

**EVALUASI PROGRAM PEMUSATAN LATIHAN DAERAH  
(PELATDA) SULAWESI TENGGARA PADA PON XIX  
JAWA BARAT**



**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2019**

## **EVALUASI PROGRAM PELATDA SULAWESI TENGGARA PADA PON XIX/2016 JAWA BARAT**

**Aslan**

### **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi program pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX/2016 Jawa Barat. Merupakan penelitian kualitatif dan kuantitatif dengan pendekatan (CIPP). Metode pengumpulan data secara triangulasi menggunakan teknik kuesioner, wawancara, dan dokumentasi. Hasil menunjukkan bahwa: (1) evaluasi konteks hasil penilaian kategori aspek menunjukkan 87% dengan demikian dapat disimpulkan dikategorikan baik sekali. (2) evaluasi input hasil penilaian kategori aspek menunjukkan 72% dengan demikian dapat disimpulkan dikategorikan baik. (3) evaluasi proses hasil penilaian kategori aspek menunjukkan 53% dengan demikian dapat disimpulkan dikategorikan kurang. (4) evaluasi produk hasil penilaian kategori aspek menunjukkan 51% dengan demikian dapat disimpulkan dikategorikan kurang. Dapat direkomendasikan bahwa program pelatda Sulawesi tenggara kurang. Sehingga disarankan untuk lebih membangun program jangka panjang yang berkesinambungan dalam pembinaan olahraga prestasi dan sinergitas antara pemerintah, KONI dan pengurus cabang olahraga serta pihak swasta dalam meningkatkan prestasi cabang olahraga yang lebih maksimal di provinsi Sulawesi tenggara.

**KATA KUNCI:** Evaluasi Program, Pelatda Sulawesi Tenggara.

**EVALUATION PROGRAM SOUTHEAST SULAWESI (PELATDA) PON  
XIX/2016 WEST JAVA**

*Aslan*

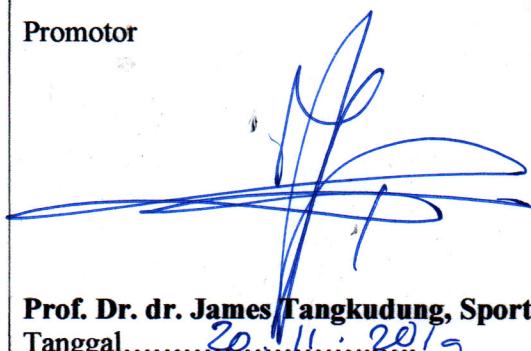
**ABSTRACT**

*The purpose of this study is to evaluate the program of Southeast Sulawesi pelatda in PON XIX / 2016 West Java. Is a qualitative and powerful research with approach (CIPP). Methods of data collection in triangulation using questionnaires, interviews, and documentation. The results show that: (1) evaluation of the results of the aspect category assessment score indicates that 87% can thus be summed up as very good categorized. (2) the input evaluation of the result of appraisal of aspect category shows 72% thus can be summed up good categorized. (3) evaluation of the process of appraisal of aspect categories indicates that 53% can thus be summed up as either less categorized. (4) product evaluation of the results of the aspect category assessment shows 51% thus can be concluded less categorized. It is recommended that the Southeast Sulawesi regional pelatda program less good, so it is advisable to build more long-term sustainable program in the coaching of sports achievement and synergy between government, koni and managers of sports and private parties in improving the achievements of sports branches that are more leverage in the province of Southeast Sulawesi.*

**Key words:** Program Evaluation, Southeast Sulawesi (Pelatda)

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN  
DIPERSYARATAN UNTUK UJIAN TERBUKA DISERTASI/  
PROMOSI DOKTOR**

Promotor



**Prof. Dr. dr. James Tangkudung, Sportmed, M.Pd**  
Tanggal.....20-11-2019

Co-Promotor



**Dr. Yasep Setiakarnawijaya, M.Kes**  
Tanggal.19-11-2019

NAMA

TANDA TANGAN

TANGGAL



**Dr. Komarudin, M.Si**  
(Ketua)<sup>1</sup>

.....



**Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd**  
(Sekretaris)<sup>2</sup>

.....

