

**GAYA KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM
PEMBERDAYAAN KOMUNITAS PERKOTAAN DI BANK
SAMPAH BUMI LESTARI SRENGSENG JAKARTA BARAT**



Intelligentia - Dignitas

Disusun Oleh:

FITRI SHAFIRA

1104622016

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan

Gelar Sarjana Pendidikan

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MASYARAKAT

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2026

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Judul : Gaya Kepemimpinan Perempuan dalam
Pemberdayaan Komunitas Perkotaan di
Bank Sampah Bumi Lestari Srengseng
Jakarta Barat

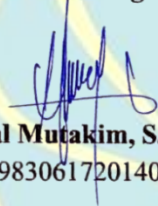
Nama Mahasiswa : Fitri Shafira

Nomor Registrasi : 1104622016

Program Studi : Pendidikan Masyarakat

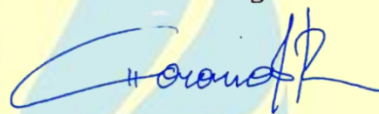
Tanggal Ujian/Sidang Skripsi : Rabu, 22 Juli 2026

Pembimbing I



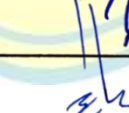
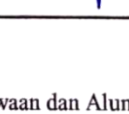
Dr. Jaenal Mutakim, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198306172014041001

Pembimbing II



Nararia Hutama Putra, M.Pd
NIP. 199201042022031004

Panitia Ujian/Sidang Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Penanggung Jawab) ¹		13-08-2026
Karta Sasmita, S.Pd, M.Si, Ph.D. (Wakil Penanggung Jawab) ²		13-08-2026
Prof. Dr. Anan Sutisna, M.Pd. (Ketua Penguji) ³		03-08-2026
Dr. Elais Retnowati, M.Si (Anggota) ⁴		31-07-2026
Intan Purnama Dewi, S.Pd., M.Pd. (Anggota) ⁵		05-08-2026

¹ Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

² Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni

³ Ketua Penguji

⁴ Dosen Penguji

⁵ Dosen Penguji

**GAYA KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM PEMBERDAYAAN
KOMUNITAS PERKOTAAN DI BANK SAMPAH BUMI LESTARI
SRENGSENG JAKARTA BARAT**

Fitri Shafira

ABSTRAK

Penelitian ini membahas gaya kepemimpinan perempuan dalam pemberdayaan komunitas perkotaan di Bank Sampah Bumi Lestari, Kelurahan Srengseng, Kecamatan Kembangan, Jakarta Barat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis gaya kepemimpinan perempuan yang diterapkan oleh ketua bank sampah serta mendeskripsikan proses pemberdayaan komunitas yang berlangsung. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model Miles, Huberman, dan Saldana, serta didukung oleh perangkat lunak Nvivo 12. Informan dipilih secara *purposive* yang terdiri atas ketua bank sampah, pengurus, nasabah, dan pemangku kepentingan. Analisis data dilakukan melalui tahapan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Keabsahan data diperkuat melalui triangulasi sumber dan triangulasi teknik. Kepemimpinan yang dilakukan ketua Bank Sampah Bumi Lestari tercermin melalui empat indikator utama, yaitu komunikasi, motivasi, pengambilan keputusan, dan loyalitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan perempuan yang diterapkan oleh ketua Bank Sampah Bumi Lestari cenderung menerapkan gaya kepemimpinan demokratis. Temuan penelitian juga menunjukkan bahwa kepemimpinan yang dilakukan ketua Bank Sampah Bumi Lestari memiliki peran yang strategis dalam menunjang keberhasilan proses pemberdayaan komunitas. Keberhasilan tersebut dipengaruhi oleh berbagai indikator kepemimpinan yang diyakini mampu menciptakan dan mendorong masyarakat untuk terlibat aktif dalam setiap proses pemberdayaan yang dilakukan.

