

Kepada Yth,

Bpk/Ibu/Sdr/i Karyawan Pertambangan Batu Bara

Di

Tempat

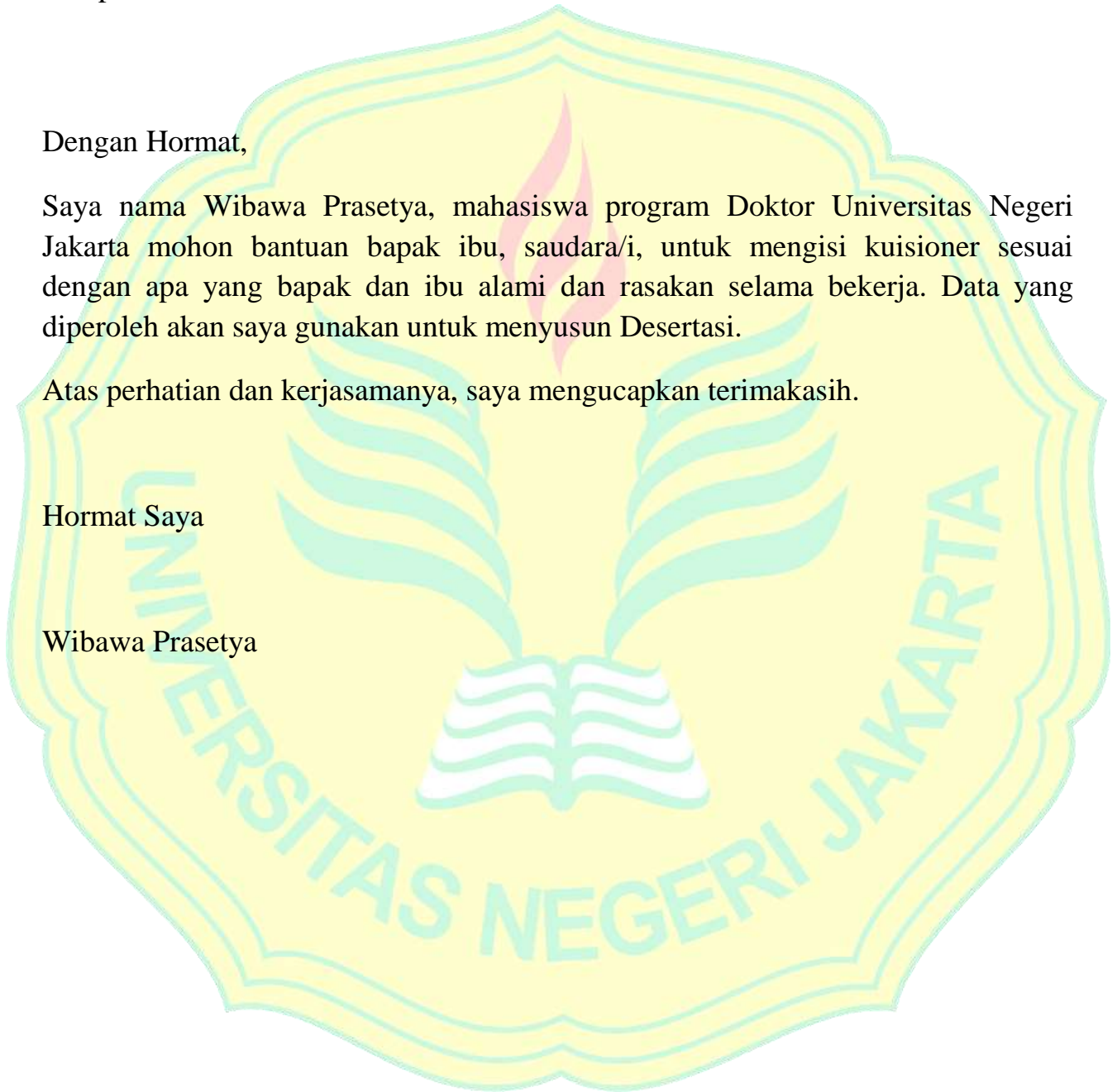
Dengan Hormat,

Saya nama Wibawa Prasetya, mahasiswa program Doktor Universitas Negeri Jakarta mohon bantuan bapak ibu, saudara/i, untuk mengisi kuisisioner sesuai dengan apa yang bapak dan ibu alami dan rasakan selama bekerja. Data yang diperoleh akan saya gunakan untuk menyusun Desertasi.