Nama : Aslan

No. Registrasi : 7217140053

Tanggal Lulus :

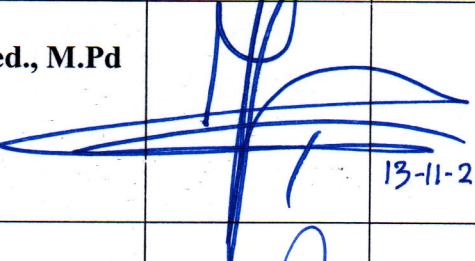
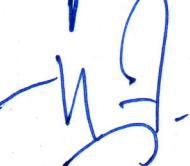
1 Rektor Universitas Negeri Jakarta

2 Direktur Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN DISERTASI**

**SETELAH UJIAN TERTUTUP DISERTASI**

Nama : ASLAN  
No. Registrasi : 7217140053  
Program Studi : Pendidikan Olahraga

No	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	<b>Prof. Dr. Ir. Ivan Hanafi, M. (Ketua)</b>		29/11/2019
2.	<b>Prof. Dr. Firmansyah Dlis, M.Pd (Ketua Program Studi POR)</b>		25/11/2019
3.	<b>Prof. Dr. dr. James Tangkudung, Sportmed., M.Pd (Promotor)</b>		13-11-2019
4.	<b>Dr. Yasep Setiakarnawijaya, M.Kes (Kopromotor)</b>		19-11-2019
5.	<b>Prof. Dr. Moch. Asmawi, M.Pd (Penguji)</b>		11-11-2019
6.	<b>Prof. Dr. A. Sofyan Hanif, M.Pd (Penguji)</b>		11-11-2019
7.	<b>Prof. Dr. Wawan Suherman, M.Ed (Penguji Luar)</b>		8-11-2019

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa disertasi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Doktor dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan disertasi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian disertasi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, November 2019





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN  
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI  
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ASLAN  
NIM : 7217140053  
Fakultas/Prodi : Pendidikan Olahraga  
Alamat email : alanbarakuda@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**EVALUASI PROGRAM PEMUSATAN LATIHAN DAERAH**

**(PELATDA) SULAWESI TENGGARA PADA PON XIX**

**JAWA BARAT**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta,

Penulis

  
( ..... )  
**ASLAN**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah STW, berkat petunjuk dan kehendak-Nya sehingga penulisan disertasi yang berjudul :"Evaluasi Program Pemusatan Latihan Daerah (PELATDA) Sultra Pada Pekan Olahraga Nasional (PON) XIX/2016 Jawa Barat" dapat diselesaikan dengan baik. Disertasi ini telah ditulis secara maksimal, dengan segalah keterbatasan, sehingga penulis mendapatkan banyak bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Adapun disertasi ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Doktor pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta (UNJ). Namun penulis menyadari bahwa ada kelemahan dan kekurangan dalam penulisannya. Penulisan disertasi ini tidak akan terlaksana tanpa ada arahan, bimbingan, bantuan dan sumbangsih pemikiran dari berbagai pihak. Sebab itu dengan penuh rasa syukur penulis menyampaikan ucapan terimah kasih yang tak terhingga kepada:

1. Rektor Universitas Negeri Jakarta, Bapak Dr. Komarudin, M.Si, yang telah memberi kesempatan untuk mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang memberikan motivasi, harapan dan saran serta bantuan dalam proses studi sampai perampungan disertasi ini.
3. Bapak Prof. Dr. Firmansyah Dlis, M.Pd., Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga, yang telah memberikan banyak saran dan masukan untuk perbaikan dan penyelesaian penulisan disertasi.
4. Bapak Prof. Dr. dr. James Tangkudung, Sport, Med, M.Pd sebagai Promotor, Bapak Dr. Yasep Setiakarnawijaya, M.Kes sebagai Co-Promotor, tentunya terima

kasih atas motivasi, saran, bimbingan, dan masukan yang berguna untuk penyelesaian desertasi ini.

5. Bapak/Ibu Dosen Pengajar pada program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta dan staf Pegawai Administrasi yang telah membantu selama mengikuti pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
6. Terimah kasih juga disampaikan pada pemerintah Provinsi Sulawesi Tenggara, khususnya koni Provinsi Sulawesi Tenggara, dan seluruh masyarakat yang telah menjadi sumber data/informasi dan masukan dalam perampungan desertasi ini.

Akhirnya terima kasih kepada semua pihak baik keluarga, teman sejawat, sahabat dan kerabat yang turut membantu penyelesaian penulisan desertasi ini. semoga desertasi ini berguna bagi pengembangan keilmuan bidang olahraga, dan peneliti mohon masukan serta kritikan yang membangun untuk lebih baiknya khasil desertasi ini.

