

**ANALISIS PENERAPAN AKUNTABILITAS DAN
TRANSPARANSI PADA PENGELOLAAN DANA ZAKAT,
INFAK DAN SEDEKAH DI MASJID PANGLIMA BESAR
JENDERAL SOEDIRMAN**



Intelligentia - Dignitas

Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Terapan
Akuntansi pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta

Oleh:

ICHSAN RIDWAN HAFIZH

NIM: 1713422006

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
TAHUN 2026**

***ANALYSIS OF ACCOUNTABILITY AND TRANSPARENCY
IMPLEMENTATION IN THE MANAGEMENT OF ZAKAT,
INFAQ, AND SEDEKAH FUNDS AT THE PANGLIMA BESAR
JENDERAL SOEDIRMAN MOSQUE***



Intelligentia - Dignitas

*Submitted in partial fulfillment of the requirements for obtaining an Applied
Bachelor's Degree in Accounting at the Applied Public Sector Accounting Study
Program, Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta*

By:

ICHSAN RIDWAN HAFIZH

NIM: 1713422006

***UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
APPLIED PUBLIC SECTOR ACCOUNTING STUDY PROGRAM
2026***

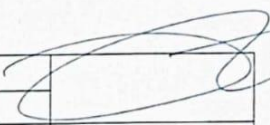
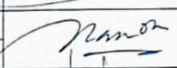
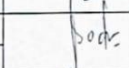
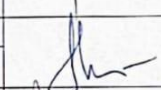
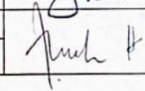
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR BENTUK : SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Ichsan Ridwan Hafizh
 NIM : 1713422006
 Program Studi/Fakultas : D4 Akuntansi Sektor Publik/Fakultas Ekonomi dan Bisnis
 Judul Penelitian : Analisis Penerapan Akuntabilitas dan Transparansi Pada
 Pengelolaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah di Masjid Panglima
 Besar Jenderal Soedirman

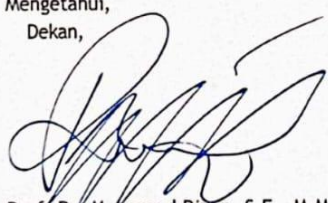
Ini telah dipertahankan dihadapan dewan penguji dan dinyatakan *Lulus/ Tidak-Lulus**
 Ujian Tugas Akhir oleh Tim Penguji pada Tanggal 20 Juli 2026

Tim Penguji,

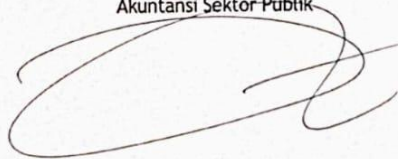
Ketua Penguji	Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak. NIP. 198803052015042001	
Penguji 1	Ratna Anggraini, SE, M.Si, Akt, CA. NIP. 197404172000122001	
Penguji 2	Rochma Sudiaty, SE, M. Ak. NIP. 199211132024062002	
Pembimbing 1	Tri Hesti Utaminingsy, SE, M.SA. NIP. 197601072001122001	
Pembimbing 2	Nuramalia Hasanah, M. Ak. NIP. 197706172008122001	

04/08-2026

Mengetahui,
 Dekan,


 Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M.
 NIDN. 0027067204

Koordinator Program Studi
 Akuntansi Sektor Publik


 Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak.
 NIDN. 0005038802

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Nama : Ichsan Ridwan Hafizh
NIM : 1713422006
Program Studi : S1-Terapan Akuntansi Sektor Publik
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Judul Tugas Akhir : Analisis Penerapan Akuntabilitas dan Transparansi Pada
Pengelolaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah di Masjid
Panglima Besar Jenderal Soedirman

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya tulis ilmiah ini.

