

**MODEL PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDES
BERDASARKAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* (STUDI
KASUS PADA BUMDES DAUH DABAR)**



Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Terapan
Akuntansi pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta

Oleh:

FAYZA PUTRI ALZAHRA

NIM:

1713422002

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
TAHUN 2026**

***A MODEL OF BUMDES FINANCIAL MANAGEMENT BASED
ON THE PRINCIPLES OF GOOD GOVERNANCE (A CASE
STUDY OF BUMDES DAUH DABAR)***



*Submitted in partial fulfillment of the requirements for obtaining an Applied
Bachelor's Degree in Accounting at the Applied Public Sector Accounting Study
Program, Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta*

By:

FAYZA PUTRI ALZAHRA

NIM:

1713422002

***UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
APPLIED PUBLIC SECTOR ACCOUNTING STUDY PROGRAM
2026***

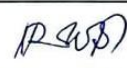
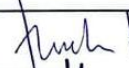
LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR BENTUK : SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Fayza Putri Alzahra
NIM : 1713422002
Program Studi/Fakultas : Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Judul Penelitian : Model Pengelolaan Keuangan BUMDes Berdasarkan Prinsip *Good Governance* (Studi Kasus Pada BUMDes Dauh Dabar)

Ini telah dipertahankan dihadapan dewan penguji dan dinyatakan *Lulus/ Tidak Lulus**
Ujian Tugas Akhir oleh Tim Penguji pada Tanggal 20 Juli 2026

Tim Penguji,

Ketua Penguji	Prof. Dr. Rida Prihatni, SE., M.Si	
	NIP. 197604252001122002	
Penguji Ahli 1	Nuramalia Hasanah, M.Ak	
	NIP. 197706172008122001	
Penguji Ahli 2	Tri Hesti Utaminingtyas, SE, M.SA	
	NIP. 197601072001122001	
Pembimbing 1	Ratna Anggraini, SE, M.Si, Akt, CA	
	NIP. 197404172000122001	
Pembimbing 2	Gentiga Muhammad Zairin, S.E., M.Ak., CA, CPSAK	
	NIP. 199305162022031009	

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Koordinator Program Studi Akuntansi Sektor Publik,


Prof. Dr. Mohammad Rizan, SE, MM
NIDN/NUPTK. 0027067204


Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak
NIDN/NUPTK. 0005038802

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Nama : Fayza Putri Alzahra
NIM : 1713422002
Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Judul Tugas Akhir : Model Pengelolaan Keuangan BUMDes Berdasarkan
Prinsip *Good Governance* (Studi Kasus Pada BUMDes
Dauh Dabar)

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya tulis ilmiah ini.

Jakarta, 15 Agustus 2026

Yang menyatakan,


METERAI
TEMPEL
5C071A0X107912411

Fayza Putri Alzahra

NIM. 1713422002

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fayza Putri Alzahra
NIM : 1713422002
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis/D4 Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : fayzaputri.namaku25@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (... ..)

yang berjudul :

Model Pengelolaan Keuangan BUMDes Berdasarkan Prinsip *Good Governance* (Studi Kasus pada BUMDes Dauh Dabar)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 18 Agustus 2026

Penulis

(Fayza Putri Alzahra)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) berdasarkan prinsip *Good Governance* sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 serta menyusun buku saku sebagai panduan penerapan *Good Governance* dalam pengelolaan keuangan BUMDes. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus yang berfokus pada empat tahapan pengelolaan keuangan, yaitu perencanaan, pencatatan, pertanggungjawaban, dan pengawasan, serta lima prinsip *Good Governance* yang meliputi profesional, terbuka dan bertanggung jawab, partisipatif, prioritas sumber daya lokal, dan berkelanjutan. Analisis juga didukung oleh konsep modal sosial melalui unsur kepercayaan, jaringan sosial, dan norma sosial untuk memperkuat pembahasan penerapan *Good Governance*. Data dikumpulkan melalui wawancara dan dokumentasi dengan informan yang terdiri atas Kepala Desa, Pengawas, Direktur, Bendahara, Sekretaris, dan perwakilan masyarakat yang dipilih menggunakan teknik purposive sampling.

Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Dauh Dabar telah menerapkan tahapan pengelolaan keuangan yang meliputi perencanaan, pencatatan, pertanggungjawaban, dan pengawasan sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021. Namun demikian, masih terdapat kendala dalam kemampuan SDM dan beberapa aspek yang perlu ditingkatkan pada proses pencatatan dan kelengkapan bukti transaksi. Penerapan prinsip *Good Governance* juga belum optimal akibat keterbatasan sumber daya manusia, partisipasi masyarakat yang belum optimal, serta pemanfaatan sumber daya alam lokal yang belum maksimal. Penelitian ini juga mengidentifikasi faktor pendukung berupa transparansi penyampaian informasi, kepatuhan terhadap peraturan, partisipasi masyarakat, dan penyertaan modal dari pemerintah desa, sedangkan faktor penghambat meliputi keterbatasan sumber daya manusia dan ketidakstabilan hasil usaha peternakan. Berdasarkan temuan tersebut, penelitian ini menghasilkan buku saku pengelolaan keuangan BUMDes berdasarkan prinsip *Good Governance* sebagai panduan praktis bagi pengelola BUMDes dalam meningkatkan kualitas tata kelola keuangan.

Kata Kunci: BUMDes, Pengelolaan Keuangan, *Good Governance*, Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021, Studi Kasus

ABSTRACT

This study aims to analyze the financial management of the Village-Owned Enterprise (BUMDes) based on Good Governance principles in accordance with Government Regulation Number 11 of 2021 and to develop a pocketbook serving as a guide for implementing Good Governance in BUMDes financial management. The study employs a qualitative approach with a case study design, focusing on four stages of financial management (planning, recording, accountability, and supervision) and five Good Governance principles (professionalism, transparency and accountability, participation, prioritization of local resources, and sustainability). The analysis is further supported by the concept of social capital specifically trust, social networks, and social norms to strengthen the discussion on Good Governance implementation. Data were collected through interviews and documentation involving informants including the Village Head, Supervisor, Director, Treasurer, Secretary, and community representatives selected via purposive sampling.

Data analysis was conducted through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results indicate that BUMDes Dauh Dabar has implemented the financial management stages (planning, recording, accountability, and supervision) in accordance with Government Regulation Number 11 of 2021. However, there are still constraints regarding human resource capabilities, and several aspects of the transaction recording process and the completeness of supporting documentation need improvement. The application of Good Governance principles is also suboptimal due to limited human resources, insufficient community participation, and underutilization of local natural resources. The study identifies supporting factors such as transparent information dissemination, regulatory compliance, community participation, and capital injection from the village government, while inhibiting factors include limited human resources and the instability of livestock business returns. Based on these findings, the study produced a pocketbook on BUMDes financial management based on Good Governance principles, serving as a practical guide for BUMDes managers to enhance the quality of financial governance.

Keywords: BUMDes, Financial Management, Good Governance, Government Regulation Number 11 of 2021, Case Study

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, hidayah dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Model Pengelolaan Keuangan BUMDes Berdasarkan Prinsip *Good Governance* (Studi Kasus Pada BUMDes Dauh Dabar)”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta. Penulis menyadari bahwa proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai tantangan dan kendala. Berkat dukungan, bantuan, doa, serta bimbingan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.
2. Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.
3. Ratna Anggraini, SE, M.Si, Akt, CA selaku Dosen Pembimbing I dan Gentiga Muhammad Zairin, S.E., M.Ak., CA, CPSAK selaku Dosen Pembimbing II. Terimakasih karena sudah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan arahan dan masukan selama proses penyusunan skripsi ini.

4. Prof. Dr. Rida Prihatni, SE., M.Si selaku dosen ketua penguji yang telah memberikan masukan dan saran berharga yang membangun kepada peneliti dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
5. Nuramalia Hasanah, M.Ak selaku dosen penguji ahli I yang telah memberikan masukan dan saran berharga yang membangun kepada peneliti dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
6. Tri Hesti Utaminingtyas, SE, M.SA selaku dosen penguji ahli II serta dosen pembimbing akademik yang telah memberikan masukan dan saran berharga yang membangun kepada peneliti dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta Staff Program Studi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan pengajaran dan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti selama menempuh studi Akuntansi Sektor Publik, Universitas Negeri Jakarta.
8. Pengurus BUMDes Dauh Dabar, terimakasih karena sudah meluangkan waktu dan mengizinkan peneliti untuk memilih objeknya.
9. Kedua orang tua yang selalu mendukung dan memberikan banyak sekali bantuan serta doa yang tulus selalu dipanjatkan bagi peneliti selama perjalanan akademik ini.
10. Teman-teman yang telah menemani selama masa perkuliahan dan selalu memberikan doa, dukungan, serta motivasi dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini, yaitu Nisa, Yasmin, Fanisya, dan Dary, serta teman-teman organisasi BSO KSEI FEB UNJ, Saffanah, Atia, Shafa, dan Zahro.

