

**PENGARUH IKLIM AKADEMIK DAN MOTIVASI BERPRESTASI
TERHADAP EFEKTIVITAS PEMBELAJARAN MAHASISWA DI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG**



DICKY SETIAWAN

9922824008

**Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk Mendapatkan
Gelar Magister**

Intelligentia - Dignitas

MANAJEMEN PENDIDIKAN TINGGI

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2026

**PENGARUH IKLIM AKADEMIK DAN MOTIVASI BERPRESTASI
TERHADAP EFEKTIVITAS PEMBELAJARAN MAHASISWA DI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG**

ABSTRAK

DICKY SETIAWAN

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh iklim akademik dan motivasi berprestasi terhadap efektivitas pembelajaran mahasiswa di Universitas Bangka Belitung. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya efektivitas pembelajaran sebagai indikator keberhasilan penyelenggaraan pendidikan tinggi serta masih adanya variasi keterlibatan mahasiswa dalam proses pembelajaran, perbedaan persepsi terhadap iklim akademik, dan tingkat motivasi berprestasi mahasiswa. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Populasi penelitian adalah mahasiswa Universitas Bangka Belitung dengan jumlah sampel sebanyak 385 responden yang dipilih menggunakan teknik *proportional random sampling*. Data dikumpulkan melalui kuesioner yang mengukur tiga variabel penelitian, yaitu iklim akademik, motivasi berprestasi, dan efektivitas pembelajaran. Teknik analisis data yang digunakan meliputi analisis statistik deskriptif, uji persyaratan analisis, serta analisis jalur (*path analysis*) untuk menguji hubungan antarvariabel penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) iklim akademik berpengaruh langsung positif dan signifikan terhadap efektivitas pembelajaran mahasiswa, (2) motivasi berprestasi berpengaruh langsung positif dan signifikan terhadap efektivitas pembelajaran mahasiswa, dan (3) iklim akademik berpengaruh langsung positif dan signifikan terhadap motivasi berprestasi mahasiswa. Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa efektivitas pembelajaran mahasiswa merupakan hasil interaksi antara faktor lingkungan akademik dan faktor psikologis mahasiswa. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penciptaan iklim akademik yang kondusif serta penguatan motivasi berprestasi mahasiswa merupakan faktor penting dalam meningkatkan efektivitas pembelajaran di perguruan tinggi. Oleh karena itu, perguruan tinggi perlu mengembangkan kebijakan akademik yang mendukung penguatan budaya akademik serta mendorong keterlibatan mahasiswa secara aktif dalam proses pembelajaran.

Kata kunci: iklim akademik, motivasi berprestasi, efektivitas pembelajaran, pendidikan tinggi, manajemen pendidikan tinggi.

**THE EFFECT OF ACADEMIC CLIMATE AND ACHIEVEMENT
MOTIVATION ON STUDENTS' LEARNING EFFECTIVENESS AT
BANGKA BELITUNG UNIVERSITY**

ABSTRACT

DICKY SETIAWAN

This study aims to analyze the influence of academic climate and achievement motivation on students' learning effectiveness at Bangka Belitung University. The study was motivated by the importance of learning effectiveness as an indicator of higher education quality and the existence of variations in student engagement in the learning process, differences in perceptions of the academic climate, and variations in students' achievement motivation. This research employed a quantitative approach using a survey method. The population of this study consisted of students at Bangka Belitung University, with 385 respondents selected through proportional random sampling. Data were collected through questionnaires measuring three research variables: academic climate, achievement motivation, and learning effectiveness. Data analysis techniques included descriptive statistical analysis, assumption testing, and path analysis to examine the relationships among the research variables. The results indicate that: (1) academic climate has a positive and significant direct effect on students' learning effectiveness, (2) achievement motivation has a positive and significant direct effect on students' learning effectiveness, and (3) academic climate has a positive and significant direct effect on students' achievement motivation. These findings indicate that students' learning effectiveness is influenced by the interaction between academic environmental factors and students' psychological factors. The study concludes that the creation of a conducive academic climate and the strengthening of students' achievement motivation are important factors in improving learning effectiveness in higher education. Therefore, universities need to develop academic policies that strengthen academic culture and encourage students' active engagement in the learning process.