Atas perhatian dan kerjasamanya, saya mengucapkan terimakasih.

Hormat Saya

Wibawa Prasetya



## Karakteristik Responden

1. Jenis Kelamin :

- a. Laki-laki
- b. Perempuan

2. Usia :

- a. 21 – 25 tahun
- b. 26 – 30 tahun
- c. 31 – 35 tahun
- d. 36 – 40 tahun
- e. 41 – 45 tahun
- f. 46 – 50 tahun
- g. 51 – 55 tahun

3. Lama Bekerja

- a. kurang dari 1 tahun
- b. 1-5 tahun
- c. 6-10 tahun
- d. lebih besar dari 10 tahun

A. **Variabel Adversity Quotient**

a. **Sub Variabel Control**

Lingkari angka 1, 2,3,4 atau 5 dengan ketentuan :

- 1. Jika jawaban anda : Sama sekali tidak bisa dikendalikan
- 2. Jika jawaban anda : Tidak bisa dikendalikan
- 3. Jika jawaban anda : Kadang kadang bisa dikendalikan
- 4. Jika jawaban anda : Bisa dikendalikan
- 5. Jika jawaban anda : Sangat bisa dikendalikan

1. Yang menyebabkan rekan kerja saya tidak menerima ide saya merupakan sesuatu yang.....

Sama sekali tidak bisa dikendalikan	1	2	3	4	5	Sangat bisa dikendalikan
-------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------

2. Yang menyebabkan saya bertengkar dengan teman kerja saya karena perbedaan pendapat adalah sesuatu yang.....

Sama sekali tidak bisa dikendalikan	1	2	3	4	5	Sangat bisa dikendalikan
-------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------

3. Yang menyebabkan teman kerja tidak perhatian kepada saya adalah sesuatu yang.....

Sama sekali tidak bisa dikendalikan	1	2	3	4	5	Sangat bisa dikendalikan
-------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------

4. Yang menyebabkan rekan kerja sakit parah adalah sesuatu yang.....

Sama sekali tidak bisa dikendalikan	1	2	3	4	5	Sangat bisa dikendalikan
-------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------

5. Yang menyebabkan saya ketinggalan kendaraan antar jemput perusahaan adalah sesuatu yang.....

Sama sekali tidak bisa dikendalikan	1	2	3	4	5	Sangat bisa dikendalikan
-------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------

6. Yang menyebabkan proyek perusahaan yang saya tangani gagal adalah sesuatu yang.....

Sama sekali tidak bisa dikendalikan	1	2	3	4	5	Sangat bisa dikendalikan
-------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------

7. Yang menyebabkan saya diminta menerima pemotongan gaji adalah sesuatu yang.....

Sama sekali tidak bisa dikendalikan	1	2	3	4	5	Sangat bisa dikendalikan
-------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------

8. Yang menyebabkan dokter memperingatkan untuk kesehatan saya adalah sesuatu yang.....

Sama sekali tidak bisa dikendalikan	1	2	3	4	5	Sangat bisa dikendalikan
-------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------

9. Yang menyebabkan saya menerima penilaian kinerja yang tidak menyenangkan adalah sesuatu yang.....

Sama sekali tidak bisa dikendalikan	1	2	3	4	5	Sangat bisa dikendalikan
-------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------



10. Yang menyebabkan saya tidak mendapatkan promosi jabatan adalah sesuatu yang.....

Sama sekali tidak bisa dikendalikan	1	2	3	4	5	Sangat bisa dikendalikan
-------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------

**b. Sub Variabel *Origin***

Lingkari angka 1, 2,3,4 atau 5 dengan ketentuan :