11. Teman-teman dari Akuntansi Sektor Publik angkatan 2022 untuk pengalaman dan kebersamaan selama menempuh pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.

Demikian kata pengantar ini penulis sampaikan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan belum sepenuhnya sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sebagai bahan perbaikan. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi salah satu referensi dan bahan pertimbangan bagi penelitian selanjutnya.

Jakarta, 10 Agustus
2026

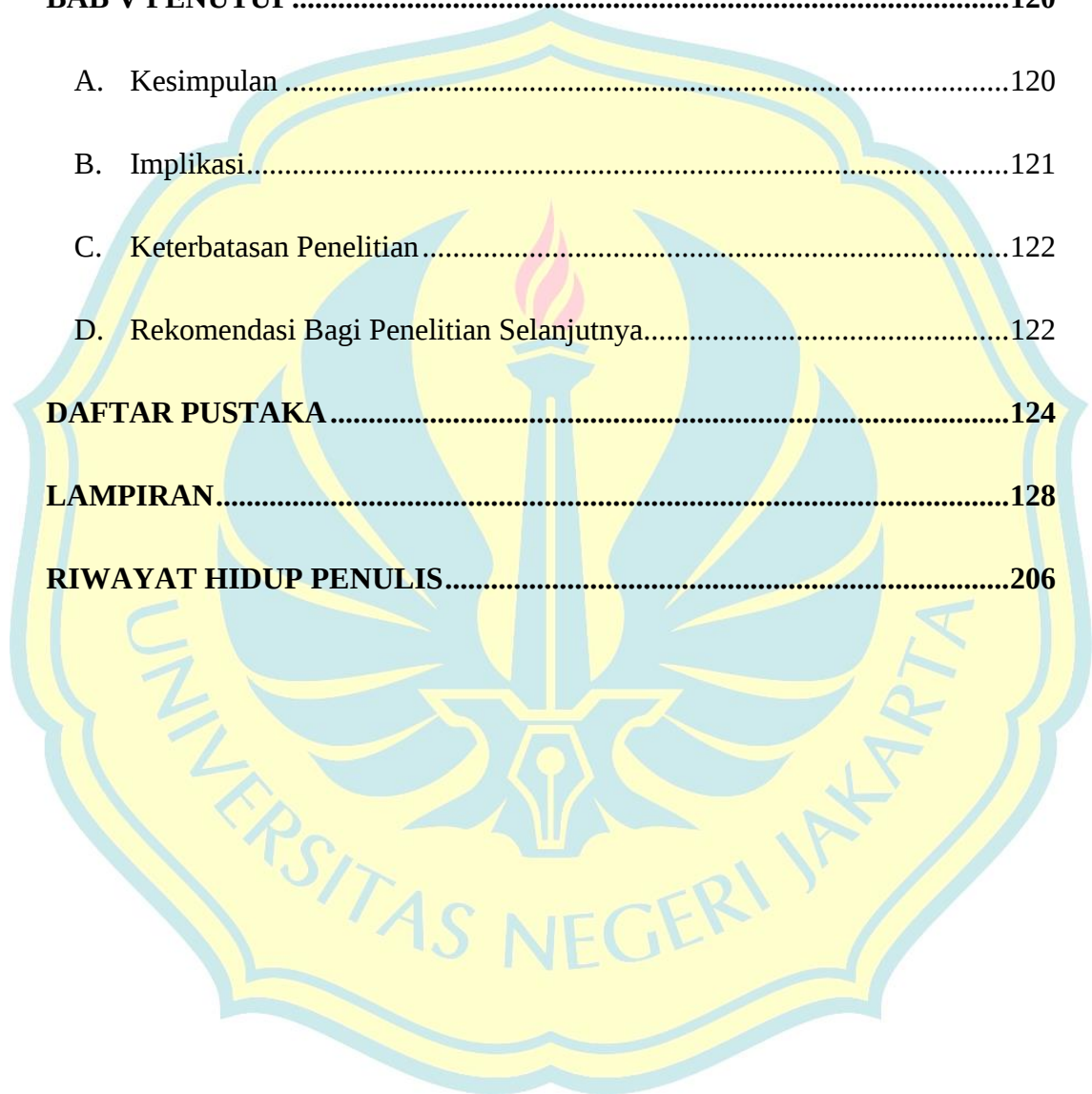
Fayza Putri Alzahra

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Pertanyaan Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Konsep yang Diteliti	10

1. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	10
2. Pengelolaan Keuangan BUMDes	12
3. <i>Good Governance</i> dalam Pengelolaan Keuangan BUMDes	17
4. Modal Sosial	21
B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu	24
C. Kerangka Penelitian	33
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Tempat dan Waktu Penelitian	36
B. Desain Penelitian	36
C. Sumber Data dan Sampel Penelitian	41
D. Teknik Pengumpulan Data	43
E. Teknik Keabsahan Data	44
F. Teknik Analisis Data	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	49
A. Deskripsi Data	49
B. Hasil Data Kualitatif	52
C. Pembahasan Data Kualitatif	72
1. Analisis Pengelolaan Keuangan Pada BUMDes Dauh Dabar	73
2. Alur Operasional Keuangan BUMDes Dauh Dabar	88
3. Analisis Penerapan <i>Good Governance</i> dalam Pengelolaan Keuangan ..	91

4. Faktor Pendukung Pengelolaan Keuangan BUMDes	113
5. Faktor Penghambat Pengelolaan Keuangan BUMDes.....	116
6. Pengelolaan Keuangan BUMDes	118
BAB V PENUTUP.....	120
A. Kesimpulan	120
B. Implikasi.....	121
C. Keterbatasan Penelitian.....	122
D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	122
DAFTAR PUSTAKA.....	124
LAMPIRAN.....	128
RIWAYAT HIDUP PENULIS.....	206



DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Informan Yang Akan di Wawancara	52
Tabel 4. 2 Pertanyaan Wawancara Terkait Tahapan Pengelolaan Keuangan BUMDes	52
Tabel 4. 3 Pertanyaan Wawancara Terkait Penerapan Prinsip <i>Good Governance</i>	60
Tabel 4. 4 Pertanyaan Wawancara Faktor Pendukung Dan Penghambat	68
Tabel 4. 5 Pertanyaan Wawancara Masyarakat Dalam Pengelolaan Keuangan....	69
Tabel 4. 6 Indikator Perencanaan.....	75
Tabel 4. 7 Indikator Pencatatan.....	78
Tabel 4. 8 Indikator Pertanggungjawaban	82
Tabel 4. 9 Indikator Pengawasan	86
Tabel 4. 10 Indikator Profesional.....	93
Tabel 4. 11 Indikator Terbuka.....	97
Tabel 4. 12 Indikator Bertanggungjawab.....	100
Tabel 4. 13 Indikator Partisipatif	106
Tabel 4. 14 Indikator Prioritas Sumber Daya Lokal	108
Tabel 4. 15 Indikator Berkelanjutan	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Desain Penelitian.....	35
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BUMDes Dauh Dabar	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	128
Lampiran 2 Kartu Konsultasi Pembimbing	129
Lampiran 3 Surat Persetujuan Seminar Proposal.....	130
Lampiran 4 Surat Persetujuan Sidang Skripsi.....	131
Lampiran 5 Saran dan Perbaikan Seminar Proposal Skripsi.....	132
Lampiran 6 Lembar Validasi Hasil Wawancara PJ Kepala Desa	133
Lampiran 7 Lembar Validasi Hasil Wawancara Pengawas	140
Lampiran 8 Lembar Validasi Hasil Wawancara Direktur BUMDes	148
Lampiran 9 Lembar Validasi Hasil Wawancara Bendahara	154
Lampiran 10 Lembar Validasi Hasil Wawancara Sekretaris	158
Lampiran 11 Lembar Validasi Hasil Wawancara Masyarakat 1.....	163
Lampiran 12 Lembar Validasi Hasil Wawancara Masyarakat 2	167
Lampiran 13 Lembar Validasi Hasil Wawancara Masyarakat 3.....	171
Lampiran 14 AD/ART BUMDes.....	175
Lampiran 15 Laporan Pertanggungjawaban	175
Lampiran 16 Bukti Transaksi dan Pencatatan	176
Lampiran 17 Buku Saku	177
Lampiran 18 Laporan Program Kerja	204
Lampiran 19 Laporan Semesteran	205