Keywords: *academic climate, achievement motivation, learning effectiveness, higher education, higher education management.*

Intelligentia - Dignitas

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER	
Pembimbing I  Prof. Dr. Siti Nurjanah, S. E., M. Si. Tanggal: 27 Juli 2026	Pembimbing II  Prof. Dr. Neti Karnati, M. Pd. Tanggal: 27 Juli 2026
Nama Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M. Bus (Ketua)¹  (Tanda tangan) 03/08/2026 (Tanggal) Prof. Dr. Neti Karnati, M. Pd. (Koordinator Prodi)²  (Tanda tangan) 27 Juli 2026 (Tanggal)	
Nama : Dicky Setiawan No. Registrasi : 9922824008 Tanggal Lulus : Angkatan : 2024	
¹ : Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta ² : Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Tinggi Sekolah Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta	

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Prof. Dr. Neti Karnati, M. Pd. (Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Tinggi)		27 Juli 2026
2.	Prof. Dr. Siti Nurjanah, S. E., M. Si. (Pembimbing I)		27 Juli 2026
3.	Prof. Dr. Neti Karnati, M. Pd. (Pembimbing II)		27 Juli 2026
4.	Prof. Dr. Rugaiyah, M. Pd. (Penguji)		28 Juli 2026
5.	Dr. Rihlah Nur Aulia, M. A. (Penguji)		28 Juli 2026
6.	Dr. Desi Rahmawati, M. Pd. (Penguji)		28 Juli 2026
Nama : Dicky Setiawan No. Registrasi : 9922824008 Angkatan : 2024			

SURAT ORISINALITAS PUBLIKASI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Dicky Setiawan
NIM : 9922824008
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 05 Maret 1981
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan Tinggi

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul "Pengaruh Iklim Akademik Dan Motivasi Berprestasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran Mahasiswa Di Universitas Bangka Belitung" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 29 Juli 2026

Yang menyatakan,



Dicky Setiawan

NIM. 9922824008



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Lamar: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : DICKY - SETIAWAN
NIM : 9922824008
Fakultas/Prodi : Pasca Sarjana / Manajemen Pendidikan Tinggi
Alamat email : Dickyshewas@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH IKLIM AKADEMIK DAN MOTIVASI BERPRESTASI
TERHADAP EFEKTIVITAS PEMBELAJARAN MAHASISWA DI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 12 Agustus 2026

Penulis

(DICKY SETIAWAN)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul **“Pengaruh Iklim Akademik Dan Motivasi Berprestasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran Mahasiswa Di Universitas Bangka Belitung”**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk melanjutkan penelitian tesis pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Tinggi, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Penulisan tesis ini dilandasi oleh pentingnya efektivitas pembelajaran sebagai indikator keberhasilan penyelenggaraan pendidikan tinggi di Indonesia. Iklim akademik yang kondusif dan motivasi berprestasi mahasiswa dipandang sebagai faktor strategis yang memengaruhi kualitas proses dan hasil pembelajaran di perguruan tinggi. Oleh karena itu, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi teoretis dan praktis dalam pengembangan manajemen pendidikan tinggi, khususnya dalam upaya peningkatan mutu pembelajaran di Universitas Bangka Belitung.

Penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan, serta arahan selama proses penyusunan proposal ini, khususnya kepada dosen pembimbing, rekan-rekan mahasiswa, dan pihak fakultas yang telah memberikan kesempatan serta fasilitas dalam penyusunan karya ilmiah ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan penelitian ini. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan manajemen pendidikan tinggi, khususnya dalam upaya peningkatan mutu pembelajaran di Universitas Bangka Belitung.