1. Jika jawaban anda : Sepenuhnya disebabkan oleh saya
2. Jika jawaban anda : Sebagian besar disebabkan oleh saya
3. Jika jawaban anda : Sebagian disebabkan oleh orang lain, sebagian oleh saya
4. Jika jawaban anda : Sebagian besar disebabkan oleh orang lain
5. Jika jawaban anda : Sepenuhnya disebabkan oleh orang lain

1. Rekan kerja tidak menerima ide saya, penyebabnya.....

Sepenuhnya disebabkan oleh saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya disebabkan orang lain
---------------------------------	---	---	---	---	---	----------------------------------

2. Teman kerja kurang perhatian terhadap saya, penyebabnya.....

Sepenuhnya disebabkan oleh saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya disebabkan orang lain
---------------------------------	---	---	---	---	---	----------------------------------

3. Saya tertinggal kendaraan antar jemput ke Perusahaan, penyebabnya.....

Sepenuhnya disebabkan oleh saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya disebabkan orang lain
---------------------------------	---	---	---	---	---	----------------------------------

4. Saya diminta menerima pemotongan gaji, penyebabnya.....

Sepenuhnya disebabkan oleh saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya disebabkan orang lain
---------------------------------	---	---	---	---	---	----------------------------------

5. Yang menyebabkan saya tidak mendapatkan promosi penyebabnya.....

Sepenuhnya disebabkan oleh saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya disebabkan orang lain
---------------------------------	---	---	---	---	---	----------------------------------

**c. Sub Variabel *Ownership***

Lingkari angka 1, 2,3,4 atau 5 dengan ketentuan :

1. Jika jawaban anda : Sepenuhnya bukan tanggung jawab saya
2. Jika jawaban anda : Sebagian besar bukan tanggung jawab saya
3. Jika jawaban anda : Tanggung jawab bersama
4. Jika jawaban anda : Sebagian besar tanggung jawab saya
5. Jika jawaban anda : Sepenuhnya tanggung jawab saya

1. Hasil perdebatan dengan rekan kerja adalah sesuatu yang saya rasa.....

Sepenuhnya bukan tanggung jawab saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya tanggung jawab saya
--------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------------

2. Jika teman kerja sakit parah, peristiwa ini adalah sesuatu yang saya rasa.....

Sepenuhnya bukan tanggung jawab saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya tanggung jawab saya
--------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------------

3. Jika hasil dari proyek yang saya tangani gagal, maka hal tersebut adalah sesuatu yang saya rasa.....

Sepenuhnya bukan tanggung jawab saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya tanggung jawab saya
--------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------------

4. Jika dokter memperingatkan kesehatan saya, hasil dari peristiwa ini adalah sesuatu yang saya rasa...

Sepenuhnya bukan tanggung jawab saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya tanggung jawab saya
--------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------------

jawab saya						jawab saya
------------	--	--	--	--	--	------------

5. Hasil penilaian kinerja saya tidak baik, peristiwa ini adalah sesuatu yang.....

Sepenuhnya bukan tanggung jawab saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya tanggung jawab saya
--------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------------------------

**d. Sub variabel *Reach***

Lingkari angka 1, 2,3,4 atau 5 dengan ketentuan :

1. Jika jawaban anda : Sepenuhnya berkaitan dengan aspek kehidupan saya
2. Jika jawaban anda : Sebagian besar berkaitan dengan aspek kehidupan saya
3. Jika jawaban anda : 50% berkaitan dengan situasi ini dan 50% berkaitan dengan aspek kehidupan saya
4. Jika jawaban anda : Sebagian besar berkaitan dengan situasi ini
5. Jika jawaban anda : Sepenuhnya berkaitan dengan situasi ini saja

1. Yang menyebabkan orang tidak tanggap terhadap presentasi saya adalah sesuatu yang.....

Sepenuhnya berkaitan dengan aspek kehidupan saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya berkaitan dengan situasi lain
--	---	---	---	---	---	--

