

**PENGARUH KOHESIVITAS KELOMPOK DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMA SWASTA DI  
JAKARTA TIMUR**



*Mencerdaskan &  
Memartabatkan Bangsa*

**LISA ANDRIYATI**

**9910817009**

**Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk  
Mendapatkan Gelar Magister**

**PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2020**

## **ABSTRACT**

*This research aims to find out: (1) the effect of group cohesiveness toward performance; (2) the effect of work discipline toward performance; (3) the effect of group cohesiveness toward work discipline. This research uses survey method. Hypothesis testing with path analysis testing. The unit of analysis in this study is teacher on senior high school in East Jakarta with a sample of 199 people selected using random sampling techniques. The results showed that: (1) there is a direct positive effect of group cohesiveness toward performance; (2) there is a direct positive effect of work discipline toward performance; (3) there is a direct positive effect of group cohesiveness toward work discipline.*

**Keywords:** *Group Cohesiveness, Work Discipline, and Performance*



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) pengaruh langsung kohesivitas kelompok terhadap kinerja; (2) pengaruh langsung disiplin kerja terhadap kinerja; (3) pengaruh langsung kohesivitas kelompok terhadap disiplin kerja. Penelitian ini menggunakan metode survei. Pengujian hipotesis dengan pengujian analisis jalur. Unit analisis pada penelitian ini adalah guru-guru SMA Swasta di Jakarta Timur dengan ukuran sampel 199 orang yang dipilih dengan menggunakan teknik *random sampling*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) terdapat pengaruh langsung positif kohesivitas kelompok terhadap kinerja; (2) terdapat pengaruh langsung positif disiplin kerja terhadap kinerja; (3) terdapat pengaruh langsung positif kohesivitas kelompok terhadap disiplin kerja.

**Kata kunci:** Kohesivitas kelompok, Disiplin kerja, dan Kinerja



**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING  
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Masduki Ahmad, SH., MM

Tanggal: 21/7/2020

Dr. Siti Rochanah, MM

Tanggal: 24/4/2020

Nama

Tanda Tangan

Tanggal

Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd  
(Ketua)<sup>1</sup>

21-7-2020

Dr. Matin, M.Pd  
(Sekretaris)<sup>2</sup>

27-4-2020

Nama : Lisa Andriyati  
No. Registrasi : 9910817009  
Tanggal Lulus : 16 April 2020

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana UNJ

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Lisa Andriyati  
NIM : 9910817009  
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta/9 April 1994  
Program : Magister  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis dengan judul “PENGARUH KOHESIVITAS KELOMPOK DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMA SWASTA DI JAKARTA TIMUR” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Maret 2020

Yang menyatakan,



Lisa Andriyati

NIM. 9910817009





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : LISA ANDRIYATI  
NIM : 9910817009  
Fakultas/Prodi : PASCASARJANA / MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Alamat email : lisaandriyati94@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH KOHESIVITAS KELOMPOK DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU SMA SWASTA DI JAKARTA TIMUR

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Juli 2020

Penulis

( LISA ANDRIYATI )  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Tuhan YME yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Pengaruh Kohesivitas Kelompok dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru SMA Swasta di Jakarta Timur”.

Penulisan Tesis ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam jenjang perkuliahan Strata II Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Dalam penulisan Tesis ini tidak lepas dari hambatan dan kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, nasihat dan saran, serta kerjasama dari berbagai pihak, segala hambatan tersebut akhirnya dapat diatasi dengan baik.

