

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MEWUJUDKAN SEKOLAH ADIWiyATA DI SMP NEGERI
48 JAKARTA**



Intelligentia - Dignitas

**Veda Athifah
1103619003**

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan
Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah
Adiwiyata di SMP Negeri 48 Jakarta

Nama Mahasiswa : Veda Athifah

NIM : 1103619003

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 23 Juli 2026

Pembimbing I



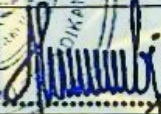
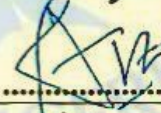
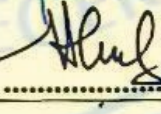
Prof. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A.
NIP. 196008201993032002

Pembimbing II



Prof. Dr. Supadi, M.Pd.
NIP. 196403032006041001

Panitia Ujian Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd (Penanggung Jawab) ¹		24/08/26
Karta Sasmita, S.Pd, M.Si, Ph.D (Wakil Penanggung Jawab) ²		24/08/26
Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd. (Ketua Penguji) ³		14/08/26
Dr. Matin, M.Pd. (Anggota) ⁴		14/08/26
Dr. Mohammad Sofwan Effendi, M.Ed. (Anggota) ⁵		14/08/26

¹ Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

² Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni

³ Ketua Penguji

⁴ Dosen Penguji

⁵ Dosen Penguji



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Veda Athifah
NIM : 1103619003
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : vedaathifah70@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (... ..)

yang berjudul :

Keperimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah Adiwiyata
di SMP Negeri 48 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 14 Agustus 2016

Penulis

(Veda Athifah)
nama dan tanda tangan

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN SEKOLAH
ADIWIYATA DI SMP NEGERI 48 JAKARTA
(2026)**

**VEDA ATHIFAH
MANAJEMEN PENDIDIKAN**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi kepala sekolah dalam perencanaan, pelaksanaan, dan keberlanjutan Program Adiwiyata di SMP Negeri 48 Jakarta sebagai upaya mewujudkan sekolah yang peduli dan berbudaya lingkungan melalui integrasi nilai-nilai keberlanjutan dalam pendidikan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi kepala sekolah dalam perencanaan dilakukan melalui penyusunan program berbasis lingkungan, pembentukan tim Adiwiyata, dan kolaborasi dengan berbagai pihak, sedangkan dalam pelaksanaan diwujudkan melalui integrasi kurikulum berwawasan lingkungan serta pembiasaan perilaku peduli lingkungan seperti program OPOR (One Pack One Rubbish), Safari Bersih, dan pemanfaatan teknologi untuk mengurangi penggunaan kertas. Dalam menjaga keberlanjutan program, kepala sekolah melakukan pembinaan berkelanjutan, penguatan budaya sekolah, dan regenerasi kader Adiwiyata. Dengan demikian, strategi kepala sekolah berperan penting dalam keberhasilan implementasi Program Adiwiyata melalui kepemimpinan yang kolaboratif, inovatif, dan berorientasi pada keberlanjutan.

Kata kunci (Bahasa Indonesia): strategi kepala sekolah, Adiwiyata, budaya lingkungan, keberlanjutan, pendidikan

***The Leadership of the School Principal in Implementing the Adiwiyata
School Program at SMP Negeri 48 Jakarta
(2026)***

VEDA ATHIFAH

EDUCATION MANAGEMENT

ABSTRACT

This study aims to analyze the principal's strategies in planning, implementing, and sustaining the Adiwiyata Program at SMP Negeri 48 Jakarta as an effort to create environmentally caring and cultured schools by integrating sustainability values into education. This research employs a qualitative approach using a case study method, with data collected through interviews, observations, and documentation. The findings reveal that the principal's planning strategies include developing environmentally based programs, forming an Adiwiyata team, and collaborating with various stakeholders, while implementation is carried out through the integration of an environmental-based curriculum and the habituation of environmentally friendly behaviors such as the OPOR (One Pack One Rubbish) program, Safari Bersih, and the use of digital technology to reduce paper usage. In ensuring sustainability, the principal conducts continuous mentoring, strengthens school culture, and regenerates Adiwiyata cadres among students. Therefore, the principal's strategies play a crucial role in the successful implementation of the Adiwiyata Program through collaborative, innovative, and sustainability-oriented leadership.

Keywords (English): principat strategy, Adiwiyata, environmental culture, sustainability, educaion

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Veda Athifah
No. Registrasi : 1103619003
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah Adiwiyata di SMP Negeri 48 Jakarta”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang telah diperoleh dari hasil penelitian yang dilaksanakan di SMP Negeri 48 Jakarta.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain serta bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul apabila di kemudian hari pernyataan ini terbukti tidak benar.