Jakarta,

November 2019

A S L A N

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>i</b>
<b>RINGKASAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR.....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN DISERTASI.....</b>	<b>viii</b>
<b>PERSETUJUAN PANITIA UJIAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	12
C. Masalah Penelitian.....	12
D. Rumusan Masalah.....	13
E. Tujuan Penelitian.....	15
F. Signifikansiil Penelitian.....	17
G. Kebaruan Hasil Penelitian.....	18
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK.....</b>	<b>20</b>
A. Konsep Evaluasi dan Evaluasi Program.....	20
1. Model Evaluasi Goal Oriented.....	20
2. Model Evaluasi Goal Free.....	22
3. Model Evaluasi Formatif Sumatif .....	23
4. Model Evaluasi Countenance.....	25
5. Model Evaluasi Wholey .....	26

6. Model Evaluasi Responsive .....	30
7. Model Evaluasi Cse-Ucla .....	31
8. Model Evaluasi Disprecy.....	32
9. Model Evaluasi Cipp .....	35
<b>B. Program Pemusatan Latihan Daerah (PELATDA) .....</b>	<b>52</b>
1. Pemusatan Latihan Daerah .....	52
2. Pembinaan Prestasi Olahraga .....	54
3. Perekrutan Atlit .....	56
4. Ketersediaan Pelatih .....	60
5. Sarana dan Prasarana .....	64
6. Sumber Dana .....	68
<b>C. Model Evaluasi Program Pemusatan Latihan Daerah (PELATDA) Sultra pada PON XIX Jabar .....</b>	<b>71</b>
1. Evaluasi Konteks .....	72
2. Evaluasi Input.....	74
3. Evaluasi Proses .....	75
4. Evaluasi Produk .....	77
<b>D. Hasil Penelitian Yang Relevan .....</b>	<b>80</b>
<b>E. Kriteria Evaluasi Program .....</b>	<b>80</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>86</b>
A. Tempat Dan Waktu Penelitian .....	86
B. Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian .....	86
1. Pendekatan Penelitian .....	86
2. Metode Penelitian.....	87

3. Desain Penelitian .....	89
4. Subyek Penelitian .....	91
C. Instrumen Penelitian .....	92
1. Definisi Konseptual .....	92
2. Definisi Operasional.....	94
3. Kisi-kisi Instrumen .....	95
4. Validasi Instrumen .....	98
D. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	100
E. Teknik Analisa Data .....	104
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>108</b>
A. Hasil Penelitian .....	108
1. Evaluasi Kontek .....	110
2. Evaluasi Input .....	130
3. Evaluasi Proses .....	153
4. Evaluasi Produk .....	166
5. Hasil Evaluasi CIPP .....	179
B. Pembahasan .....	180
1. Evaluasi Konteks .....	188
2. Evaluasi Input .....	191
3. Evaluasi Proses .....	194
4. Evaluasi Produk .....	197
<b>BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>200</b>
A. Kesimpulan .....	200
1. Evaluasi context .....	200

2.	Evaluasi input.....	200
3.	Evaluasi process.....	200
4.	Evaluasi Produk.....	200
B.	REKOMENDASI.....	201
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>202</b>



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>		<b>Halaman</b>
Gambar 2.1	proses goal oriented evaluation model .....	22
Gambar 2.2	proses goal free evaluation model .....	23
Gambar 2.3	proses formatif summatif evaluation model.....	24
Gambar 2.4	proses countance evaluation model.....	26
Gambar 2.5	proses responsive evaluation model.....	31
Gambar 2.6	proses CSE-UCLA evaluation model.....	32
Gambar 2.7	proses disprecy model .....	34
Gambar 2.8	Desain CIPP.....	36
Gambar 2.9	Langkah Evaluasi Program .....	49
Gambar 2.10	Kerangka Berpikir .....	82
Gambar 3.1	Alur penelitian Evaluasi Program PELATDA Sultra pada PON XIX Jabar.....	89
Gambar 3.2.	Desain Evaluasi Model CIPP .....	90
Gambar 4.1.	Konteks Tujuan dan Sasaran Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	115
Gambar 4.2	Konteks Penilaian Dasar Hukum dan Kebijakan Pemerintah Prov. Sultra.....	120
Gambar 4.3	Konteks Visi dan Misi Pelatda Sultra PON XIX .....	124
Gambar 4.4	Konteks Penetapan Cabor.....	129
Gambar 4.5	Skema Tahapan Seleksi Atlet PELATDA Sulawesi Tenggara .....	132
Gambar 4.6	Input Atlet Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat..	134
Gambar 4.7	Input Pelatih Pelatda Sultra PON XIX .....	139
Gambar 4.8	Input Pendanaan Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	142
Gambar 4.9	Input Sarana dan Prasarana Pelatda Sultra pada PON XIX	

