

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA SEKOLAH DAN KERJA SAMA TIM TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA GURU ASN
DI SDN KECAMATAN JATINEGARA**



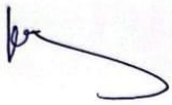
**MOHAMMAD SYAMSUL MAARIF
1111824027**

Tesis yang Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk
Mendapatkan Gelar Magister

Intelligentia - Dignitas

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2026**

HALAMAN PENGESAHAN TESIS

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TESIS	
Pembimbing I  Dr. Ir. Teguh Trianung Djoko Susanto, M.M Tanggal :	Pembimbing II  Dr. Linda Ika Mayasari, M.Pd Tanggal :
Mengetahui, Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan  Winda Dewi Listyasari, S.Pd., M.Pd., Ph.D. Tanggal :	
Nama	: Mohammad Syamsul Ma'arif
NIM	: 1111824027
Angkatan	: 2024

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DAN KERJA SAMA TIM TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU ASN DI SDN KECAMATAN JATINEGARA

MOHAMMAD SYAMSUL MAARIF

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan transformasional kepala sekolah dan Kerja Sama Tim terhadap produktivitas kerja guru Aparatur Sipil Negara (ASN) di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Jatinegara, Jakarta Timur. Penelitian dilatarbelakangi oleh pentingnya peningkatan produktivitas kerja guru dalam mendukung mutu pendidikan, yang masih menghadapi berbagai tantangan seperti beban administratif, tuntutan profesionalisme, serta perlunya kepemimpinan kepala sekolah dan kerja sama tim yang efektif. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Populasi penelitian adalah guru ASN SD Negeri di Kecamatan Jatinegara, Jakarta Timur, dengan sampel sebanyak 255 responden yang ditentukan menggunakan teknik *proportional random sampling*. Pengumpulan data dilakukan melalui angket, sedangkan analisis data menggunakan regresi linier berganda dengan bantuan SPSS setelah memenuhi uji prasyarat berupa uji normalitas, linearitas, multikolinearitas, dan heteroskedastisitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) kepemimpinan transformasional kepala sekolah dan Kerja Sama Tim secara simultan memiliki hubungan positif dengan produktivitas kerja guru dengan koefisien korelasi sebesar 0,325 dan mampu menjelaskan 10,5% variasi produktivitas kerja guru ($R^2 = 0,105$); (2) kepemimpinan transformasional kepala sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja guru dengan nilai signifikansi 0,000 ($<0,05$); dan (3) Kerja Sama Tim berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja guru dengan nilai signifikansi 0,000 ($<0,05$). Dengan demikian, peningkatan produktivitas kerja guru dapat dilakukan melalui penguatan kepemimpinan transformasional kepala sekolah serta pengembangan budaya kerja sama yang efektif di lingkungan sekolah.

Kata kunci: Kepemimpinan transformasional kepala sekolah, Kerja Sama Tim, Produktivitas kerja guru.

Intelligentia - Dignitas

***THE INFLUENCE OF PRINCIPAL TRANSFORMATIONAL
LEADERSHIP AND KERJA SAMA TIM ON ASN TEACHERS'
WORK PRODUCTIVITY AT ELEMENTARY SCHOOL IN
JATINEGARA DISTRICT***

MOHAMMAD SYAMSUL MAARIF

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of principals' transformational leadership and Kerja Sama Tim on the work productivity of State Civil Apparatus (ASN) teachers at public elementary schools in Jatinegara District, East Jakarta. The study was motivated by the importance of improving teachers' work productivity to support the quality of education, which continues to face various challenges, including administrative burdens, increasing demands for professionalism, and the need for effective school leadership and Teamwork. This study employed a quantitative approach using a survey method. The population consisted of ASN teachers at public elementary schools in Jatinegara District, East Jakarta, with a sample of 255 respondents selected through proportional random sampling. Data were collected using questionnaires, while data analysis was conducted using multiple linear regression with the assistance of SPSS after fulfilling the prerequisite tests, including tests of normality, linearity, multicollinearity, and heteroscedasticity. The results of the study indicate that: (1) principals' transformational leadership and Kerja Sama Tim simultaneously have a positive relationship with teachers' work productivity, with a correlation coefficient of 0.325, and account for 10.5% of the variance in teachers' work productivity ($R^2 = 0.105$); (2) principals' transformational leadership has a positive and significant effect on teachers' work productivity, with a significance value of 0.000 ($p < 0.05$); and (3) Kerja Sama Tim has a positive and significant effect on teachers' work productivity, with a significance value of 0.000 ($p < 0.05$). Therefore, improving teachers' work productivity can be achieved by strengthening principals' transformational leadership and fostering an effective culture of Kerja Sama Tim within the school environment.

Keywords: *Principal transformational leadership, Teamwork, Teacher work productivity.*

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Mohammad Syamsul Maarif

NIM : 1111824027

Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 21 September 1991

Program : Magister

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Kerja Sama Tim, Terhadap Produktivitas Kerja Guru ASN Di SDN Kecamatan Jatinegara”** merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 18 Agustus 2026

Yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink is written over a yellow rectangular stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem, the text '1000', 'METERAI TEMPEL', and a unique alphanumeric code 'E1E7EANX419668062'.

