

**ANALISIS PERENCANAAN SARANA DAN PRASARANA DALAM
MENDUKUNG EFEKTIVITAS OPERASIONAL DI
YAYASAN BAITUL ILMI**



Oleh:

FAQRUNISA AZIS

1103622076

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar Sarjana
Pendidikan

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2026

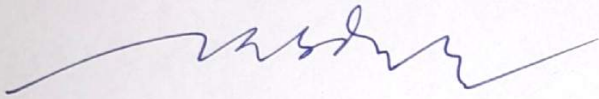
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

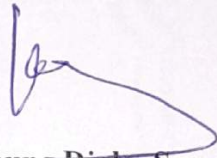
Judul : Analisis Perencanaan Sarana dan Prasarana dalam Mendukung Efektivitas Operasional di Yayasan Baitul Ilmi
Nama Mahasiswa : Faqrunisa Azis
Nomor Registrasi : 1103622076
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : Kamis, 9 Juli 2026

Pembimbing I

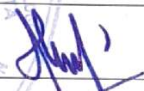
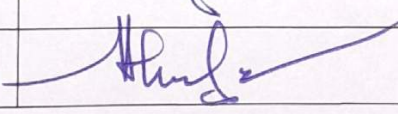
Mengetahui,

Pembimbing II


Prof. Dr. Masduki, S.H., M.M.
NIP. 195810151985031001


Dr. Ir. Teguh Trianung Djoko Susanto, M.M.
NIDK. 8945730021

PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd (Penanggung Jawab) ¹		
Karta Sasmita, S.Pd., M.Si., Ph.D (Wakil Penanggung Jawab) ²		
Prof. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A. (Ketua Penguji) ³		23 - 07 - 2026
Dr. Heru Santosa, S.Pd., M.Pd. (Anggota Penguji I) ⁴		23 - 07 - 2026
Dr. Matin, M.Pd. (Anggota Penguji II) ⁵		23 - 07 - 2026

Catatan:

- 1 Dekan FIP
- 2 Wakil Dekan I
- 3 Ketua Penguji
- 4 Dosen Penguji I
- 5 Dosen Penguji II

ANALISIS PERENCANAAN SARANA DAN PRASARANA DALAM MENDUKUNG EFEKTIVITAS OPERASIONAL DI YAYASAN BAITUL ILMI

(2026)

FAQRUNISA AZIS

ABSTRAK

Penelitian kualitatif dengan metode studi kasus deskriptif ini bertujuan menganalisis peran perencanaan fasilitas dalam mendukung operasional pendidikan di Yayasan Baitul Ilmi. Data dihimpun melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap pimpinan serta tenaga pendidik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa mekanisme identifikasi kebutuhan masih bersifat organik dan informal melalui "Manajemen Berbasis Solusi Praktis" yang mengandalkan laporan langsung guru. Meski fasilitas mampu menunjang fungsi dasar, efektivitas operasional terhambat oleh kepadatan ruang (rasio 40 siswa/kelas), gangguan kebisingan, serta ketiadaan SOP pemeliharaan tertulis yang memicu kerusakan aset prematur. Upaya solusi dilakukan secara kreatif melalui penggalangan donatur khusus, penyekatan ruang fleksibel, dan optimalisasi peran guru dalam perawatan. Disimpulkan bahwa perencanaan di yayasan masih bersifat administratif dan reaktif. Penelitian ini merekomendasikan penyusunan SOP pemeliharaan formal untuk bertransformasi menuju *Strategic Facility Management* (SFM) yang lebih efisien dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Perencanaan Sarana dan Prasarana, Efektivitas Operasional, Manajemen Fasilitas Strategis.

**ANALYSIS OF FACILITIES AND INFRASTRUCTURE PLANNING IN
SUPPORTING OPERATIONAL EFFECTIVENESS AT YAYASAN BAITUL
ILMI**

(2026)

FAQRUNISA AZIS

ABSTRACT

This qualitative research, employing a descriptive case study method, aims to analyze the role of facility planning in supporting educational operations at Yayasan Baitul Ilmi. Data were gathered through in-depth interviews, structured observations, and documentation involving the foundation's leadership and teaching staff. The findings indicate that the mechanism for identifying needs remains organic and informal, characterized as "Practical Solution-Based Management" which relies primarily on direct reports from teachers rather than standardized technical instruments. While existing facilities support basic educational functions, operational effectiveness is significantly hindered by high classroom density (a ratio of 40 students per class), external noise disturbances, and the absence of written maintenance Standard Operating Procedures (SOPs), which results in premature asset deterioration. Mitigation strategies are creatively implemented through targeted fundraising from specific donors, flexible room partitioning, and the optimization of teachers' roles as the primary guardians of facility maintenance. The study concludes that planning at the foundation is currently administrative and reactive in nature. It recommends the formulation of formal maintenance SOPs to facilitate a transition toward a more efficient and sustainable Strategic Facility Management (SFM) framework.

