

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN
PENDAPATAN DAN BELANJA DI DESA JUBUNG
KABUPATEN JEMBER**

INTAN NADIFAH

1704519028



**Tugas Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI
SEKTOR PUBLIK FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2026

***ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF REVENUE
ANDEXPENDITURE BUDGET MANAGEMENT IN JUBUNG
VILLAGE JEMBER REGENCY***

INTAN NADIFAH

1704519028



***This Final Project is Submitted as Partial Fulfillment of the Requirements For
the Applied Public Sector Accounting Study Program, Faculty of Economics and
Business, State University of Jakarta***

***APPLIED BACHELOR DEGREE PROGRAM IN PUBLIC
SECTOR ACCOUNTING FACULTY OF ECONOMICS AND
BUSINESS***

STATE UNIVERSITY OF JAKARTA

2026

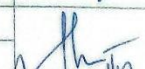
LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR BENTUK : SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Intan Nadifah
NIM : 1704519028
Program Studi/Fakultas : Akuntansi Sektor Publik/Ekonomi dan Bisnis
Judul Penelitian : ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DI DESA JUBUNG KABUPATEN JEMBER

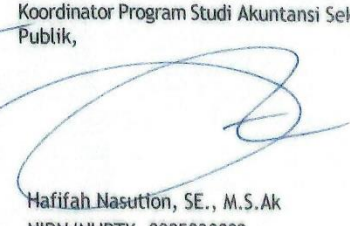
Ini telah dipertahankan dihadapan dewan penguji dan dinyatakan *Lulus/ Tidak Lulus**)
Ujian Tugas Akhir oleh Tim Penguji pada Tanggal 31 Juli 2026

Tim Penguji,

Ketua	Hafifah Nasution, SE., M.S.Ak NIP. 198803052015042001	
Penguji Ahli 1	Hera Khairunnisa, SE., M.Ak NIP. 198809282019032020	
Penguji Ahli 2	Diah Armeliza, SE., M.Ak NIP. 197904292005012001	
Pembimbing 1	Tri Hesti Utaminingtyas, SE., M.SA NIP. 197601072001122001	
Pembimbing 2	Petrolis Nusa Perdana, SE., M.Acc NIP. 198003202014041001	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Koordinator Program Studi Akuntansi Sektor
Publik,


Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE., MM
NIDN/NUPTK. 0027067204


Hafifah Nasution, SE., M.S.Ak
NIDN/NUPTK. 0005038802

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Nama Mahasiswa : Intan Nadifah
NIM : 1704519028
Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Judul TA : Analisis Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja di Desa Jubung Kabupaten Jember

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya tulis ilmiah ini.

Jakarta, 26 Agustus 2026

Yang menyatakan,



(Intan Nadifah)
1704519028

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Intan Nadifah
NIM : 1709519020
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis / Q4 Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : tanadiff15@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan
dan Belanja di Desa Jubung Kabupaten Jember

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 26 Agustus 2026

Penulis


(Intan Nadifah)

ABSTRAK

Penelitian ini mengevaluasi efektivitas pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Jubung, Kabupaten Jember, selama periode 2020–2024 serta merumuskan strategi keberlanjutan. Desain studi kasus digunakan dengan mengombinasikan perhitungan rasio efektivitas dan analisis kualitatif. Data diperoleh dari lima informan kunci, observasi, dan laporan realisasi anggaran. Efektivitas pendapatan berkisar antara 99,70% hingga 100,05% dengan rata-rata 99,86%, sedangkan efektivitas belanja berkisar antara 99,68% hingga 100,00% dengan rata-rata 99,81%. Hasil ini didukung oleh perencanaan partisipatif, pencairan dana secara bertahap berdasarkan progres, penggunaan Sistem Keuangan Desa secara konsisten, administrasi kas yang ketat, serta pengawasan oleh berbagai pihak. Analisis SWOT menempatkan Desa Jubung pada Kuadran I, yang mengindikasikan penerapan strategi agresif. Tindakan prioritas meliputi pengalihan belanja untuk pemberdayaan masyarakat yang produktif, penguatan pendapatan asli desa dan badan usaha milik desa, peningkatan kapasitas kelembagaan dan komunikasi publik, serta pengembangan manajemen risiko fiskal dan operasional yang formal.

Kata kunci: efektivitas anggaran, tata kelola keuangan, analisis SWOT, anggaran desa, pemerintah desa

ABSTRACT

This study evaluates the effectiveness of Village Revenue and Expenditure Budget management in Jubung Village, Jember Regency, during 2020-2024 and formulates sustainability strategies. A case-study design combined effectiveness-ratio calculations with qualitative analysis. Data were obtained from five key informants, observations, and budget realization reports. Revenue effectiveness ranged from 99.70% to 100.05%, averaging 99.86%, while expenditure effectiveness ranged from 99.68% to 100.00%, averaging 99.81%. These results were supported by participatory planning, phased disbursement based on progress, consistent use of the Village Financial System, strict cash administration, and multi-party monitoring. SWOT analysis placed Jubung Village in Quadrant I, indicating an aggressive strategy. Priority actions include shifting expenditure toward productive community empowerment, strengthening village-source revenue and village-owned enterprises, improving institutional capacity and public communication, and developing formal fiscal and operational risk management.

Keywords: *budget effectiveness, financial governance, SWOT analysis, village budget, village government*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir yang berjudul "Analisis Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja di Desa Jubung Kabupaten Jember" dengan baik. Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta. Dalam proses penyusunan tugas akhir ini, penulis menyadari bahwa penyelesaian tugas akhir ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, arahan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat, kesehatan, kekuatan, dan kemudahan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Kedua orang tua, kakak, adik dan keluarga besar yang senantiasa memberikan doa, dukungan, motivasi, serta kasih sayang yang menjadi sumber kekuatan bagi penulis selama menjalani proses pendidikan hingga penyelesaian tugas akhir ini.
3. Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
4. Hafifah Nasution, SE., M.S.Ak selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.