Jakarta, Maret 2026

Penulis

DAFTAR ISI

COVER	i
PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS.....	ii
PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING	
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER	
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vi
SURAT ORISINALITAS PUBLIKASI	vii
SURAT PERNYATAAN	viii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Pembatasan Masalah	8
D. Rumusan Masalah	8
E. Kegunaan Hasil Penelitian.....	9
BAB II	10
KAJIAN TEORITIK	11
A. Deskripsi Konseptual	11
1. Teori Utama Konstruktivisme.....	11
1.1 Hakikat Teori Konstruktivisme.....	11
1.2 Perkembangan Teori Konstruktivisme.....	13
1.3 State of The Art Teori Konstruktivisme (2020–2025).....	17
1.4 Sintesis Teori Utama dan Relevansinya terhadap Penelitian	19
2. Variabel Efektivitas Pembelajaran (Y)	21

a. Definisi Efektivitas Pembelajaran (Y)	21
b. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Pembelajaran (Y).....	24
c. Dimensi dan Indikator Efektivitas Pembelajaran (Y)	28
d. Sintesis Variabel Efektivitas Pembelajaran (Y)	30
3. Variabel Iklim Akademik (X1)	31
a. Definisi Iklim Akademik (X1)	31
b. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Iklim Akademik (X1)	33
c. Dimensi dan Indikator Iklim Akademik (X1)	35
d. Sintesis Variabel Iklim Akademik (X1).....	36
4. Variabel Motivasi Berprestasi (X2)	38
a. Definisi Motivasi Berprestasi (X2)	38
b. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Motivasi Berprestasi (X2).....	42
c. Dimensi dan Indikator Motivasi Berprestasi (X2)	44
d. Sintesis Variabel Motivasi Berprestasi (X2).....	45
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	46
C. Sintesis Penelitian Terdahulu Dan Posisi Penelitian	49
D. Kerangka Teoritik	55
E. Sintesis Kerangka Teoritik	60
F. Hipotesis Penelitian	61
BAB III.....	61
METODOLOGI PENELITIAN	62
A. Tujuan Penelitian.....	62
B. Tempat dan Waktu Penelitian	62
C. Metode Penelitian.....	62
D. Populasi dan Sampel	63
E. Teknik Pengumpulan Data	65
1. Variabel Efektivitas Pembelajaran (Y)	65
2. Variabel Iklim Akademik (X1).....	67
3. Variabel Motivasi Beprestasi (X2).....	69
F. Teknik Analisis Data.....	72
G. Hipotesis Statistika.....	75
BAB IV	75
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	76
A. Deskripsi Data	76

1. Variabel Efektivitas Pembelajaran (Y)	78
2. Variabel Iklim Akademik (X1)	81
3. Variabel Motivasi Berprestasi (X2).....	84
B. Pengujian Persyaratan Analisis Data	88
1. Uji Normalitas	88
2. Uji Signifikansi dan Linieritas Regresi	90
C. Pengujian Hipotesis	92
1. Hipotesis Pertama: Terdapat Pengaruh Langsung Positif Iklim Akademik Terhadap Efektivitas Pembelajaran Mahasiswa.....	93
2. Hipotesis Kedua: Terdapat Pengaruh Langsung Positif Motivasi Berprestasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran Mahasiswa.....	94
3. Hipotesis Ketiga: Terdapat Pengaruh Langsung Positif Iklim Akademik Terhadap Motivasi Berprestasi Mahasiswa	96
D. Pembahasan Hasil Penelitian	99
1. Pengaruh Iklim Akademik Terhadap Efektivitas Pembelajaran	100
2. Pengaruh Motivasi Berprestasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran	103
3. Pengaruh Iklim Akademik Terhadap Motivasi Berprestasi	106
BAB V	110
KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	111
A. Kesimpulan.....	111
B. Implikasi	112
1. Implikasi Teoritis.....	112
2. Implikasi Praktis.....	112
C. Saran	113
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN	119
1. Menentukan jumlah kelas (Sturges).....	137
2. Range.....	137
3. Panjang kelas.....	137
Tabel Distribusi Frekuensi	137
1. Menentukan Jumlah Kelas (Sturges).....	138
2. Range.....	138
3. Panjang Kelas	138
Tabel Distribusi Frekuensi.....	138
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	148