Jakarta, Juli 2026

Yang membuat pernyataan,




Veda Athifah

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah Adiwiyata di SMP Negeri 48 Jakarta**” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan di Program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Penyusunan skripsi ini tentu tidak lepas dari dukungan, bimbingan, dan juga bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Desi Rahmawati, S.Pd., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Prof. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Prof. Dr. Supadi, M.Pd., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi peneliti dan membantu segala proses administrasi.
6. Dr. Saurmaida Gultom, M.Pd., selaku kepala sekolah SMP Negeri 48 Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan membantu peneliti mendapatkan data data penelitian.
7. Tim Adiwiyata SMP Negeri 48 Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan membantu peneliti mendapatkan data data penelitian.

8. Keluarga besar yang peneliti cintai dan sayangi, khususnya Ayah, Mama, dan Abrisam yang selalu mendoakan, memberi dukungan dan juga yang selalu menyemangati peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Orang-orang terdekat peneliti yaitu, Hana, Nada, Rofi, Togi, David, Laily, Hamad dan Halim yang selalu mendoakan, memberi dukungan dan juga yang selalu menyemangati peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman terdekat peneliti di kantor yaitu Pak Arman, Pak Nandar, Pak Haviez, Bu Diyah, Bu Retno, Bu Bkti, Bu Ana, Mba Devi, Mba Selvy, Mba Iris, Mba Rifka dan Mas Dista yang selalu memberikan semangat dan juga dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Serta teman-teman seperjuangan Manajemen Pendidikan Angkatan 2019, Imami, Hana dan Shafa yang selalu memberikan semangat dan juga dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca, agar dapat dijadikan perbaikan kedepannya.

Jakarta, Juli 2026

Peneliti,

Veda Athifah

Intelligentia - Dignitas

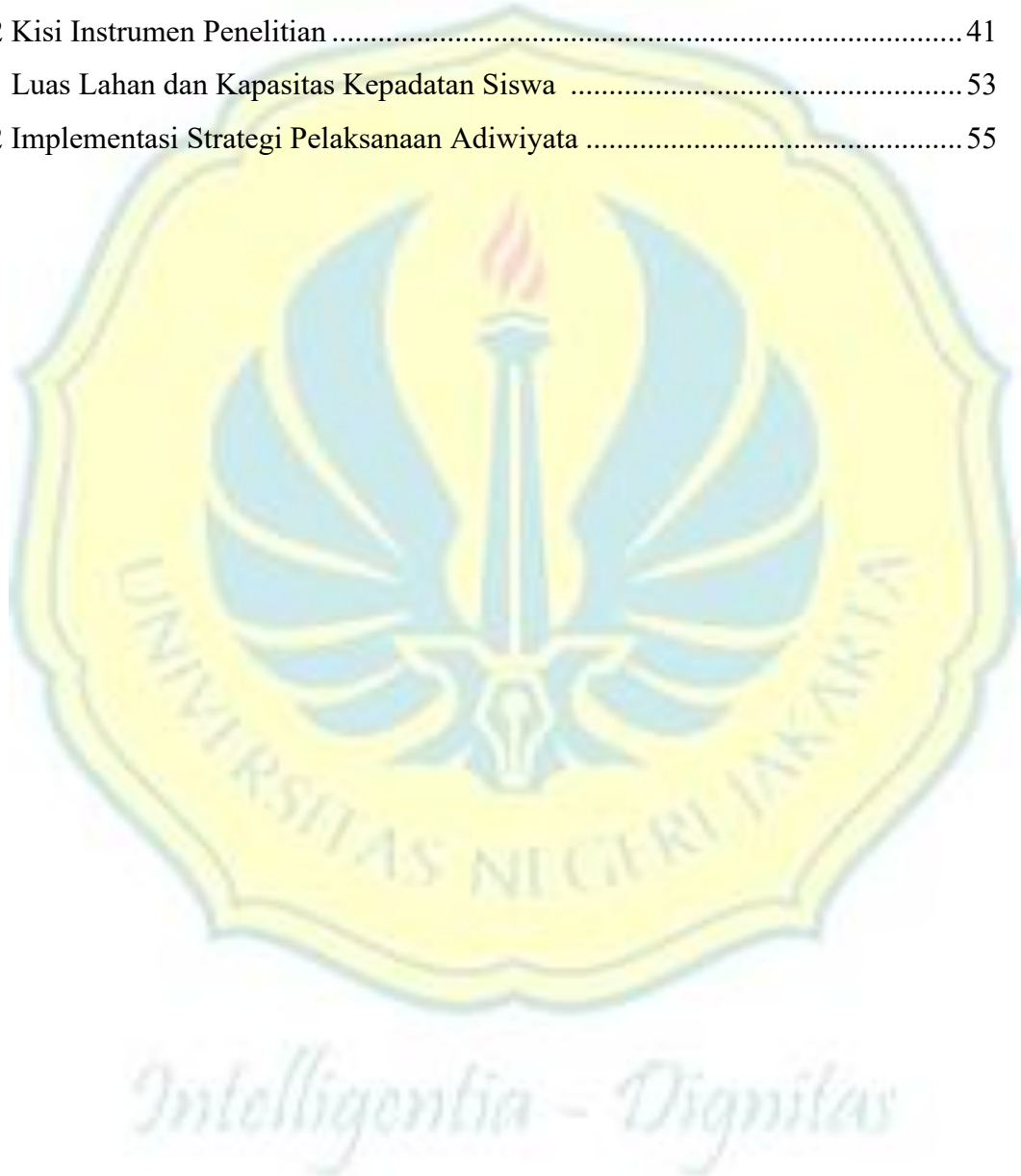
DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN HASIL SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI....	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
ABSTRAK	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	6
C. Pertanyaan Penelitian	6
D. Tujuan Umum Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
A. Deskripsi Konseptual	9
1. Kompetensi Kepemimpinan Kepala Sekolah	9
2. Manajemen Lingkungan dan Ruang Terbuka hijau.....	23
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pengelolaan Lingkungan dan Ruang terbuka hijau.....	24
4. Konsep Sekolah Adiwiyata.....	25
1. Tujuan Adiwiyata.....	26
2. Prinsip Adiwiyata	26

