

**PENGELOLAAN PONDOK PESANTREN DALAM KONTEKS
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
(Studi Kasus Pada Pondok Pesantren Daarul Rahman Jagakarsa Kota Jakarta
Selatan)**



**AYU WULANDARI
7617167347**

Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
untuk Mendapatkan Gelar Doktor

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2020**

ABSTRAK

Penelitian ini menguraikan dan menganalisis pengelolaan pondok pesantren Daarul Rahman Jagakarsa Kota Jakarta Selatan dalam konteks Manajemen Berbasis Sekolah (MBS). Dipilihnya Ponpes Daarul Rahman sebagai tempat penelitian selain sebagai Ponpes tertua dan merupakan satu-satunya penyelenggara Satuan Pendidikan Muadalah berada di Jakarta. Penyelenggara Satuan Pendidikan Muadalah memiliki kekhasan tersendiri khususnya dalam penggunaan kurikulum. Pengembangan kurikulum pada Satuan Pendidikan Muadalah berdasarkan kekhasan masing-masing penyelenggara dengan berbasis pada kitab kuning dengan pola pendidikan *mu'allimin* (sistem pendidikan pesantren yang bersifat integratif dengan memadukan ilmu agama Islam dan ilmu umum). Satuan Pendidikan Muadalah menggabungkan tingkat Madrasah Tsanawiyah (MTs) dan Madrasah Aliyah (MA) selama enam tahun secara berkesinambungan. Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan metode studi kasus tunggal. Teknik pengumpulan data penelitian ini menggunakan teknik observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Adapun prosedur penelitian yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari beberapa langkah penelitian dengan metode studi kasus yakni perencanaan penelitian, desain penelitian, persiapan penelitian, pengumpulan atau pengambilan data penelitian, analisis data penelitian, dan membuat laporan penelitian. Analisis penelitian dilakukan melalui penyandingan pola. Pengujian keabsahan data melalui triangulasi sumber data dan triangulasi teknik. Hasil penelitian menunjukkan: (1) pengelolaan SDM dilihat dari aspek seleksi, pengembangan, penempatan dan purna tugas dengan adanya partisipasi alumni lebih menggunakan prinsip kemandirian, kemitraan dan akuntabilitas; (2) pengelolaan peserta didik dalam hal penerimaan, evaluasi serta ikatan alumni yang turut membantu dalam penyelenggaraan pendidikan Ponpes menerapkan prinsip MBS yakni kemitraan dan partisipasi dengan tetap adanya peran Kiai dalam pengambilan keputusan; (3) pengelolaan keuangan dilihat dari tiga sumber penerimaan telah menggunakan prinsip MBS yakni keterbukaan dan akuntabilitas dengan adanya peran dari kepala sekolah bersama Kiai sebagai penanggung jawab; dan (4) pengelolaan kurikulum dengan menggunakan dua sistem pendidikan Ponpes modern dan *salafiyah* juga menggunakan ke lima prinsip MBS yakni kemandirian, akuntabilitas, partisipasi, transparansi dan kemitraan.

Kata kunci: Pengelolaan; Pondok Pesantren; Manajemen Berbasis Sekolah; *Muadalah*

ABSTRACT

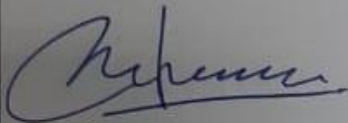
This study describes and analyzes the management of the Daarul Rahman Jagakarsa Islamic boarding school in South Jakarta in the context of School Based Management (SBM). Daarul Rahman Islamic Boarding School was chosen as a place of research in addition to being the oldest Islamic Boarding School and was the only organizer of Muadalah Education Unit in Jakarta. The Muadalah Education Unit organizers have their own special characteristics, especially in the use of the curriculum. Curriculum development in Muadalah Education Unit is based on the uniqueness of each organizer based on the "KITAB KUNING" with the education pattern mu'allimin (pesantren education system which is integrative by combining Islamic religious knowledge and general science). Muadalah Education Unit combines the level of Madrasah Tsanawiyah (MTs) and Madrasah Aliyah (MA) for six years continuously. This study uses a qualitative research approach with a single case study method. This research data collection technique uses observation, interviews and documentation studies. The research procedure used in this study consists of several steps of research with case study methods namely research planning, research design, research preparation, collection or retrieval of research data, analysis of research data, and making research reports. Research analysis is done through pattern matching. Testing the validity of the data through triangulation of data sources and triangulation of techniques. The results showed: (1) HR management was seen from the aspects of selection, development, placement and retirement with the participation of alumni using the principles of independence, partnership and accountability; (2) the management of students in terms of acceptance, evaluation and alumni ties that help in organizing the education of the Islamic Boarding School apply the principles of SBM that is partnership and participation while maintaining the role of Kiai in decision making; (3) financial management can be seen from the three sources of revenue that have used the SBM principle, namely openness and accountability with the role of the principal and Kiai as the person in charge; and (4) curriculum management by using two modern Ponpes education systems and salafiyah also using the five principles of SBM, namely independence, accountability, participation, transparency and partnership.