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Fenomena Permasalahan Pembelajaran Mahasiswa di Perguruan Tinggi	3
Tabel 1. 2. Fenomena Permasalahan Pembelajaran Mahasiswa di Universitas Bangka Belitung.....	4
Tabel 3. 1. Kisi-Kisi Instrumen Efektivitas Pembelajaran (Y)	65
Tabel 3. 2. Reliabilitas Instrumen Efektivitas Pembelajaran	67
Tabel 3. 3. Kisi-Kisi Instrumen Iklim Akademik (X1).....	68
Tabel 3. 4. Reliabilitas Instrumen Iklim Akademik	69
Tabel 3. 5. Kisi-Kisi Instrumen Motivasi Beprestasi (X2)	70
Tabel 3. 6. Reliabilitas Instrumen Motivasi Beprestasi	71
Tabel 4. 1. Ringkasan Statistik Deskriptif Penelitian	77
Tabel 4. 2. Statistik Deskriptif Efektivitas Pembelajaran (Y).....	78
Tabel 4. 3. Distribusi Frekuensi Skor Efektivitas Pembelajaran (Y)	79
Tabel 4. 4. Statistik Deskriptif Iklim Akademik (X1)	82
Tabel 4. 5. Distribusi Frekuensi Skor Iklim Akademik (X1).....	83
Tabel 4. 6. Statistik Deskriptif Motivasi Beprestasi (X2).....	85
Tabel 4. 7. Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Beprestasi (X2)	86
Tabel 4. 8. Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	89
Tabel 4. 9. ANAVA Uji Signifikansi dan Linearitas Regresi Iklim Akademik atas Efektivitas Pembelajaran.....	90
Tabel 4. 10. ANAVA Uji Signifikansi dan Linearitas Regresi Motivasi Beprestasi atas Efektivitas Pembelajaran	91
Tabel 4. 11. ANAVA Uji Signifikansi dan Linearitas Regresi Iklim Akademik atas Motivasi Beprestasi.....	92
Tabel 4. 12. Koefisien Jalur Pengaruh X1 terhadap Y.....	93
Tabel 4. 13. Koefisien Jalur Pengaruh X2 terhadap Y.....	95
Tabel 4. 14. Koefisien Jalur Pengaruh X1 terhadap X2.....	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Kerangka Teoritik Penelitian	59
Gambar 4. 1. Histogram Variabel Efektivitas Pembelajaran (Y).....	81
Gambar 4. 2. Histogram Variabel Iklim Akademik (X1)	84
Gambar 4. 3. Histogram Variabel Motivasi Beprestasi (X2).....	87
Gambar 4. 4. Koefisien Jalur antar Variabel.....	97



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Uji Coba Variabel Efektivitas Pembelajaran (Y)	120
Lampiran 2. Instrumen Uji Coba Variabel Iklim Akademik (X1).....	123
Lampiran 3. Instrumen Uji Coba Variabel Motivasi Beprestasi (X2)	126
Lampiran 4. Hasil Analisis Uji Coba Instrumen	128
Lampiran 6. Instrumen Penelitian Iklim Akademik (X1)	133
Lampiran 7. Instrumen Penelitian Motivasi Beprestasi (X2)	135
Lampiran 8. Hasil Analisis Data Penelitian	137
Lampiran 10. Surat Izin Uji Coba Instrumen	144
Lampiran 11. Surat Balasan Uji Coba Instrumen	145
Lampiran 12. Surat Izin Penelitian	146
Lampiran 13. Surat Balasan Izin Penelitian	147



Intelligentia - Dignitas