Jawa Barat.....	145
Gambar 4.10. Input Pengelola Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	148
Gambar 4.11 Input Koordinasi Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	152
Gambar 4.12 Proses Perencanaan Program Latihan Atlet Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	156
Gambar 4.13 Program Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat ..	159
Gambar 4.14 Penilaian latihan Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	162
Gambar 4.15 Proses Monitoring dan Evaluasi Pelatda Sultra pada PON XIX Jawa Barat.....	165
Gambar 4.16. Diagram Batang Evaluasi Product .....	167
Gambar 4.17 Product Kebugaran Fisik Atlet Pelatda .....	170
Gambar 4.18 Keterampilan Atlet Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	173
Gambar 4.19. Prestasi Atlet Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	178
Gambar 4.20 Diagram Batang Evaluasi CIPP .....	180

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>		<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Perolehan Medali Sulawesi Tenggara Pada PON 2004, 2008, 2012 dan 2016 .....	6	
Tabel 2.1 Tipe Keputusan Didasarkan Model <i>CIPP</i> .....	38	
Tabel 2.2 Kriteria Evaluasi program pelaksanaan Pelatda Sultra pada PON XIX Tahun 2016 di Provinsi Jabar .....	83	
Tabel 3.1 Kisi-kisi pedoman wawancara .....	95	
Tabel 3.2 Kisi-kisi kuisioner Evaluasi program pelatda Sultra .....	97	
Tabel 3.3 Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	102	
Tabel 3.4 Objek Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	103	
Tabel 3.5 Norma Penilaian Penelitian .....	107	
Tabel 4.1 Konteks Tujuan dan Sasaran Pelatda Sultra PON XIX .....	114	
Tabel 4.2 Peringkat Sulawesi Tenggara Sejak Tahun 2004 – 2016 .....	119	
Tabel 4.3 Konteks Penilaian Dasar Hukum dan Kebijakan Pemerintah Prov. Sultra.....	119	
Tabel 4.4 Konteks Visi dan Misi Pelatda Sultra PON XIX .....	124	
Tabel 4.5 Daftar Cabor dan Jumlah Atlet Sultra .....	127	
Tabel 4.6 Konteks Penetapan cabor .....	128	
Tabel 4.7 Input Atlet Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat .....	133	
Tabel 4.8 Input Pelatih Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat .....	138	
Tabel 4.9 Input Pendanaan Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat .....	141	

Tabel 4.10	Input Sarana dan Prasarana Pelatda SultraPON XIX .....	144
Tabel 4.11	Input Pengelola Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	148
Tabel 4.12	Input Koordinasi Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	151
Tabel 4.13	Proses Perencanaan Program Pemusatan Latihan Daerah Atlet Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	155
Tabel 4.14.	Pelaksanaan Latihan Pelatda Sulawesi Tenggara Pada PON XIX Jawa Barat.....	158
Tabel 4.15	Proses Penilaian Pelatihan Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	161
Tabel 4.16	Proses Monitoring dan Evaluasi Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	165
Tabel 4.17	Produk Kebugaran Fisik Atlet Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	169
Tabel 4.18	Produk Keterampilan Atlet Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	172
Tabel 4.19.	Hasil prestasi Atlet Sulawesi Tenggara pada PON XIX/2016 Jawa Barat.....	174
Tabel 4. 20	Cabang Olahraga yang belum Memperoleh medali Pada PON XIX JAWA BARAT.....	176
Tabel 4.21	Prestasi Atlet Pelatda Sulawesi Tenggara pada PON XIX Jawa Barat.....	177
Tabel 4.22.	Hasil Evaluasi CIPP .....	179
Tabel. 4.23.	Matriks Ringkasan Evaluasi Program Pelatda Sultra pada PON XIX Jawa Barat.....	182

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 01. Surat Keterangan Izin Uji Coba Instrumen dari PPs UNJ .....	207
Lampiran 02. Surat Keterangan Izin Penelitian dari PPs UNJ .....	208
Lampiran 03. Surat Keterangan Izin Penelitian dari KONI Sultra .....	209
Lampiran 04. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari KONI Sultra.....	211
Lampiran 05. Surat Keterangan Ahli tentang validasi Instrumen test .....	212
Lampiran 06. Surat Keputusan KONI.....	215
Lampiran 07. Surat Keputusan Gubernur.....	220
Lampiran 08. Angket Kuisioner.....	227
Lampiran 09. Angket Pedoman wawancara.....	233
Lampiran 10. Transkrip Wawancara.....	239
Lampiran 11. Saran dan Masukan Validasi Ahli .....	255
Lampiran 12. Hasil Data Angket Penelitian.....	258
Lampiran 13. Rekapitulasi Hasil Data Pelatda Sultra pada PON XIX .....	272
Lampiran 14. Hasil Data Diagram Batang Pelatda Sultra .....	273
Lampiran 15. Hasil Prestasi Atlet Kontingen Sultra pada PON XIX .....	283
Lampiran 16. Dokumentasi.....	284
Lampiran 17. Riwayat Hidup .....	298