

**MANAJEMEN PENYELENGGARAAN UJI
SERTIFIKASI KOMPETENSI (USK) DI LEMBAGA
SERTIFIKASI PROFESI PIHAK 1 (LSP P1) SMKN 51
JAKARTA**



Oleh:

Bulan Putriani - 1103622036

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN
PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Manajemen Penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi
(USK) di Lembaga Sertifikasi Profesi Pihak 1 (LSP P1)
SMKN 51 Jakarta

Nama Mahasiswa : Bulan Putriani

NIM : 1103622036

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : Kamis, 09 Juli 2026

Pembimbing I



Dr. Siti Rochanah, M.M.
NUPTK. 3535735636230030

Pembimbing II



Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197404202008122002

Panitia Ujian Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Penanggung Jawab) ¹		10/8 2026
Karta Sasmita, S.Pd, M.Si, Ph.D. (Wakil Penanggung Jawab) ²		10/8 2026
Prof. Dr. R. Madhakomala, M.Pd. (Ketua Penguji) ³		5/8 2026
Dr. Ir. Teguh Trianung Djoko Susanto, M.M. (Anggota) ⁴		4/8 2026
Dimas Kurnia Robby, S.Pd., M.Pd. (Anggota) ⁵		31/7 2026

¹ Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

² Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni

³ Ketua Penguji

⁴ Dosen Penguji

⁵ Dosen Penguji

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Bulan Putriani
NIM : 1103622036
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : putrianibulan@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi (USK)
di Lembaga Sertifikasi Profesi Pihak I (LSP PI) SMKN 51
Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Juli 2026

Penulis

(Bulan Putriani)
nama dan tanda tangan

**MANAJEMEN PENYELENGGARAAN UJI SERTIFIKASI KOMPETENSI
(USK) DI LEMBAGA SERTIFIKASI PROFESI PIHAK 1 (LSP P1) SMKN
51 JAKARTA**

(2026)

**Bulan Putriani
Manajemen Pendidikan**

ABSTRAK

Uji Sertifikasi Kompetensi (USK) merupakan proses pengakuan kompetensi peserta didik SMK yang perlu dikelola secara terstruktur agar pelaksanaannya sesuai dengan standar Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP) dan kebutuhan dunia kerja. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen penyelenggaraan USK di LSP P1 SMKN 51 Jakarta. Fokus penelitian meliputi struktur organisasi penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi, pelaksanaan penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi, serta sistem penjaminan mutu penyelenggaraan sertifikasi kompetensi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen penyelenggaraan USK di LSP P1 SMKN 51 Jakarta dilakukan melalui: (1) struktur organisasi penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi yang mencakup struktur organisasi, pembagian tugas dan wewenang, mekanisme koordinasi, pengambilan keputusan, serta pelaksanaan kebijakan penyelenggaraan; (2) pelaksanaan penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi yang meliputi perencanaan asesmen, pra-asesmen, asesmen dengan menerapkan skema sertifikasi sesuai ketentuan BNSP, serta pasca-asesmen hingga penetapan keputusan sertifikasi; dan (3) sistem penjaminan mutu penyelenggaraan sertifikasi kompetensi melalui penjaminan kompetensi asesor, verifikasi Tempat Uji Kompetensi (TUK), audit internal, surveilan, pengelolaan dokumen, tindakan perbaikan dan pencegahan, komitmen manajemen, sasaran mutu, kebijakan mutu, serta mekanisme penanganan keluhan dan banding. Manajemen penyelenggaraan USK yang terintegrasi melalui ketiga aspek tersebut berperan dalam mendukung pelaksanaan sertifikasi kompetensi yang tertib, terstandar, dan berkelanjutan di LSP P1 SMKN 51 Jakarta.

Kata Kunci: Manajemen Penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi, LSP P1, SMK.

**THE MANAGEMENT OF COMPETENCY CERTIFICATION TEST
IMPLEMENTATION AT THE FIRST-PARTY PROFESSIONAL
CERTIFICATION INSTITUTION (LSP P1) OF SMKN 51 JAKARTA**

(2026)

Bulan Putriani
Education Management

ABSTRACT

The Competency Certification Examination (USK) is a process of recognizing the competencies of vocational high school students that must be managed systematically to ensure its implementation complies with the standards of the National Professional Certification Agency (BNSP) and the needs of the labor market. This study aims to describe the management of USK implementation at LSP P1 of Vocational High School 51 Jakarta. The research focuses on the organizational structure of Competency Certification Examination implementation, the implementation of the Competency Certification Examination, and the quality assurance system for competency certification implementation. This study employed a qualitative approach using a descriptive method. Data were collected through observation, interviews, and document analysis. The findings indicate that the management of USK implementation at LSP P1 of Vocational High School 51 Jakarta is carried out through: (1) the organizational structure of the Competency Certification Examination implementation, including the organizational structure, distribution of duties and responsibilities, coordination mechanisms, decision-making processes, and implementation policies; (2) the implementation of the Competency Certification Examination, which includes assessment planning, pre-assessment, assessment through the application of certification schemes in accordance with BNSP regulations, and post-assessment leading to certification decisions; and (3) the quality assurance system for competency certification implementation through assessor competency assurance, verification of Competency Assessment Centers (TUK), internal audits, surveillance, document management, corrective and preventive actions, management commitment, quality objectives, quality policies, and complaint and appeal mechanisms. The integrated management of USK through these three aspects contributes to supporting the implementation of competency certification in an orderly, standardized, and sustainable manner at LSP P1 of Vocational High School 51 Jakarta.