Keywords: *Facilities and Infrastructure Planning, Operational Effectiveness, Strategic Facility Management.*

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Faqrunisa Azis
No. Registrasi : 1103622076
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Analisis Perencanaan Sarana dan Prasarana dalam Mendukung Efektivitas Operasional di Yayasan Baitul Ilmi”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan November 2025 hingga Juli 2026.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 2 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Faqrunisa Azis



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Faqrunisa Azis
NIM : 1103622076
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : faqrunnisa340@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Analisis Perencanaan Sarana dan Prasarana dalam Mendukung Efektivitas Operasional di
Yayasan Baitul Ilmi

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 9 Juli 2026
Penulis

(Faqrunisa Azis)

LEMBAR PERSEMBAHAN DAN MOTTO

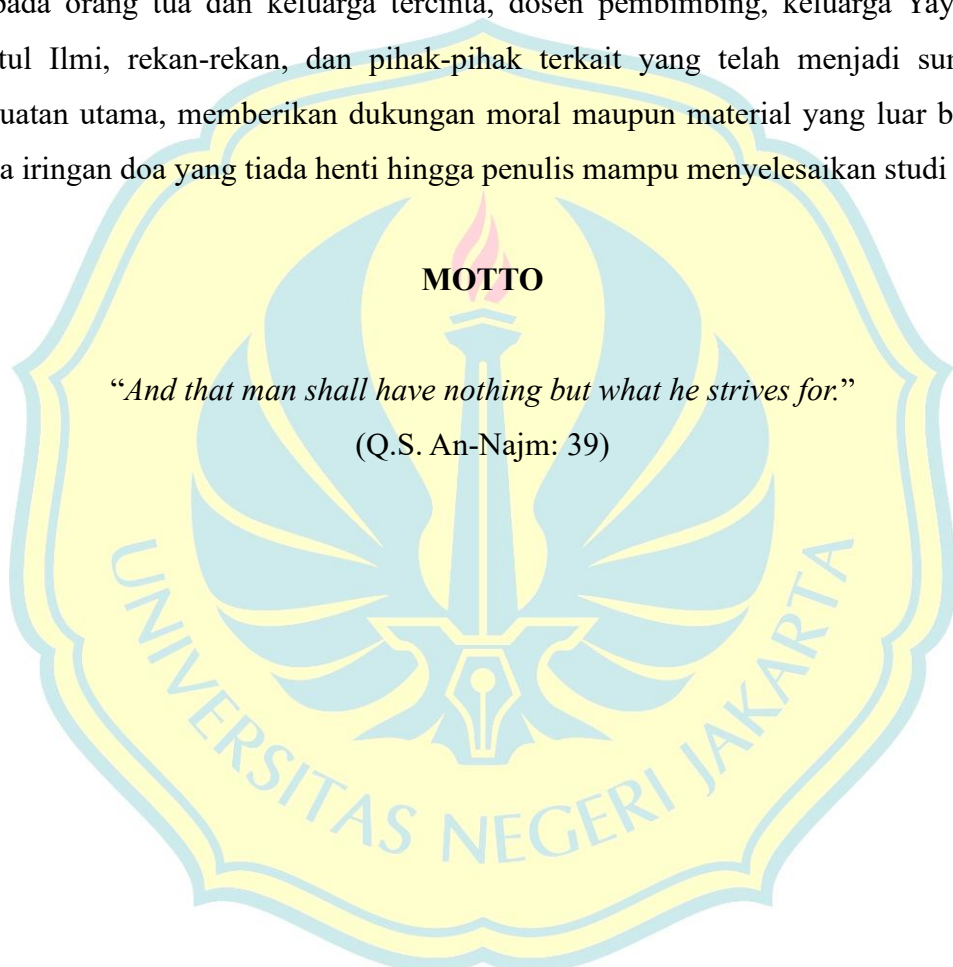
LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan rasa Syukur yang mendalam kepada Allah SWT atas segala Rahmat dan hidayah-Nya, skripsi ini penulis persembahkan dengan tulus kepada diri saya sendiri atas perjuangan dan perjalanan yang telah diselesaikan dengan sangat baik. Kepada orang tua dan keluarga tercinta, dosen pembimbing, keluarga Yayasan Baitul Ilmi, rekan-rekan, dan pihak-pihak terkait yang telah menjadi sumber kekuatan utama, memberikan dukungan moral maupun material yang luar biasa, serta iringan doa yang tiada henti hingga penulis mampu menyelesaikan studi ini.

