

**PENYUSUNAN PROSEDUR OPERASIONAL STANDAR
PENGELOLAAN KEUANGAN DAN PEDOMAN KEBIJAKAN
AKUNTANSI PADA YAYASAN WAQFIYAH PERGURUAN AL-
KHAIRIYAH**



Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Terapan
Akuntansi pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta

Oleh:

NADIA SYAYYIDAH

NIM: 1713422032

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
2026**

***DEVELOPMENT OF STANDARD OPERATING PROCEDURES
FOR FINANCIAL MANAGEMENT AND ACCOUNTING POLICY
GUIDELINES AT YAYASAN WAQFIYAH PERGURUAN AL-
KHAIRIYAH***



*Submitted in partial fulfillment of the requirements for obtaining an Applied
Bachelor's Degree in Accounting at the Applied Public Sector Accounting Study
Program, Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta*

By:

NADIA SYAYYIDAH

NIM: 1713422032

***UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
APPLIED PUBLIC SECTOR ACCOUNTING STUDY PROGRAM
2026***

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR
BENTUK : PROYEK

Nama Mahasiswa : Nadia Syayyidah
NIM : 1713422032
Program Studi/Fakultas : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Judul Penelitian : Penyusunan Prosedur Operasional Standar Pengelolaan Keuangan dan Pedoman Kebijakan Akuntansi pada Yayasan Waqfiah Perguruan Al-Khairiyah

Ini telah dipertahankan dihadapan dewan penguji dan dinyatakan *Lulus/ Tidak Lulus*)*
Ujian Tugas Akhir oleh Tim Penguji pada Tanggal 20 Juli 2026

Tim Penguji,

Ketua	Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, S.E., Ak., M.Ak.	
	NIP 199102282020121010	
Penguji Ahli 1	Ratna Anggraini, S.E., M.Si., Akt., CA.	
	NIP 197404172000122001	
Penguji Ahli 2	Aji Ahmadi Sasmi, S.Ak., M.Ak.	
	NIP 199406062023211027	
Pembimbing 1	Adam Zakaria, S.E., M.Si., Ph.D., Ak., CA, CFA, CIA, CRP	
	NIP 197504212008011011	
Pembimbing 2	Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak.	
	NIP 198907312015042004	

Mengetahui,
Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Koordinator Program Studi
Akuntansi Sektor Publik,


Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M.
NIDN/NUPTK. 0027067204


Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak.
NIDN/NUPTK. 0005038802

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Nama : Nadia Syayyidah
NIM : 1713422032
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Judul Tugas Akhir : Penyusunan Prosedur Operasional Standar dan Pedoman
Kebijakan Akuntansi Pengelolaan Keuangan pada Yayasan
Waqfiyah Perguruan Al-Khairiyah

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya tulis ilmiah ini.

Jakarta, 12 Agustus 2026.

Yang menyatakan,



Nadia Syayyidah

NIM. 1713422032



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimile: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nadia Syayyidah
NIM : 1713422032
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis/S.Tr. Akuntansi Sektor Publik
Alamat Email : syayyidahnadia@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-Lain (.....)

yang berjudul:

Penyusunan Prosedur Operasional Standar Pengelolaan Keuangan dan Pedoman Kebijakan Akuntansi pada Yayasan Waqfiah Perguruan Al-Khairiyah.

Dengan Hak Bebas Royalti *Non-Eksklusif* ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 12 Agustus 2026

Penulis

Nadia Syayyidah

ABSTRAK

Nadia Syayyidah. 2026. 1713422032. Penyusunan Prosedur Operasional Standar dan Pedoman Kebijakan Akuntansi pada Yayasan Waqfiah Perguruan Al-Khairiyah. Skripsi. Program Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Negeri Jakarta.

Berdasarkan pra-riset pada Yayasan Waqfiah Perguruan Al-Khairiyah, pengelolaan keuangan telah berjalan, namun belum memiliki Prosedur Operasional Standar (POS) dan Pedoman Kebijakan Akuntansi sebagai acuan tertulis yang baku. Kondisi ini menyebabkan proses pengelolaan keuangan belum sepenuhnya terdokumentasi secara sistematis dan seragam. Proyek ini bertujuan untuk merancang POS Pengelolaan Keuangan dan Pedoman Kebijakan Akuntansi yang disesuaikan dengan kebutuhan Yayasan Waqfiah Perguruan Al-Khairiyah agar dapat menjadi pedoman dalam pelaksanaan aktivitas keuangan.

Metode yang digunakan dalam pengembangan produk ini adalah model ADDIE yang dibatasi hingga tahap Development, yang mencakup analisis kebutuhan, perancangan, pengembangan, serta validasi oleh ahli. Proses tersebut dilakukan untuk memastikan bahwa produk yang dihasilkan sesuai dengan kebutuhan organisasi dan dapat diterapkan secara praktis.