Kata kunci: Kepemimpinan perempuan, Pemberdayaan komunitas, Bank sampah, Pendidikan masyarakat.

**WOMEN'S LEADERSHIP STYLE IN URBAN COMMUNITY
EMPOWERMENT AT THE BUMI LESTARI SRENGSENG
WASTE BANK WEST JAKARTA**

Fitri Shafira

ABSTRACT

This study examines women's leadership styles in the empowerment of urban communities at the Bumi Lestari Waste Bank in Srengseng Village, Kembangan Subdistrict, West Jakarta. The study aims to analyze the women's leadership styles employed by the waste bank chairperson and to describe the community empowerment process taking place. This study employs a qualitative approach using the case study method. Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation, then analyzed using the Miles, Huberman, and Saldana model, supported by NVivo 12 software. Informants were selected through purposive sampling and included the head of the waste bank, board members, clients, and stakeholders. Data analysis was conducted through the stages of data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions. Data validity was strengthened through source triangulation and methodological triangulation. The leadership of the chairperson of the Bumi Lestari Waste Bank is reflected through four key indicators communication, motivation, decision-making, and loyalty. The research findings indicate that the female chairperson of the Bumi Lestari Waste Bank tends to adopt a democratic leadership style. The research findings also indicate that the leadership exercised by the chairperson of Bank Sampah Bumi Lestari plays a strategic role in supporting the success of the community empowerment process. This success is influenced by various leadership indicators believed to be capable of creating and encouraging the community to actively participate in every empowerment process undertaken.

Keywords: *Women's leadership, Community empowerment, Waste banks, Community education.*

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Nama : Fitri Shafira

NIM : 1104622016

Program Studi : Pendidikan Masyarakat

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat berjudul “Gaya Kepemimpinan Perempuan dalam Pemberdayaan Komunitas Perkotaan di Bank Sampah Bumi Lestari Srengseng Jakarta Barat” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian di Bank Sampah Bumi Lestari, Kelurahan Srengseng, Kecamatan Kembangan, Jakarta Barat.
2. Ini bukanlah duplikasi dari skripsi atau karya ilmiah yang telah dikerjakan oleh orang lain.

Dengan ini, lembar pernyataan ini disusun dengan sungguh-sungguh. Jika di kemudian hari terdapat bukti yang jelas bahwa skripsi ini tidak asli seperti yang dinyatakan di atas, penulis bersedia untuk menerima sanksi yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 22 Juli 2026

Pembuat Pernyataan



Fitri Shafira

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fitri Shafira
NIM : 1104622016
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Pendidikan Masyarakat
Alamat email : fitrishaz8@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Gaya Kepemimpinan Perempuan dalam Pemberdayaan Komunitas
Perkotaan di Bank Sampah Bumi Lestari Srengseng Jakarta Barat

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 4 Agustus 2026

Penulis

Fitri Shafira

nama dan tanda tangan

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Allah tidak berjanji bahwa hidup ini akan mudah. Namun, Allah berjanji bahwa sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah: 6)

“Hidup bukan saling mendahului, bermimpilah sendiri-sendiri, tidak ada yang tahu kapan kau mencapai tujuan”

(Hindia - Baskara)

PERSEMBAHAN

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, kasih karunia, pertolongan, serta kehendak-Nya, sehingga penulis diberikan kekuatan, kesehatan, dan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan. Dengan mengucapkan *Bismillahirrahmanirrahim*, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada orang tersayang yang telah menjadi sumber kekuatan, tempat bercerita, serta alasan bagi penulis untuk terus melangkah dalam menghadapi setiap proses yang penuh tantangan.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “Gaya Kepemimpinan Perempuan dalam Pemberdayaan Komunitas Perkotaan di Bank Sampah Bumi Lestari Srengseng Jakarta Barat” dengan lancar.