Keywords: *Management of Competency Certification Test Implementation, LSP P1, Vocational High School.*

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan,
Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Bulan Putriani

No. Registrasi : 1103622036

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Manajemen Penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi (USK) di Lembaga Sertifikasi Profesi Pihak 1 (LSP P1) SMKN 51 Jakarta”** adalah:

1. Dibuat dengan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada Mei 2025 – Juli 2026.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, 31 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Bulan Putriani

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Manajemen Penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi (USK) di Lembaga Sertifikasi Profesi Pihak 1 (LSP P1) SMKN 51 Jakarta” dengan baik. Penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari bantuan, dukungan, serta arahan dari berbagai pihak. Untuk itu, peneliti menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta, atas segala dukungan dan kebijakan yang diberikan selama masa studi.
2. Karta Sasmita, S.Pd., M.Si., Ph.D., selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta, atas kebijakan yang mendukung kelancaran proses akademik di lingkungan fakultas.
3. Dr. Desi Rahmawati, S.Pd., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, atas bimbingan dan arahnya dalam proses akademik.
4. Dr. Siti Rochanah, M.M. dan Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, dan masukan berharga dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staf di Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ, yang telah membekali pengetahuan, semangat, dan bimbingan selama perkuliahan.
6. Kepala Sekolah, Ketua beserta jajaran LSP P1, asesor, guru, serta seluruh pemangku kepentingan di SMKN 51 Jakarta yang telah bersedia menjadi narasumber serta memberikan dukungan selama pelaksanaan penelitian.
7. Rekan-rekan mahasiswa dan sahabat seperjuangan, Salma Nisa Nurwahidah, Falentina Ilwan Kajori, Shenita Octavia, Syifa Robbaniyyah, Sabda Wijaya, Tasya, Hasnah, Angga, El Shinta, Arva Abhi, yang telah memberikan semangat, berdiskusi secara produktif, dan membantu dalam penyusunan skripsi.

8. Kepada keluarga tercinta, khususnya orang tua, ayah, mamah, adik kembar saya Defina Defani dan saudara yang selalu memberikan doa, dukungan, serta motivasi tanpa henti hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
9. Terakhir, kepada peneliti, Bulan Putriani, yang telah berani menempuh jalan untuk mengejar mimpi dan menjadi sarjana pertama dalam keluarga. Terima kasih telah tumbuh bersama setiap tantangan, menjaga harapan di tengah keraguan, dan sampai pada titik yang dulu hanya berani didoakan. Besar harapan, pencapaian ini menjadi pintu pertama menuju perjalanan yang lebih gemilang, ketika doa, usaha, dan keberanian perlahan membuka jalan menuju kesuksesan yang selama ini diperjuangkan.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan di masa mendatang. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat, khususnya untuk manajemen penyelenggaraan USK di LSP P1 SMK, serta menjadi referensi bagi penelitian-penelitian selanjutnya

Jakarta, 21 Juni 2026



Bulan Putriani

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI	i
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus dan Sub Fokus.....	7
C. Pertanyaan Penelitian.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10
A. Kajian Pustaka	10
1. Teori Manajemen Penyelenggaraan Henri Fayol	10
2. Sekolah Menengah Kejuruan	14
3. Konsep Lembaga Sertifikasi Profesi Pihak 1 (LSP P1)	17
4. Pelaksanaan Uji Sertifikasi Kompetensi Berdasarkan Standar Kompetensi (SKKN/KKNI), Skema, MUK, TUK, dan Prinsip Asesmen.....	22
5. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi di LSP P1	28
B. Penelitian yang Relevan.....	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	42
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	42
B. Pendekatan dan Metode Penelitian	42

C. Latar dan Waktu Penelitian.....	44
D. Data dan Sumber Data.....	46
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data	48
F. Teknik Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data	51
G. Teknik Analisis Data	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	56
A. Deskripsi Data	56
B. Temuan Penelitian	90
C. Pembahasan	95
D. Keterbatasan Penelitian	113
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	115
A. Kesimpulan.....	115
B. Implikasi	117
C. Saran	119
DAFTAR PUSTAKA	122
LAMPIRAN.....	127
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	259