- 
5. Tri Hesti Utaminingtyas, SE., M.SA selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan waktu, arahan, masukan, serta bimbingan kepada penulis selama proses penyusunan tugas akhir ini.
 6. Petrolis Nusa Perdana, SE., M.Acc selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, dan dukungan dalam penyelesaian tugas akhir ini.
 7. Seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu, pengalaman, serta bantuan selama masa perkuliahan.
 8. Pemerintah Desa Jubung beserta masyarakat Desa Jubung yang telah memberikan kesempatan, informasi, serta dukungan selama proses penelitian sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.
 9. Teman-teman D3 Akuntansi 1, D4 Akuntansi Sektor Publik, sahabat dan teman dekat serta seluruh pihak yang telah memberikan bantuan, semangat, dan dukungan selama proses penyusunan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih memiliki keterbatasan, karena itu, kritik dan saran penulis harapkan. Penulis berharap tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Akuntansi Sektor Publik.

Jakarta, 31 Juli 2026

Intan Nadifah

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	ii
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Pertanyaan Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
A. Konsep yang Diteliti	9
B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu	36
C. Kerangka Berpikir	41
BAB III METODE PENELITIAN	43
A. Tempat dan Waktu Penelitian	43
B. Desain Penelitian.....	43
C. Sumber Data Penelitian	44
D. Teknik Pengumpulan Data.....	47
E. Teknik Keabsahan Data.....	48
F. Teknik Analisis Data.....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
A. Deskripsi Data.....	52
B. Hasil Data	59
C. Pembahasan Data	89
BAB V PENUTUP.....	103

A. Kesimpulan	103
B. Implikasi	105
C. Keterbatasan Penelitian	106
D. Rekomendasi bagi Penelitian Selanjutnya	107
DAFTAR PUSTAKA	108
Lampiran-Lampiran.....	112



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Perubahan Jumlah Anggaran dan Belanja Desa Jubung Tahun 2020-2024.....	15
Gambar 2.2 Aliran Pendapatan Desa	20
Gambar 2.3 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa	27
Gambar 2.3 Alur Singkat Pengelolaan Keuangan Desa.....	27
Gambar 2.4 Diagram Analisis <i>SWOT</i>	38
Gambar 2.5 Kerangka Berpikir	48
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Jubung	59



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kriteria Rasio Efektivitas	34
Tabel 2.2 Matriks <i>SWOT</i>	40
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu	42
Tabel 3.1 Daftar Informan	50
Tabel 3.2 Pertanyaan Wawancara	51
Tabel 4.1 Daftar Kepala Desa Jubung	58
Tabel 4.3 Perhitungan Rasio Efektivitas Pendapatan APB Desa Desa Jubung Tahun 2020-2024	64
Tabel 4.4 Perhitungan Rasio Efektivitas Belanja APB Desa Desa Jubung Tahun 2020-2024	65
Tabel 4.5 Hasil Identifikasi <i>SWOT</i> pada Tahap Perencanaan	69
Tabel 4.6 Hasil Identifikasi <i>SWOT</i> pada Tahap Pelaksanaan	72
Tabel 4.7 Hasil Identifikasi <i>SWOT</i> pada Tahap Penatausahaan	74
Tabel 4.8 Hasil Identifikasi <i>SWOT</i> pada Tahap Pelaporan	76
Tabel 4.9 Hasil Identifikasi <i>SWOT</i> pada Tahap Pertanggungjawaban	79
Tabel 4.10 Hasil Analisis <i>SWOT</i> Pengelolaan APB Desa di Desa Jubung	79
Tabel 4.12 Faktor Internal Analisis <i>SWOT</i> Pengelolaan APB Desa Desa Jubung Tahun 2020-2024	80
Tabel 4.13 Faktor Negatif Analisis <i>SWOT</i> Pengelolaan APB Desa Desa Jubung Tahun 2020-2024	81
Tabel 4.14 Matriks <i>SWOT</i> Pengelolaan APB Desa Desa Jubung	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabel Hasil Wawancara dengan Kepala Desa	107
Lampiran 2. Tabel Hasil Wawancara dengan Sekretaris Desa	108
Lampiran 3. Tabel Hasil Wawancara dengan Kaur Keuangan	109
Lampiran 4. Tabel Hasil Wawancara dengan Badan Permusyawaratan Desa....	110
Lampiran 5. Tabel Hasil Wawancara dengan Masyarakat Desa.....	111
Lampiran 6. Surat Keterangan Riset dari Tempat Riset	112
Lampiran 7. Surat Keterangan Hasil Pindai Uji Kemiripan Naskah	113
Lampiran 8. Dokumentasi Wawancara Bersama Para Narasumber	114
Lampiran 9. Dokumentasi Observasi Lapangan 1	116
Lampiran 10. Dokumentasi Observasi Lapangan 2	117
Lampiran 11. Laporan Realisasi APB Desa Desa Jubung Tahun 2020	118
Lampiran 12. Laporan Realisasi APB Desa Desa Jubung Tahun 2021	119
Lampiran 13. Laporan Realisasi APB Desa Tahun 2022	120
Lampiran 14. Laporan Realisasi APB Desa Tahun 2023	121
Lampiran 15. Laporan Realisasi APB Desa Tahun 2024	122