Hasil dari proyek ini berupa tujuh belas POS Pengelolaan Keuangan, satu buku Pedoman Kebijakan Akuntansi, serta aplikasi Microsoft Excel sebagai alat bantu pencatatan keuangan. POS mengatur berbagai alur proses pengelolaan keuangan secara lebih rinci dan terstruktur, sedangkan Pedoman Kebijakan Akuntansi memuat kebijakan terkait pengakuan, pengukuran, penyajian, dan pengungkapan transaksi keuangan. Hasil validasi menunjukkan bahwa produk yang dikembangkan berada pada kategori layak hingga sangat layak untuk digunakan. Dengan demikian, produk ini diharapkan dapat mendukung pengelolaan keuangan Yayasan yang lebih sistematis, konsisten, transparan, dan akuntabel.

ABSTRACT

Nadia Syayyidah. 2026. 1713422032. Development of Standard Operating Procedures and Accounting Policy Guidelines at the Yayasan Waqfiah Perguruan Al-Khairiyah. Thesis. Applied Bachelor's Program in Public Sector Accounting. Faculty of Economics and Business. Jakarta State University.

Based on preliminary research at the Al-Khairiyah Educational Waqf Foundation, financial management is already in place; however, there are no Standard Operating Procedures (SOPs) or Accounting Policy Guidelines serving as standardized written references. As a result, the financial management process has not yet been fully documented in a systematic and uniform manner. This project aims to develop a Financial Management POS and Accounting Policy Guidelines tailored to the needs of the Yayasan Waqfiah Perguruan Al-Khairiyah to serve as a guide for the implementation of financial activities.

The method used in the development of this product was the ADDIE model, limited to the Development phase, which includes needs analysis, design, development, and validation by experts. This process was carried out to ensure that the resulting product meets the organization's needs and can be applied in practice.

The outcomes of this project include seventeen Financial Management Standard Operating Procedures (SOPs), one Accounting Policy Manual, and a Microsoft Excel application as a tool for financial record-keeping. The SOPs outline various financial management processes in greater detail and in a more structured manner, while the Accounting Policy Manual sets forth policies regarding the recognition, measurement, presentation, and disclosure of financial transactions. The validation results show that the developed product falls into the "acceptable" to "highly acceptable" categories for use. As such, this product is expected to support more systematic, consistent, transparent, and accountable financial management at the Foundation.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur perancang proyek panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga Perancang Proyek dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Penyusunan Prosedur Operasional Standar dan Pedoman Kebijakan Akuntansi pada Yayasan Waqfiah Perguruan Al-Khairiyah” dengan baik. Penyusunan Tugas Akhir ini dilakukan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta. Selama proses penyusunan Tugas Akhir ini, Perancang Proyek memperoleh banyak pengalaman, wawasan, serta bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini perancang proyek ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta
2. Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta
3. Adam Zakaria, S.E., M.Si., Ph.D., Ak., CA, CFrA, QIA, CRP dan Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir 1 dan 2 yang telah membimbing dan meluangkan waktunya dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir
4. Seluruh dosen Universitas Negeri Jakarta yang telah membagikan ilmu, wawasan serta bimbingan selama masa perkuliahan

5. Seluruh pihak dan pengurus Yayasan Waqfiyah Perguruan Al-Khairiyah yang telah banyak membantu dalam proses Penyusunan Tugas Akhir ini
6. Seluruh keluarga terkhusus Mamah, Papah dan ketiga abang yang selalu senantiasa mendoakan, memberikan dukungan dan motivasi.
7. Seluruh rekan Cokibs, Info Tugas, Majelis Muda, Kabinet Dakarya Anagata dan Kabinet Patrasena yang selalu memberikan dukungan dan semangat serta pemberi warna selama menjalani perkuliahan
8. Teman-teman Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik yang turut memberikan doa dan semangat

Perancang Proyek menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna dan masih terdapat berbagai kekurangan dalam penyusunannya. Oleh sebab itu, Perancang Proyek mengharapkan adanya kritik dan saran yang konstruktif sebagai upaya penyempurnaan penelitian di masa mendatang. Besar harapan Perancang Proyek agar hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat, baik secara teoritis maupun praktis, bagi pembaca dan pihak-pihak terkait.

Jakarta, 15 Juli 2026

Perancang Proyek

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Proyek.....	1
B. Analisis Kebutuhan.....	6
C. Tujuan Proyek.....	8
BAB II KAJIAN TEORI DAN PROYEK SEJENISNYA.....	9
A. Kajian Teori dan Proyek Sejenisnya	9
1. Organisasi Nonlaba	9
2. Pedoman Akuntansi Yayasan	13
3. Prosedur Operasional Standar (POS).....	16
4. Pengendalian Internal dalam Pengelolaan Keuangan	19
5. Bagan Alir (<i>Flowchart</i>)	22
6. Model Pengembangan ADDIE.....	24
7. Matriks Proyek Terdahulu.....	26
8. Model Solusi yang Ditawarkan.....	32