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

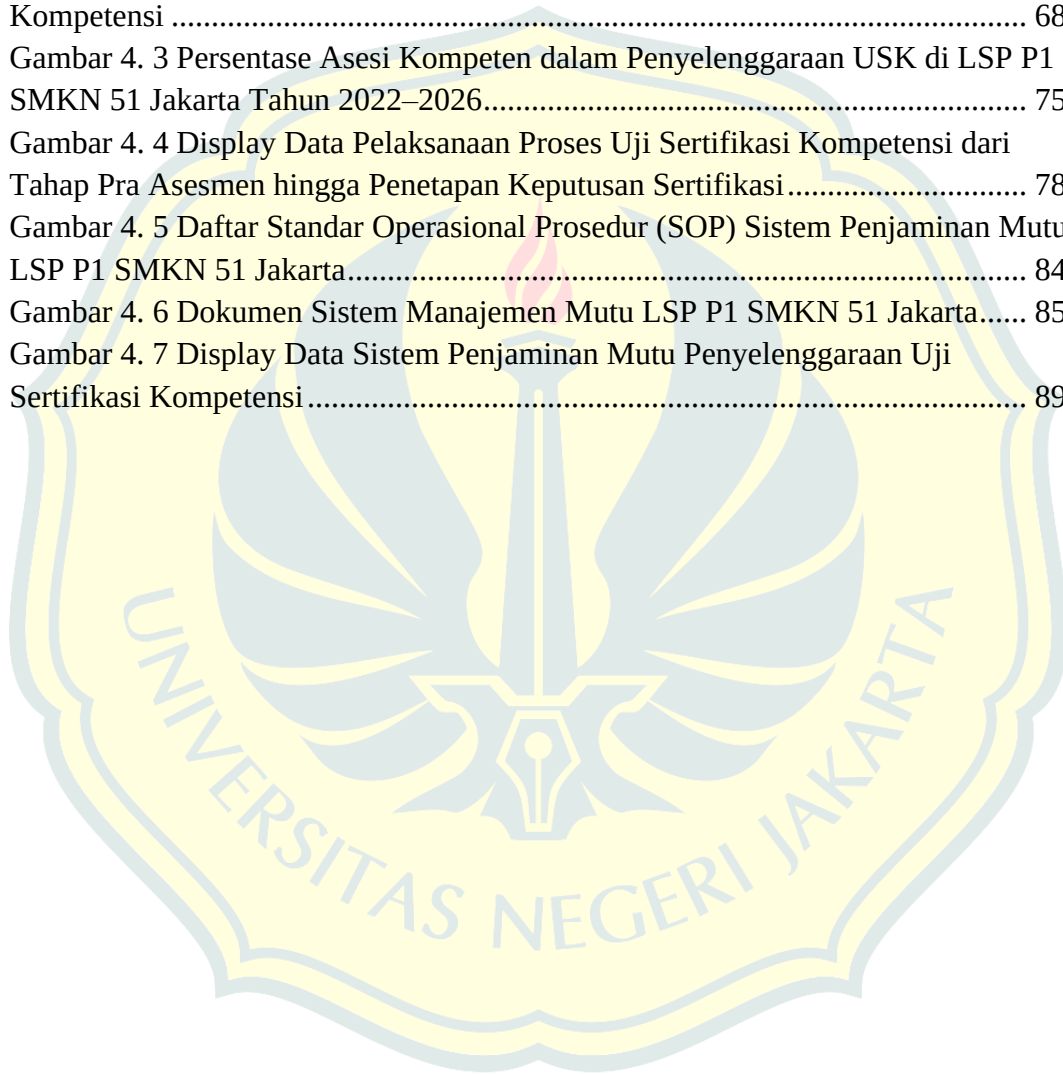
Tabel 2. 1 Penelitian Relevan.....	33
Tabel 3. 1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	45
Tabel 3. 2 Instrumen Wawancara.....	50
Tabel 4. 1 Profil SMKN 51 Jakarta.....	57
Tabel 4. 2 Pendidik dan Tenaga Kependidikan	60
Tabel 4. 3 Data Sarana dan Prasarana.....	61
Tabel 4. 4 Data Rombel	61



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi LSP P1 SMKN 51 Jakarta.....	65
Gambar 4. 2 Display Data Struktur Organisasi Penyelenggaraan Sertifikasi Kompetensi	68
Gambar 4. 3 Persentase Asesi Kompeten dalam Penyelenggaraan USK di LSP P1 SMKN 51 Jakarta Tahun 2022–2026.....	75
Gambar 4. 4 Display Data Pelaksanaan Proses Uji Sertifikasi Kompetensi dari Tahap Pra Asesmen hingga Penetapan Keputusan Sertifikasi	78
Gambar 4. 5 Daftar Standar Operasional Prosedur (SOP) Sistem Penjaminan Mutu LSP P1 SMKN 51 Jakarta.....	84
Gambar 4. 6 Dokumen Sistem Manajemen Mutu LSP P1 SMKN 51 Jakarta.....	85
Gambar 4. 7 Display Data Sistem Penjaminan Mutu Penyelenggaraan Uji Sertifikasi Kompetensi	89



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian.....	127
Lampiran 2 Pedoman Penelitian	136
Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara.....	137
Lampiran 4 Pedoman Wawancara	142
Lampiran 5 Pedoman Observasi	147
Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi.....	150
Lampiran 7 Catatan Lapangan	152
Lampiran 8 Hasil Wawancara.....	161
Lampiran 9 Member Check	189
Lampiran 10 Klasifikasi Data	195
Lampiran 11 Reduksi Data.....	240
Lampiran 12 Hasil Studi Dokumentasi.....	250



Intelligentia - Dignitas