Jakarta, 20 Juli 2026

Yang menyatakan,


(Ichsan Ridwan Hafizh)

NIM. 1713422006

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ichsan Ridwan Hafizh
NIM : 1713422006
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis/Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : ichsan091002@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Penerapan Akuntabilitas dan Transparansi pada Pengelolaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah
di Masjid Panglima Besar Jenderal Soedirman

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 17 Agustus 2026

Penulis

(Ichsan Ridwan Hafizh)

ABSTRAK

Ichsan Ridwan Hafizh, 2026. Analisis Penerapan Akuntabilitas dan Transparansi pada Pengelolaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah di Masjid Panglima Besar Jenderal Soedirman. Skripsi. Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan akuntabilitas dan transparansi dalam pengelolaan dana Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) di Masjid Panglima Besar Jenderal Soedirman berdasarkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011, serta menilai kesesuaiannya dengan PSAK 409 pada tahap pelaporan dan COSO *Internal Control Framework* pada tahap pengendalian. Penelitian ini juga merumuskan usulan perbaikan pelaporan keuangan berbasis PSAK 409. Metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntabilitas dan transparansi masih belum optimal, dengan tahap pelaporan dan perencanaan sebagai tahapan terlemah. Analisis kesesuaian dengan PSAK 409 menunjukkan bahwa pelaporan keuangan masih berupa rekapitulasi sederhana dan belum sesuai standar, sementara analisis dengan COSO menunjukkan sistem pengendalian *internal* telah berjalan pada tingkat dasar namun masih terdapat kelemahan pada penilaian risiko, standardisasi prosedur, dan pemantauan. Penelitian ini merumuskan usulan perbaikan berupa format laporan posisi keuangan dan laporan aktivitas sebagai langkah awal yang aplikatif untuk meningkatkan transparansi dan akuntabilitas pengelolaan dana ZIS.

Kata Kunci: Akuntabilitas, Transparansi, ZIS, UU No. 23 Tahun 2011, PSAK 409, COSO

ABSTRACT

Ichsan Ridwan Hafizh, 2026. Analysis of Accountability and Transparency Implementation in the Management of Zakat, Infaq, and Sedekah Funds at the Panglima Besar Jenderal Soedirman Mosque. Thesis. Applied Public Sector Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta.

This study aims to analyze the implementation of accountability and transparency in the management of Zakat, Infaq, and Sedekah (ZIS) funds at the Panglima Besar Jenderal Soedirman Mosque based on Law No. 23 of 2011, as well as to assess its conformity with PSAK 409 at the reporting stage and COSO Internal Control Framework at the control stage. This study also formulates recommendations for improving financial reporting based on PSAK 409. The method used is a qualitative approach with a case study design. Data were collected through in-depth interviews, observation, and documentation. The results show that the implementation of accountability and transparency is still not optimal, with the reporting and planning stages being the weakest. The conformity analysis with PSAK 409 shows that financial reporting still takes the form of simple recapitulation and does not meet standards, while the analysis with COSO shows that the internal control system has been running at a basic level but still has weaknesses in risk assessment, procedural standardization, and monitoring. This study formulates recommendations in the form of statement of financial position and activity report formats as an applicable initial step to improve transparency and accountability in ZIS fund management.

Keywords: Accountability, Transparency, ZIS, Law No. 23 of 2011, PSAK 409, COSO

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **"Analisis Penerapan Akuntabilitas dan Transparansi pada Pengelolaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah di Masjid Panglima Besar Jenderal Soedirman"** tepat pada waktunya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, peneliti mendapatkan banyak dukungan, doa, bimbingan, serta saran dan masukan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua dan keluarga tercinta. Secara khusus, peneliti persembahkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada almarhum ayah saya, yang meskipun telah tiada, nilai-nilai dan semangat yang beliau tanamkan senantiasa menjadi penguat langkah saya hingga saat ini. Kepada ibu saya tercinta, terima kasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, dan doa yang tiada henti mengiringi setiap proses yang saya jalani.
2. Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak., selaku Koordinator Program Studi S.Tr. Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
4. Tri Hesti Utaminingtyas, SE., M.SA. dan Nuramalia Hasanah, M.Ak. selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah meluangkan waktu, untuk

memberikan arahan, bimbingan, saran, serta masukan yang sangat berharga selama proses penyusunan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
6. Pengurus Masjid Panglima Besar Jenderal Soedirman, yang tidak hanya berperan sebagai informan di penelitian ini, tetapi juga telah menjadi pembimbing saya selama menjadi anak binaan yatim Yayasan Masjid Panglima Besar Jenderal Soedirman sejak SMP hingga saat ini. Terima kasih atas segala ilmu dan nasihat yang telah diberikan, serta atas kesempatan yang diberikan kepada saya untuk meneliti dan belajar lebih dalam tentang pengelolaan dana ZIS di masjid ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi pembaca, khususnya dalam bidang pengelolaan dana Zakat, Infak, dan Sedekah.