2. Yang menyebabkan hubungan kami antar pekerja atau dengan keluarga kurang baik adalah.....

Sepenuhnya berkaitan dengan aspek kehidupan saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya berkaitan dengan situasi lain
--	---	---	---	---	---	--

3. Yang menyebabkan saya diminta pindah tempat jika ingin tetap bekerja adalah sesuatu yang...

Sepenuhnya berkaitan dengan aspek kehidupan saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya berkaitan dengan situasi lain
--	---	---	---	---	---	--

4. Yang menyebabkan saya ditolak untuk penugasan penting adalah sesuatu yang.....

Sepenuhnya berkaitan dengan	1	2	3	4	5	Sepenuhnya berkaitan
-----------------------------	---	---	---	---	---	----------------------



aspek kehidupan saya						dengan situasi lain
----------------------	--	--	--	--	--	---------------------

5. Yang menyebabkan saya mendapat umpan balik yang negative dari teman dekat adalah sesuatu yang.....

Sepenuhnya berkaitan dengan aspek kehidupan saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya berkaitan dengan situasi lain
--	---	---	---	---	---	--

6. Yang menyebabkan teman kerja saya mengidap penyakit berat adalah sesuatu yang.....

Sepenuhnya berkaitan dengan aspek kehidupan saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya berkaitan dengan situasi lain
--	---	---	---	---	---	--

7. Jika saya melakukan investasi, maka yang menyebabkan strategi investasi saya gagal adalah sesuatu yang.....

Sepenuhnya berkaitan dengan aspek kehidupan saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya berkaitan dengan situasi lain
--	---	---	---	---	---	--

8. Yang menyebabkan mobil saya mogok dalam suatu perjalanan adalah sesuatu yang...

Sepenuhnya berkaitan dengan aspek kehidupan saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya berkaitan dengan situasi lain
--	---	---	---	---	---	--

9. Yang menyebabkan teman saya tidak membalas pesan saya adalah sesuatu yang.....

Sepenuhnya berkaitan dengan aspek kehidupan saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya berkaitan dengan situasi lain
--	---	---	---	---	---	--

10. Jika hasil pemeriksaan laboratorium kolesterol saya tinggi, maka yang menyebabkan kolesterol saya terlampau tinggi adalah.....

Sepenuhnya berkaitan dengan aspek kehidupan saya	1	2	3	4	5	Sepenuhnya berkaitan dengan situasi lain
--	---	---	---	---	---	--

**e. Sub Variabel *Endurance***

Lingkari angka 1, 2,3,4 atau 5 dengan ketentuan :

1. Jika jawaban anda : Akan selalu ada
2. Jika jawaban anda : Ada beberapa
3. Jika jawaban anda : Kadang kadang ada
4. Jika jawaban anda : Pernah ada
5. Jika jawaban anda : Tidak akan pernah ada

1. Penyebab orang tidak tanggap terhadap presentasi saya..... Penyebab orang tidak tanggap terhadap presentasi saya.....

Akan selalu ada	1	2	3	4	5	Tidak akan pernah ada
-----------------	---	---	---	---	---	-----------------------

2. Penyebab hubungan saya dengan orang yang saya cintai semakin jauh.....

Akan selalu ada	1	2	3	4	5	Tidak akan pernah ada
-----------------	---	---	---	---	---	-----------------------

3. Penyebab saya diminta pindah tempat kerja...

Akan selalu ada	1	2	3	4	5	Tidak akan pernah ada
-----------------	---	---	---	---	---	-----------------------

4. Penyebab saya ditolak dari penugasan penting .....

Akan selalu ada	1	2	3	4	5	Tidak akan pernah ada
-----------------	---	---	---	---	---	-----------------------

5. Penyebab saya mendapat umpan balik negative dari teman kerja...

Akan selalu ada	1	2	3	4	5	Tidak akan pernah ada
-----------------	---	---	---	---	---	-----------------------