Dengan segala keterbatasan peneliti menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang terdapat dalam skripsi ini, walaupun peneliti sudah berusaha semaksimal mungkin untuk menyempurnakannya. Maka, pada kesempatan kali ini peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak, diantaranya:

1. Bapak Dr. Aip Badurjaman, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Bapak Karta Sasmita, S.pd, M.Si., Ph.D. selaku Wakil Dekan bidang akademik dan kemahasiswaan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Ibu Dr. Henny Herawaty BR. Dalimunthe, M.Pd. selaku Ketua Program Studi S1 Pendidikan Masyarakat yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada para mahasiswa untuk menyelesaikan studi.
4. Bapak Dr. Jaenal Mutakim, S.Pd., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran di tengah berbagai kesibukan untuk memberikan bimbingan, arahan, masukan, serta motivasi kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Nararia Utama Putra, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan bimbingan, saran, dukungan, serta masukan yang membangun selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Pendidikan Masyarakat yang telah membagikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta berbagai pembelajaran yang sangat berharga selama peneliti menempuh pendidikan di bangku perkuliahan.
7. Kepada beberapa informan penelitian yaitu ketua, pengurus, nasabah, serta pemangku kepentingan yang ada di Bank Sampah Bumi Lestari, peneliti menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesempatan, kepercayaan, dan kesediaan yang telah diberikan kepada peneliti untuk

melaksanakan penelitian di Bank Sampah Bumi Lestari. Terima kasih atas keterbukaan dalam berbagi informasi, pengalaman, serta bantuan selama proses pengumpulan data berlangsung.

8. Kepada kedua orang tua tercinta, Ayah dan Mamah, yang senantiasa menjadi sumber kekuatan terbesar bagi peneliti. Terima kasih atas segala kasih sayang, doa yang tidak pernah terputus, dukungan, pengorbanan, serta kepercayaan yang selalu diberikan kepada peneliti dalam setiap langkah perjalanan pendidikan. Kehadiran Ayah dan Mamah menjadi alasan bagi peneliti untuk terus berjuang dan menyelesaikan penelitian ini dengan sebaik-baiknya.
9. Kepada adik peneliti, yang selalu mengajak peneliti untuk bersantai dan menikmati segala proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi salah satu penyemangat di tengah berbagai tantangan yang dihadapi peneliti. Dukungan sederhana yang diberikan memiliki arti yang besar dan menjadi pengingat bagi peneliti untuk terus berusaha hingga penelitian ini dapat diselesaikan.
10. Kepada Keysha, Adinda, dan Najwa yang telah menemani perjalanan peneliti. Terima kasih karena selalu hadir dalam setiap cerita, tawa, dukungan, serta berbagai pengalaman yang telah dilewati bersama. Kebersamaan yang terjalin selama ini menjadi bagian yang sangat berharga dalam perjalanan peneliti, terutama ketika menghadapi masa-masa yang sulit dalam proses perkuliahan. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, saling menguatkan, dan mengingatkan bahwa setiap proses layak untuk diperjuangkan. Semoga setiap mimpi yang diperjuangkan dapat tercapai, dan semoga kita selalu dipertemukan kembali dalam cerita-cerita terbaik di masa yang akan datang.
11. Kepada Firda, Rizka, dan Winda yang selalu memberikan semangat, motivasi, serta dukungan selama peneliti menjalani masa-masa sebagai mahasiswa tingkat akhir. Terima kasih karena selalu memberikan dorongan untuk tetap bertahan, tidak mudah menyerah, dan terus percaya bahwa setiap proses yang dijalani akan membawa hasil yang baik pada waktunya.

Kehadiran kalian menjadi salah satu alasan peneliti mampu melewati berbagai tantangan selama penyusunan penelitian ini.