B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	39
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	39
B. Metode Penelitian.....	39
C. Latar Penelitian.....	39
D. Data dan Sumber Data	40
E. Teknik Pengumpulan dan Perekaman Data.....	42
F. Teknik Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data.....	52
G. Teknik Analisis Data	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	58
A. Hasil Penelitian.....	58
1. Deskripsi Data	58
a. Gambaran Umum.....	58
b. Kompetensi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	60
c. Implementasi Strategi Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan Program Adiwiyata di SMP Negeri 48 Jakarta.....	63
d. Upaya Keberlanjutan (<i>Sustainability</i>) dalam mempertahankan dan mengembangkan budaya lingkungan sebagai bagian dari Sekolah Adiwiyata di SMP Negeri 48 Jakarta.	66
2. Temuan Penelitian.....	69
B. Pembahasan	73
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....	77
A. Kesimpulan.....	77
B. Implikasi.....	77
C. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....	80
LAMPIRAN	84

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Luas Tanah dan Bangunan SMP N 48 Jakarta	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	32
Tabel 3.1 Daftar Informasi	39
Tabel 3.2 Kisi Instrumen Penelitian	41
Tabel 4.1 Luas Lahan dan Kapasitas Kepadatan Siswa	53
Tabel 4.2 Implementasi Strategi Pelaksanaan Adiwiyata	55



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Citra Satelit Lokasi SMP Negeri 48 Jakarta	5
Gambar 3. 1 Teori Miles dan Huberman.....	54
Gambar 4.1 Halaman SMP N 48 Jakarta.....	52
Gambar 4.2 Display Data Kompetensi Kepemimpinan	62
Gambar 4.3 Display Data Implementasi Strategi Kepala Sekolah.....	65
Gambar 4.4 Display Data Upaya Keberlanjutan (<i>Sustainability</i>).....	68



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian	84
Lampiran 2 Pedoman Penelitian.....	89
Lampiran 3 Kisi-kisi Wawancara	90
Lampiran 4 Pedoman Wawancara	93
Lampiran 5 Daftar Informan.....	105
Lampiran 6 Pedoman Obervasi	106
Lampiran 7 Pedoman Studi Dokumentasi	107
Lampiran 8 Catatan Lapangan.....	109
Lampiran 9 Hasil Wawancara	123
Lampiran 10 Klasifikasi Data.....	177
Lampiran 11 Reduksi Data	187
Lampiran 12 Dokumentasi dengan Informan	193
Lampiran 13 Dokumentasi Penelitian	198
Lampiran 14 Surat Izin Penelitian	201
Lampiran 15 Daftar Riwayat Hidup	202

Intelligentia - Dignitas