6. Penyebab teman dekat anda mengidap penyakit berbahaya...

Akan selalu ada	1	2	3	4	5	Tidak akan pernah ada
-----------------	---	---	---	---	---	-----------------------

7. Jika saya melakukan investasi, maka penyebab strategi investasi saya gagal...

Akan selalu ada	1	2	3	4	5	Tidak akan pernah ada
-----------------	---	---	---	---	---	-----------------------



8. Saat mobil yang saya kendarai mogok, maka penyebab mobil saya mogok...

Akan selalu ada	1	2	3	4	5	Tidak akan pernah ada
-----------------	---	---	---	---	---	-----------------------

9. Penyebab kolesterol saya terlampau tinggi... Penyebab kolesterol saya terlampau tinggi...

Akan selalu ada	1	2	3	4	5	Tidak akan pernah ada
-----------------	---	---	---	---	---	-----------------------

10. Penyebab teman saya tidak menjawab pesan saya....

Akan selalu ada	1	2	3	4	5	Tidak akan pernah ada
-----------------	---	---	---	---	---	-----------------------

## B. Kepuasan Kerja

Lingkari angka 1, 2,3,4 atau 5 dengan ketentuan :

1. Jika anda merasa **Sangat tidak memuaskan** dengan pernyataan yang ada
2. Jika anda merasa **Tidak memuaskan** dengan pernyataan yang ada
3. Jika anda merasa **Ragu ragu** dengan pernyataan yang ada
4. Jika anda merasa **Puas** dengan pernyataan yang ada
5. Jika anda merasa **Sangat Puas** dengan pernyataan yang ada

1. Perasaan saya perihal tetap sibuk sepanjang waktu.....

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

2. Saya selalu mendapatkan kesempatan untuk melakukan pekerjaan sendiri....

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

3. Yang saya rasakan perihal kesempatan untuk melakukan sesuatu yang berbeda dari waktu ke waktu.....

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

4. Kesempatan untuk menjadi bagian dalam lingkungan kerja...

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

5. Cara atasan saya menangani anak buahnya

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

6. Yang saya rasakan terhadap kemampuan atasan saya dalam mengambil keputusan

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

7. Yang saya rasakan perihal kemampuan melakukan hal yang tidak bertentangan dengan hati nurani saya

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

8. Cara saya mendapatkan pekerjaan yang tetap

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

9. Kesempatan untuk melakukan hal hal untuk orang lain

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

10. Kesempatan untuk memberitahu orang lain apa yang harus dilakukan

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

11. Kesempatan melakukan pekerjaan dengan menggunakan kemampuan saya..

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

12. Kebijakan perusahaan yang diterapkan dalam prakteknya

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

13. Perusahaan membayar sesuai dengan pekerjaan yang saya lakukan

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

14. Peluang untuk mencapai kemajuan pada pekerjaan ini

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

15. Kebebasan untuk menggunakan keputusan saya sendiri

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

16. Kesempatan untuk menggunakan kemampuan saya sendiri dalam melakukan pekerjaan.

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

17. Kondisi tempat kerja saat melakukan pekerjaan

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

18. Yang saya rasakan karena dapat bekerja sama dengan rekan kerja.

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

19. Pujian yang saya dapatkan atas penyelesaian pekerjaan saya dengan baik

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

20. Pencapaian terhadap prestasi yang saya dapatkan dari pekerjaan

Sangat tidak memuaskan	1	2	3	4	5	Sangat memuaskan
------------------------	---	---	---	---	---	------------------

### C. Variabel Motivasi Kerja

Lingkari angka 1, 2,3,4 atau 5 dengan ketentuan :

1. Jika anda Sangat tidak setuju dengan pernyataan yang ada
2. Jika anda Tidak setuju memuaskan dengan pernyataan yang ada
3. Jika anda Ragu ragu dengan pernyataan yang ada
4. Jika anda Setuju dengan pernyataan yang ada
5. Jika anda Sangat setuju dengan pernyataan yang ada