12. Kepada keluarga besar organisasi *Community Development* Kota Peradaban FIP dan FIP *Green Team* UNJ, peneliti mengucapkan terima kasih atas kesempatan yang telah diberikan untuk belajar, bertumbuh, serta mengembangkan kemampuan selama aktif berorganisasi. Berbagai pengalaman, kepanitiaan, dan proses pembelajaran yang diperoleh selama berada di organisasi menjadi bekal yang sangat berharga bagi peneliti.
13. Kepada seluruh keluarga dan teman-teman Pendidikan Masyarakat angkatan 2022, peneliti mengucapkan terima kasih atas doa, perhatian, serta bantuan yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
14. Terakhir, peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada diri sendiri, yaitu kepada Fitri Shafira selaku anak perempuan pertama sekaligus cucu pertama yang memikul harapan besar dari keluarga. Pada akhirnya, pencapaian terbesar bukan hanya tentang berhasil menyelesaikan skripsi ini, melainkan tentang mampu menyaksikan diri sendiri berkembang menjadi pribadi yang lebih kuat, lebih dewasa, dan lebih siap menghadapi setiap langkah kehidupan yang akan datang.

Jakarta, 22 Juli 2026

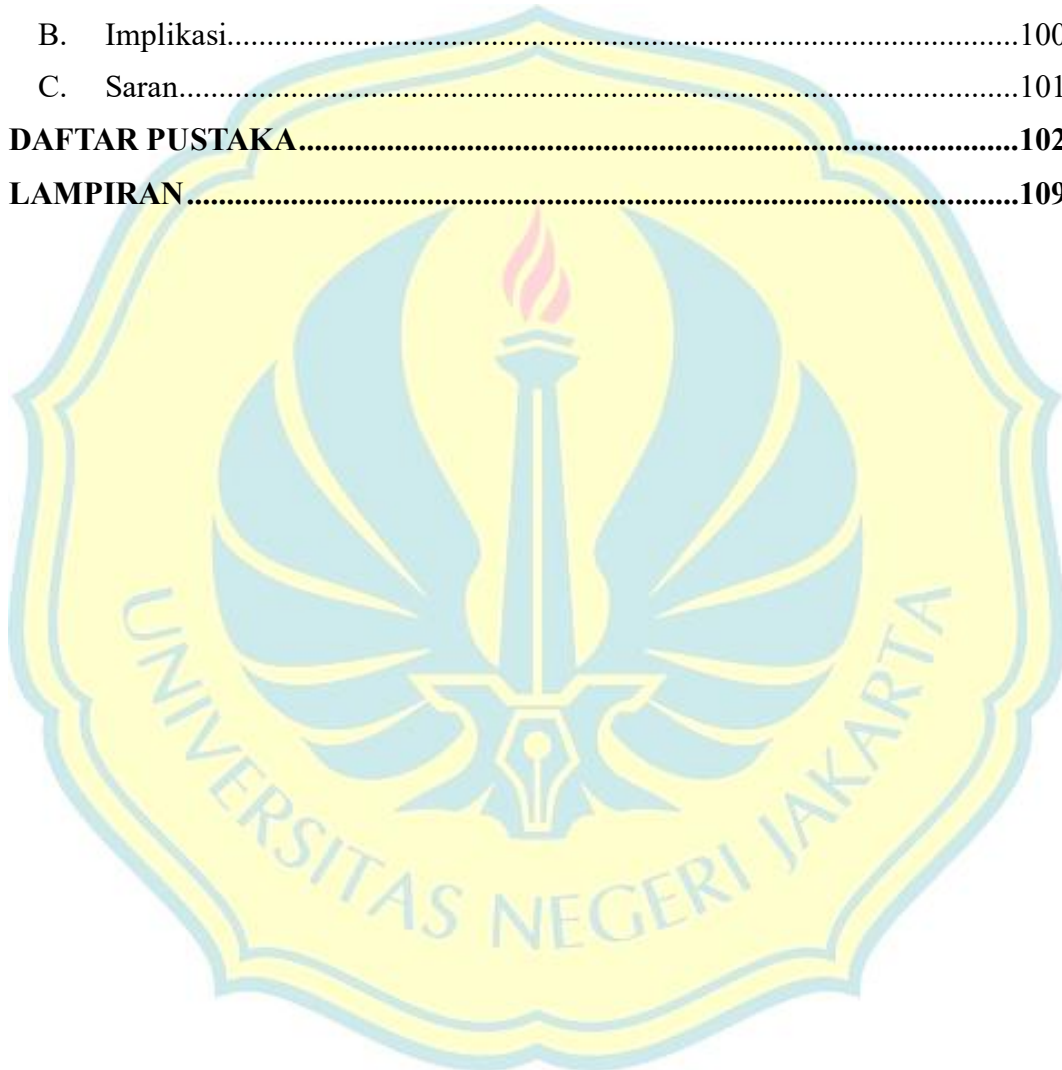


Fitri Shafira

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Umum Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
A. Kajian Pustaka Fokus Penelitian.....	10
1. Hakikat Kepemimpinan	10
2. Hakikat Pemberdayaan.....	21
3. Hakikat Bank Sampah.....	31
B. Hasil Penelitian yang Relevan	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	41
B. Metode Penelitian.....	41
C. Latar Penelitian	42
D. Data dan Sumber Data	43
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data	44
F. Teknik Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data	45
G. Teknik Analisis Data	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48

A. Deskripsi Data.....	48
B. Analisis Data.....	59
C. Temuan Penelitian.....	90