B. Fokus Proyek.....	35
BAB III METODE PELAKSANAAN PROYEK	36
A. Tempat Pelaksanaan Proyek.....	36
B. Langkah-Langkah Pelaksanaan Proyek.....	40
C. Data dan/atau Material yang Dibutuhkan.....	43
D. Jadwal Pelaksanaan Proyek.....	46
BAB IV PEMBAHASAN.....	47
A. Tahapan Pelaksanaan Proyek	47
B. Luaran Proyek	120
BAB V PENUTUP.....	126
A. Kesimpulan	126
B. Implikasi.....	126
C. Keterbatasan dan Rekomendasi Proyek Berikutnya.....	128
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	130
RIWAYAT HIDUP PERANCANG PROYEK	258
DAFTAR PUSTAKA.....	259

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	34
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Yayasan	37
Gambar 3. 2 Informan Wawancara	45
Gambar 4. 1 Usulan Perbaikan Struktur Organisasi Yayasan	61
Gambar 4. 2 Format POS	65
Gambar 4. 3 Kerangka Pedoman Kebijakan Akuntansi.....	68
Gambar 4. 4 Hasil Pengembangan POS Pengawasan Pengelolaan Keuangan Madrasah.....	122
Gambar 4. 5 Hasil Pengembangan Pedoman Kebijakan Akuntansi Piutang	124



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Simbol <i>Flowchart</i>	23
Tabel 2. 5 Matriks Proyek Terdahulu	26
Tabel 3. 1 Keterangan Skor Validasi Ahli	42
Tabel 3. 2 Skala Kelayakan Produk	43
Tabel 3. 3 Jadwal Pelaksanaan Proyek.....	46
Tabel 4. 1 Susunan Struktur pada Prosedur Operasional Standar	63
Tabel 4. 2 Susunan Struktur pada Pedoman Kebijakan Akuntansi	66
Tabel 4. 3 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Madrasah	71
Tabel 4. 4 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Penerimaan Kas dari SPP Murid	73
Tabel 4. 5 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Penerimaan Kas dari Dana BOS.....	76
Tabel 4. 6 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Penerimaan Kas dari PPDB	78
Tabel 4. 7 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Penerimaan Kas dari Infaq Siswa dan Orang Tua Siswa	83
Tabel 4. 8 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Penerimaan Kas dari Infaq Guru/Karyawan.....	85
Tabel 4. 9 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Penerimaan Kas dari Pendapatan Akhir Tahun.....	88
Tabel 4. 10 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Penerimaan Kas dari Penyewaan...	92
Tabel 4. 11 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Pembayaran Gaji Guru/Karyawan .	94
Tabel 4. 12 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Pembayaran Biaya Utilitas	96
Tabel 4. 13 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Pembelian Inventaris	98
Tabel 4. 14 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Pembayaran Biaya Akhir Tahun ..	102
Tabel 4. 15 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Pemeriksaan Fisik Kas.....	106
Tabel 4. 16 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Pemeriksaan Fisik Aset Tetap	109
Tabel 4. 17 Hasil Pengembangan <i>Flowchart</i> Pengawasan Pengelolaan Keuangan Madrasah	112
Tabel 4. 18 Hasil Penilaian Validasi Ahli atas Prosedur Operasional Standar Pengelolaan Keuangan	113
Tabel 4. 19 Hasil Penilaian Validasi Ahli atas Pedoman Kebijakan Akuntansi ...	118

Tabel 4. 20 Daftar Prosedur Operasional Standar yang Hasil Perancangan 121



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Observasi (<i>Checklist</i>)	131
Lampiran 2 Kisi-Kisi Penilaian Ahli.....	132
Lampiran 3 Lembar Pencatatan Internal	133
Lampiran 4 Lembar Validasi Hasil Wawancara Pembina	134
Lampiran 5 Lembar Validasi Hasil Wawancara Bendahara MI	141
Lampiran 6 Lembar Validasi Hasil Wawancara Bendahara MTs.....	147
Lampiran 7 Lembar Validasi Hasil Wawancara Komite	151
Lampiran 8 Surat Pernyataan Uji Coba Produk Prosedur Operasional Standar Pengelolaan Keuangan	154
Lampiran 9 Surat Pernyataan Uji Coba Produk Pedoman Kebijakan Akuntansi	156
Lampiran 10 Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing	158
Lampiran 11 Kartu Konsultasi Pembimbing I	159
Lampiran 12 Kartu Konsultasi Pembimbing II.....	161
Lampiran 13 Surat Izin Penelitian Tugas Akhir.....	163
Lampiran 14 Surat Persetujuan Seminar Proposal Proyek	164
Lampiran 15 Lembar Perbaikan Seminar Proposal Proyek	165
Lampiran 16 Lembar Persetujuan Sidang	166
Lampiran 17 Lembar Perbaikan Seminar Hasil Proyek.....	167
Lampiran 18 Surat Pernyataan Implementasi Hasil Karya/Produk Prosedur Operasional Standar Pengelolaan Keuangan	168
Lampiran 19 Surat Pernyataan Implementasi Hasil Karya/Produk Pedoman Kebijakan Akuntansi	169
Lampiran 20 Hasil Uji Turnitin.....	170
Lampiran 21 Buku Prosedur Operasional Standar Pengelolaan Keuangan Yayasan Waqfiyah Perguruan Al-Khairiyah.....	171
Lampiran 22 Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi Yayasan Waqfiyah Perguruan Al-Khairiyah	222