Mohammad Syamsul Maarif
NIM.1111824027

HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER

TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Mohammad Syamsul Maarif

NIM : 1111824027

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Fakultas : Fakultas Ilmu Pendidikan

Jenis Karya : Tesis

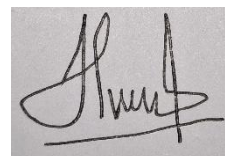
Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Negeri Jakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas Tesis saya yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Kerja Sama Tim Terhadap Produktivitas Kerja Guru ASN Di SDN Kecamatan Jatinegara”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Jakarta

Pada tanggal : 18 Agustus 2026

Yang menyatakan,



Mohammad Syamsul Maarif
NIM.1111824027



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mohammad Syamsul Maarif
NIM : 1111824027
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan/ Manajemen Pendidikan
Alamat email : eljuneidibaasyir@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (... ..)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dan Kerja Sama Tim, Terhadap Produktivitas Kerja Guru ASN di SDN Kecamatan Jatinegara

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 28 Agustus 2026

Penulis

(Moh. Syamsul Maarif)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan Kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Kerja Sama Tim terhadap Produktivitas Kerja Guru ASN di SDN Kecamatan Jatinegara”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar magister pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Tesis ini disusun dalam rangka memberikan kontribusi ilmiah terkait pentingnya peran kepemimpinan transformasional kepala sekolah serta kekuatan kerja sama tim dalam meningkatkan produktivitas guru pada jenjang sekolah dasar. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi rujukan bagi para pemangku kebijakan pendidikan, kepala sekolah, dan praktisi pendidikan dalam mengembangkan strategi manajerial yang efektif di lingkungan sekolah.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Aip Badjurahman, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Karta Sasmita, M.Si., Ph.D selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Ir. Teguh Trianung Djoko Susanto, M.M selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing, mengarahkan serta memotivasi kepada peneliti selama proses penyusunan tesis ini.
5. Dr. Linda Ika Mayasari, S.Pd, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing, mengarahkan serta memotivasi kepada peneliti selama proses penyusunan tesis ini.
6. Seluruh dosen dan staff Program Studi Magister Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu, dukungan, saran, serta motivasi selama peneliti mengemban pendidikan di UNJ.
7. Keluarga tercinta Alm ayah H. A. Kahfi Baihaqi, S.H. mama Hj. Fauziah, abang, kakak-kakak dan ade dan ayah angkat Prof. Dr. KH. Muslikhun Ikhsan,

MA yang selalu menjadi rumah terhangat dalam setiap langkah hidup peneliti. Terima kasih atas segala dukungan dan pengorbanan yang diberikan menjadi kekuatan terbesar bagi peneliti untuk sampai pada tahap ini.

8. M. Fahmi, M.Si selaku Kepala Suku Dinas Pendidikan Kota Jakarta Timur dan, Dr. Istadi M.Pd selaku Koorwas DKI Jakarta. Dr. Desi Erfan, S.Si., M.Pd selaku Kepala Sekolah CBU 08 Jatinegara dan seluruh guru serta staff SD Negeri CBU 08 Jatinegara.
9. Teman-teman Kelas Non Reguler B dan Jihad Ummah yang selalu mendukung serta menyemangati peneliti, dalam penyelesaian Tesis ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, namun telah memberikan kontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan tesis ini.

Jakarta, Juli 2026

Mohammad Syamsul Maarif
1111824027

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR PUSTAKA

HALAMAN PENGESAHAN TESIS	ii
ABSTRAK	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR PUSTAKA	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	8
F. Manfaat Hasil Penelitian	8
G. Penelitian Terdahulu dan <i>State of the art</i> (Kebaharuan Penelitian).....	9
BAB II.....	14
KAJIAN TEORI.....	14
A. Deskripsi Konseptual	14
B. Hasil Penelitian Relevan.....	29
C. Kerangka Teoritik.....	33
D. Hipotesis Penelitian	39
BAB III.....	40
METODOLOGI PENELITIAN.....	40
A. Tempat dan Waktu Penelitian	40
B. Metode Penelitian.....	41
C. Populasi, Sampel dan Teknik Sampel	42
D. Teknik Pengumpulan Data	43
E. Teknik Analisis Data.....	52
F. Hipotesis Statistik.....	58

BAB IV	60
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
A. Deskripsi Data	60
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	63
C. Pengujian Hipotesis Penelitian.....	72
D. Pembahasan Hasil Penelitian	75
BAB V.....	80
KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	80
A. Kesimpulan	80
B. Implikasi.....	80
C. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN.....	90
INSTRUMEN PENELITIAN	93
BIOGRAFI PENULIS	154



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Relevan	27
Tabel 3.1 Rencana Kegiatan Penelitian	38
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Produktivitas Kerja Guru	41
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen Kerja Sama Tim	47
Tabel 4.1. Deskripsi Data Penelitian.....	58
Tabel 4.2. Rekapitulasi Hasil Pengujian Normalitas	61
Tabel 4.3 Hasil Uji Normalitas Galat.....	63
Tabel 4.5. Rekapitulasi Hasil Pengujian Linieritas Garis Regresi Hubungan Antara Variabel X_2 dengan Variabel Y	66
Tabel 4.6. Rekapitulasi Hasil Pengujian Linieritas Garis Regresi Hubungan Antara Variabel X_1 dan X_2 dengan Variabel Y	66
Tabel 4.7. Hasil Pengujian Multikolinieritas	67
Table 4.8 Hasil Uji Heterokedastisitas dengan Uji Glejser.....	68
Tabel 4.9. Hasil Perhitungan Koefisien Korelasi Pengaruh Variabel X_1 dan X_2 terhadap Variabel Y.....	69
Tabel 4.10. Rekapitulasi Hasil Perhitungan Pengujian Signifikasi Koefisien Regresi Pengaruh Variabel X_1 dan X_2 dengan Variabel Y.....	69
Tabel 4.11. Rekapitulasi Hasil Perhitungan Persamaan Garis Regresi Pengaruh Variabel X_1 dan X_2 terhadap Variabel Y.....	7

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	39
Gambar 4.1. Histogram Uji Normalitas Data.....	62

