruk Perbanas Student Paper	<1%
8	repository.usni.ac.id Internet Source	<1%
9	etheses.uin-malang.ac.id Internet Source	<1%
10	eprints.upnyk.ac.id Internet Source	<1%
11	digilib.uinkhas.ac.id Internet Source	<1%
12	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	<1%
13	Submitted to Universitas Sangga Buana YPKP Student Paper	<1%
14	Submitted to stie-pembangunan Student Paper	<1%
15	repositori.usu.ac.id Internet Source	<1%

Exclude quotes

On

Exclude matches

< 3 words

Exclude bibliography

On

RIWAYAT HIDUP PENELITI



Dian Agus Triyani lahir di Jakarta pada tanggal 28 Agustus 2003. Peneliti memulai jenjang pendidikan di Sekolah Dasar Negeri (SDN) Kamal 05 Pagi Jakarta Barat dan menyelesaikannya pada tahun 2016. Selanjutnya peneliti melanjutkan pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 249 Jakarta dan lulus pada tahun 2019. Setelah itu, peneliti melanjutkan pendidikan di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri (SMKN) 42 Jakarta dengan jurusan Akuntansi dan Keuangan Lembaga dan menyelesaikannya pada tahun 2022.

Pada tahun 2021, peneliti mendapat kesempatan menjadi peserta dalam kompetisi akuntansi nasional secara individu yang diselenggarakan oleh Politeknik Ubaya. Peneliti meraih Juara 1 serta memperoleh *Certified Accurate Data Entry* (CADE) pada kompetisi tersebut. Selain kompetisi tersebut, peneliti juga mengikuti perlombaan akuntansi lainnya, yaitu kompetisi akuntansi tingkat nasional yang diselenggarakan oleh Universitas Airlangga pada tahun 2021 dan Trisakti School of Management (TSM) pada tahun 2021. Bersama dengan teman-teman peneliti, peneliti berhasil meraih Juara 2 pada kompetisi akuntansi yang diselenggarakan oleh Universitas Airlangga dan mendapat Juara 8 pada kompetisi yang diselenggarakan oleh TSM.

Dalam menempuh pendidikan di tingkat SMK, peneliti semakin menyadari ketertarikan peneliti di bidang akuntansi. Ketertarikan peneliti pada bidang

akuntansi mendorong peneliti untuk melanjutkan pendidikan pada Program Studi S1 Akuntansi Universitas Negeri Jakarta pada tahun 2022. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif bergabung dalam komunitas MonsoonSIM UNJ dan mengikuti berbagai kompetisi simulasi bisnis berbasis platform MonsoonSIM. Pada tahun 2024. Peneliti berhasil meraih Juara 2 pada MonsoonSIM *Enterprise Resource Management Competition* (MERMC) tingkat nasional yang diselenggarakan oleh MERMC Indonesia, serta juara 2 pada MonsoonSIM *Competition Enterprise Sector* yang diselenggarakan oleh Universitas Negeri Padang.