1. saya merasa pekerjaan yang saya lakukan tidak bervariasi

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

2. saya merasa pekerjaan yang saya lakukan membutuhkan keterampilan dan kemampuan yang cukup kompleks/rumit

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

3. saya merasa dapat mengerjakan pekerjaan saya mulai dari awal sampai akhir dengan hasil yang baik

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

4. saya merasa diberikan kesempatan untuk dapat mengerjakan pekerjaan saya sampai selesai

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

5. saya merasa hasil pekerjaan saya dapat memberikan pengaruh positif bagi rekan kerja saya

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

6. saya merasa hasil pekerjaan saya dapat memberikan pengaruh positif bagi kemajuan perusahaan

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

7. saya merasa pekerjaan dan jabatan saya tidak membatasi saya untuk mengambil keputusan atau inisiatif saya sendiri

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

8. saya merasa rekan kerja dan pimpinan saya menghargai keputusan dan inisiatif yang saya ambil

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

9. saya merasa pekerjaan saya dapat membuat saya berinteraksi dengan baik dengan rekan kerja, pimpinan, dan orang-orang yang terlibat di dalam pekerjaan saya

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

10. saya merasa pimpinan dan rekan kerja saya dapat memberikan umpan balik yang positif terhadap hasil kerja saya

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

#### D. Variabel *turnover intention*

Lingkari angka 1, 2,3,4 atau 5 dengan ketentuan :

1. Jika anda Sangat tidak setuju dengan pernyataan yang ada
2. Jika anda Tidak setuju memuaskan dengan pernyataan yang ada
3. Jika anda Ragu ragu dengan pernyataan yang ada
4. Jika anda Setuju dengan pernyataan yang ada
5. Jika anda Sangat setuju dengan pernyataan yang ada