MOTTO

“And that man shall have nothing but what he strives for.”

(Q.S. An-Najm: 39)



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Perencanaan Sarana dan Prasarana dalam Mendukung Efektivitas Operasional di Yayasan Baitul Ilmi”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang tulus kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta
2. Karta Sasmita, M.Si., Ph.d, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Desi Rachmawati, M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta
4. Prof. Dr. Masduki, S.H., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan serta dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Ir. Teguh Trianung Djoko Susanto, M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan serta dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staf di Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Segenap pengelola Yayasan Baitul Ilmi yang telah memberikan izin kerja sama yang baik sehingga penulis dapat memperoleh data dan informasi yang diperlukan dalam penelitian ini.
8. Orang tua tercinta, Bapak Ahmad Zarkasi dan Ibu Sri Lestari, yang selalu memberikan dukungan moral maupun material serta doa yang tiada henti.

9. Saudara tercinta, Kak Nabila Turrusyda dan Egi Maylafayza, atas dukungan dan semangat yang selalu diberikan.
10. Sahabat-sahabat terbaik, Aulia Nisrina Firstiani dan Vina Apriliana, atas kebersamaan, dukungan, bimbingan serta kehadiran selama proses perkuliahan sampai tahap skripsian.
11. Teman-teman terbaik, Ariani Septi Sabrina dan Qoryafa Fatimah, atas dukungan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
12. Rekan-rekan mahasiswa Manajemen Pendidikan Angkatan 2022 serta pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu kelancaran penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan penelitian ini di masa mendatang. Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu manajemen pendidikan, khususnya dalam pengelolaan sarana dan prasarana.

Jakarta, 2 Juli 2026

Penulis,
Faqrunisa Azis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN DAN MOTTO	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Umum Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
A. Kajian Pustaka Fokus Penelitian.....	9
1. Hakikat Perencanaan dalam Manajemen Pendidikan	9
2. Sarana dan Prasarana Pendidikan	12
3. Efektivitas Operasional pada Lembaga Pendidikan	19
4. Perencanaan pada Lembaga Yayasan.....	23
5. Peran Perencanaan terhadap Efektivitas Operasional.....	27
B. Hasil Penelitian yang Relevan	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
A. Tujuan Khusus Penelitian	35
B. Metode Penelitian	35
C. Latar Penelitian	36
D. Data dan Sumber Data	37
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data	38
F. Teknik Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data	39
G. Teknik Analisis Data	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
A. Hasil Penelitian	42

B. Pembahasan.....	53
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	59
A. Kesimpulan	59
B. Rekomendasi.....	62
DAFTAR PUSTAKA.....	64
LAMPIRAN.....	67



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Matriks Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3. 1 Daftar Informan.....	37
Tabel 4. 1 Profil Informan.....	42
Tabel 4. 2 Data Pendukung Sederhana.....	43
Tabel 4. 3 Matriks Triangulasi	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian	67
Lampiran 2 Pedoman Penelitian	69
Lampiran 3 Kisi-kisi Wawancara	70
Lampiran 4 Pedoman Wawancara	72
Lampiran 5 Pedoman Pengamatan	74
Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi	75
Lampiran 7 Catatan Lapangan	76
Lampiran 8 Hasil Wawancara	84
Lampiran 9 Klasifikasi Data	100
Lampiran 10 Reduksi dan Triangulasi Data	128
Lampiran 11 Dokumentasi Kelas	135
Lampiran 12 Dokumentasi Bersama Informan	137
Lampiran 13 Surat Keterangan Penelitian	138
Lampiran 14 Daftar Riwayat Hidup	139