D. Pembahasan.....	91
E. Keterbatasan Penelitian.....	97
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	99
A. Kesimpulan	99
B. Implikasi.....	100
C. Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN.....	109



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Mata Pencaharian Nasabah Bank Sampah Bumi Lestari	50
Tabel 2 Karakteristik Subjek Penelitian.....	53
Tabel 3 Analisis Data	79
Tabel 4 Pembahasan.....	94



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Produktivitas Program Bank Sampah Bumi Lestari.....	3
Gambar 2 Peta Wilayah Kelurahan Srengseng.....	49
Gambar 3 Lokasi Bank Sampah Bumi Lestari.....	51
Gambar 4 Word Cloud dari Hasil Kode NVivo.....	86
Gambar 5 Visualisasi Hasil Coding Nvivo Informan 1	88
Gambar 6 Visualisasi Hasil Coding Nvivo Informan 2	88
Gambar 7 Visualisasi Hasil Coding Nvivo Informan 3	89
Gambar 8 Visualisasi Hasil Coding Nvivo Informan 4.....	89



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-Kisi Instrumen Wawancara.....	109
Lampiran 2 Pedoman Wawancara Ketua Bank Sampah.....	111
Lampiran 3 Pedoman Wawancara Pengurus Bank Sampah.....	114
Lampiran 4 Pedoman Wawancara Nasabah Aktif.....	117
Lampiran 5 Pedoman Wawancara Pemangku Kepentingan.....	120
Lampiran 6 Pedoman Observasi	123
Lampiran 7 Hasil Transkrip Wawancara Ketua Bank Sampah	127
Lampiran 8 Hasil Transkrip Wawancara Pengurus Bank Sampah.....	135
Lampiran 9 Hasil Transkrip Wawancara Nasabah Aktif Bank Sampah.....	142
Lampiran 10 Hasil Transkrip Wawancara Pemangku Kepentingan.....	147
Lampiran 11 Hasil Pedoman Observasi	151
Lampiran 12 Surat Izin Penelitian Skripsi	155
Lampiran 13 Reduksi Data.....	156
Lampiran 14 Catatan Lapangan	161
Lampiran 15 Daftar Anggota Bank Sampah Bumi Desember 2025.....	168
Lampiran 16 Daftar Anggota Bank Sampah Bumi Lestari Juni 2026	172
Lampiran 17 Dokumentasi.....	178
Lampiran 18 Daftar Riwayat Hidup.....	182