Jakarta, 20 Juli 2026

Ichsan Ridwan Hafizh

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACK</i>	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Pertanyaan Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
A. Konsep yang Diteliti.....	12
B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	32
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
B. Desain Penelitian.....	32
C. Sumber Data dan Informan Penelitian	33
D. Teknik Pengumpulan Data.....	35
E. Teknik Keabsahan Data	39
F. Teknik Analisis Data	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
A. Deskripsi Data.....	42
B. Hasil Data	43

C. Pembahasan Data	67
BAB V KESIMPULAN.....	92
A. Kesimpulan	92
B. Implikasi Penelitian.....	94
C. Keterbatasan Penelitian	95
D. Rekomendasi Bagi Peneliti Selanjutnya.....	96
DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN	108



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Indikator Akuntabilitas Tahap Perencanaan.....	14
Tabel 2.2 Indikator Akuntabilitas Tahap Pengumpulan	14
Tabel 2.3 Indikator Akuntabilitas Tahap Pendistribusian.....	15
Tabel 2.4 Indikator Akuntabilitas Tahap Pengendalian.....	15
Tabel 2.5 Akuntabilitas Tahap Pelaporan	15
Tabel 2.6 Indikator Transparansi Pengelolaan Dana ZIS	16
Tabel 2.7 Indikator Kesesuaian dengan COSO	19
Tabel 2.8 Indikator Kesesuaian dengan PSAK 409	21
Tabel 2.9 Laporan Posisi Keuangan PSAK 409	22
Tabel 2.10 Laporan Aktivitas PSAK 409	22
Tabel 2.11 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Pedoman Wawancara dengan Pengurus Masjid	36
Tabel 3.2 Pedoman Wawancara dengan Masyarakat	38
Tabel 4.1 Hasil Penerapan Akuntabilitas dan Transparansi	67
Tabel 4.2 Hasil Kesesuaian Pengelolaan Dana ZIS dengan COSO Internal Control Framework Pada Tahap Pengendalian	79
Tabel 4.3 Hasil Kesesuaian Penerapan PSAK 409 Pada Pengelolaan Dana ZIS ..	82
Tabel 4.4 Usulan Kode Akun.....	86
Tabel 4.5 Ilustrasi Jurnal Penerimaan Zakat	87
Tabel 4.6 Ilustrasi Jurnal Alokasi Dana Amil dari Penerimaan Dana Zakat	87
Tabel 4.7 Ilustrasi Jurnal Penyaluran Dana Zakat	87
Tabel 4.8 Ilustrasi Jurnal Penerimaan Dana Infak/Sedekah	88
Tabel 4.9 Ilustrasi Jurnal Alokasi Dana Amil dari Penerimaan Dana Infak.....	88
Tabel 4.10 Ilustrasi Jurnal Penyaluran Dana Infak	88
Tabel 4.11 Ilustrasi Jurnal Penggunaan Dana Amil	88
Tabel 4.12 Usulan Laporan Posisi Keuangan.....	89
Tabel 4.13 Usulan Laporan Aktivitas.....	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Penelitian	30
Gambar 4.1 Rekapitulasi Pemasukan dan Penyaluran Dana Zakat	65
Gambar 4.2 Rekapitulasi Pemasukan dan Penyaluran Dana Infak dan Sedekah ..	66



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Permohonan Penelitian.....	108
Lampiran 2 Surat Penerimaan Riset Data Penelitian.....	109
Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara	110
Lampiran 4 Bentuk Laporan Pemasukan dan Pengeluaran Zakat	111
Lampiran 5 Bentuk Laporan Pemasukan dan Pengeluaran Infak dan Sedekah ..	112
Lampiran 6 Bukti Penerimaan Dana ZIS	113
Lampiran 7 Bukti Penyaluran Dana ZIS	113
Lampiran 8 Detail Pencatatan Penerimaan Dana ZIS	114
Lampiran 9 Detail Pencatatan Penyaluran Dana ZIS	115
Lampiran 10 Lembar Validasi Hasil Wawancara	116
Lampiran 11 Hasil Turnitin	130