Penulisan Tesis ini tentunya tidak lepas dari kekurangan, baik aspek kualitas maupun aspek kuantitas dari materi penelitian yang disajikan. Semua ini didasarkan dari keterbatasan yang dimiliki penulis. Penulis menyadari bahwa Tesis ini jauh dari sempurna, sehingga penulis membutuhkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk kemajuan pendidikan di masa yang akan datang.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor Universitas Negeri Jakarta Dr Komarudin, M.Si.;
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd.;
3. Wakil Direktur I Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta Prof. Dr. Ir. Ivan Hanafi, M.Pd.;
4. Dr. Matin, M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan, yang telah memberikan bimbingan selama peneliti menempuh pendidikan di Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Jakarta;

5. Dr. Masduki Ahmad, SH., MM selaku Dosen Pembimbing I yang selalu mendukung dan mengarahkan, baik berupa masukan, kritikan, maupun motivasi selama penulisan ini berlangsung;
6. Dr. Siti Rochanah, MM selaku Dosen Pembimbing II yang selalu mendukung dan mengarahkan, baik berupa masukan, kritikan, maupun motivasi selama penulisan ini berlangsung;
7. Seluruh Dosen Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah bersedia memberikan ilmu yang bermanfaat;
8. Bapak/Ibu Guru SMA Swasta di Jakarta Timur sebagai responden dalam penelitian;
9. Pegawai Tata Usaha dan Pegawai Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta yang telah banyak membantu memberikan informasi berkaitan dengan tesis yang saya buat;
10. Kedua orang tua, Aa, Mba, adik, dan keponakan ku yang sangat aku sayangi. Terima kasih sudah mensupport dari awal hingga sampai saat ini. Terima kasih sudah menjadi bagian cerita dan warna-warni dalam kehidupan ku. Kalian adalah alasan ku untuk selalu kembali pulang;
11. Sahabat terimakasih atas makna persahabatan, suka duka, dan kebersamaan yang telah diberikan selama ini;
12. Teman-teman Kelas A Manajemen Pendidikan Non Reguler Angkatan 2017, terimakasih atas kebersamaannya selama ini.

Segala usaha dalam proses penulisan Tesis ini tidak akan berhasil tanpa pertolongan pihak-pihak yang telah bersedia memberikan bantuannya kepada penulis. Penulis mengucapkan terima kasih baik yang disebutkan ataupun yang tidak disebutkan satu-persatu karena keterbatasan. Penulis menyadari banyak kekurangan dalam penyusunan Tesis ini, semoga Tesis ini dapat bermanfaat dan menjadi referensi terutama dalam ilmu Manajemen Pendidikan.

Jakarta, Maret 2020

Lisa Andriyati



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>ABSTRACT</b> .....	ii
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>RINGKASAN</b> .....	iv
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	vi
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalahh .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	9
C. Pembatasan Masalah .....	10
D. Rumusan Masalah .....	10
E. Kegunaan Hasil Penelitian .....	10
1. Kegunaan Teoritik .....	10
2. Kegunaan Praktis .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK</b> .....	12
A. Deskripsi Konseptual .....	12

1. Kinerja Guru .....	12
2. Kohesivitas Kelompok .....	18
3. Disiplin Kerja .....	22
B. Hasil Penelitian yang Relevan .....	26
C. Kerangka Teoritik .....	31
D. Hipotesis Penelitian .....	39
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
A. Tujuan Penelitian .....	40
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	40
C. Metode Penelitian .....	40
D. Populasi dan Sampel .....	41
E. Teknik Pengumpulan Data .....	42
F. Teknik Analisis Data .....	51
G. Hipotesis Penelitian .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
A. Deskripsi Data .....	52
1. Kinerja .....	52
2. Kohesivitas Kelompok .....	54
3. Disiplin Kerja .....	55
B. Pengujian Persyaratan Analisis .....	56
1. Uji Normalitas dan Galat Taksiran .....	57
2. Uji signifikansi dan Linieritas Regresi .....	58

C. Pengujian Hipotesis .....	64
1. Hipotesis Pertama: Kohesivitas Kelompok Berpengaruh Langsung Positif terhadap Kinerja .....	65
2. Hipotesis Kedua: Disiplin Kerja Berpengaruh Langsung Positif terhadap Kinerja .....	66
3. Hipotesis Ketiga: Kohesivitas Kelompok Berpengaruh Langsung Positif terhadap Disiplin Kerja .....	66
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	68
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>73</b>
A. Kesimpulan .....	73
B. Implikasi .....	73
C. Saran .....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>80</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>231</b>