1. saya mulai memikirkan untuk keluar dari pekerjaan saya sekarang

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

2. saya sering berfikir untuk mencari alternatif pekerjaan lain

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

3. saya memiliki niat untuk keluar dari pekerjaan saya sekarang

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

4. saya masuk kerja dan datang sering tidak tepat waktu

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

5. Kadang kadang saya merasa malas bekerja

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

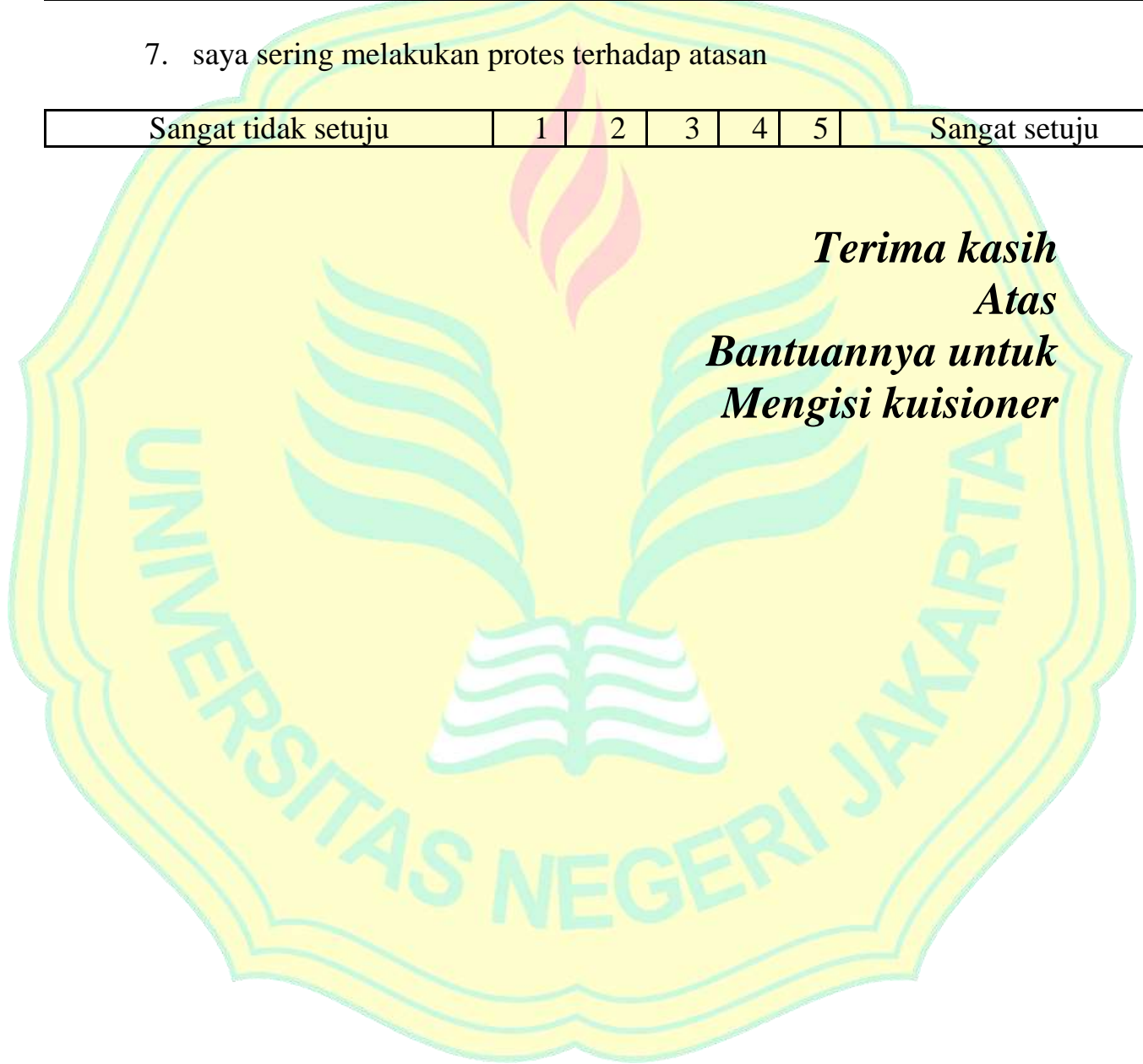
6. saya pernah melanggar peraturan yang dibuat perusahaan

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

7. saya sering melakukan protes terhadap atasan

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

***Terima kasih  
Atas  
Bantuannya untuk  
Mengisi kuisisioner***





## RIWAYAT HIDUP



**Wibawa Prasetya**, anak ke 3 dari 7 bersaudara dari pasangan suami istri, Kartono (Alm) dan Sri Soemarah. Ia dilahirkan di Jogjakarta, 30 Juni 1962. Menikah dengan Dra. Ertriana Juli Astini dan dikaruniai anak kembar laki laki yang diberi nama Bima Aji Sadewa, mahasiswa Prodi Teknik Sipil Universitas Diponegoro dan Bayu Adhi Nugraha Mahasiswa TProdi Teknik Mesin Universitas Diponegoro. Wibawa Prasetya menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di Sekolah Dasar Kristen 3, Wonosobo, Lulus Tahun 1973. Tamat dari SMP Negeri 1 Wonosobo Tahun 1976. Pendidikan SMA diselesaikan pada tahun 1980. Kemudian melanjutkan ke Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Jogjakarta, lulus tahun 1984. Pada Tahun 1982, diterima sebagai mahasiswa Prodi Teknik Industri Pertanian, Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Gajah Mada Jogjakarta dan lulus tahun 1987.

Pada tahun 1988 mulai bekerja sebagai Pegawai Negeri Sipil di Kopertis Wilayah III Jakarta dan dipekerjakan sebagai dosen di Fakultas Teknologi Industri Pertanian Institut Teknologi Indonesia Jakarta.

Tahun 1998 sampai sekarang ditugaskan sebagai dosen Pegawai Negeri Sipil dipekerjakan pada Prodi Teknik Industri, Fakultas Teknik Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya Jakarta dengan mengampu mata kuliah Matematika Ekonomi, Matematika Bisnis, Kalkulus1, Kalkulus 2, Kalkulus 3, Kewirausahaan dan Manajemen Sumber Daya Manusia