Keywords: Management; Islamic Boarding School; School Based Management; *Muadalah*

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA DISERTASI/
PROMOSI DOKTOR**

Promotor

Co-Promotor



Prof. Dr. Ir. Ivan Hanafi, M.Pd
Tanggal:.....



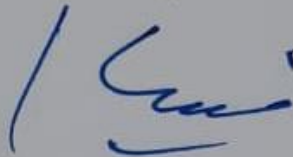
Prof. Dr. Suparno Eko Widodo, MM.
Tanggal: 21-7-2020

Nama

Tanda Tangan

Tanggal

Dr. Komarudin, M.Si
(Ketua)¹



27/07/2020

Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd
(Sekretaris)²



27-7-2020

Nama : Ayu Wulandari

No. Registrasi : 7617167347

¹ Rektor Universitas Negeri Jakarta

² Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya secara sadar bahwa disertasi yang saya buat ataupun disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Doktor dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan disertasi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Adapun kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian disertasi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, Juli 2020



Ayu Wulandari



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : AYU WULANDARI
NIM : 7617167347
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/ Doktor Manajemen Pendidikan
Alamat email : ayuwulandari@stkipkusumanegara.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGLOLAAN PONDOK PESANTREN DALAM KONTEKS MANAJEMEN

BERBASIS SEKOLAH (STUDI KASUS PADA PONDOK PESANTREN DAARUL
RAHMAN JAGAKARSA KOTA JAKARTA SELATAN)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 25 Agustus 2020

Penulis

(AYU WULANDARI)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahim,

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, yang telah memberikan petunjuk kepada penulis dalam penyelesaian disertasi ini.

Dalam penyelesaian disertasi yang berjudul Pengelolaan Pondok Pesantren dalam Konteks Manajemen Berbasis Sekolah Pada Pondok Pesantren Daarul Rahman Jagakarsa Kota Jakarta Selatan Provinsi DKI Jakarta. Penulis mendapat bantuan, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak. Sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang amat dalam dan penghargaan yang tinggi kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Ivan Hanafi, M.Pd., sebagai Promotor yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk memberikan bimbingan serta arahan dengan sabar, tulus dan ikhlas kepada penulis untuk menyelesaikan disertasi ini.
2. Prof. Dr. Suparno Eko Widodo, MM., sebagai co-promotor yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk memberikan bimbingan serta arahan dengan sabar, tulus dan ikhlas kepada penulis untuk menyelesaikan penulisan disertasi ini.
3. Dr. Suryadi, selaku Koordinator Program Studi S3 Manajemen Pendidikan yang telah memberi kesempatan dan arahan kepada penulis dalam penyelesaian disertasi ini.
4. Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti perkuliahan sampai selesai.

5. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti perkuliahan sampai selesai.
6. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmunya dengan tulus, ikhlas serta membimbing dalam penyelesaian disertasi.
7. Segenap sivitas akademika Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, yang telah membantu proses penyelesaian disertasi
8. Pihak Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) jalur Beapeserta didik Unggulan Dosen Indonesia Dalam Negeri (BUDI DN) yang telah memberikan kesempatan penulis untuk melanjutkan Program Doktor di Universitas Negeri Jakarta.
9. Segenap sivitas akademika Sekolah Tinggi Keguruan dan Ilmu Pendidikan (STKIP) Kusumanegara yang telah memberikan izin belajar untuk melanjutkan pendidikan.
10. Segenap sivitas akademika Yayasan Pendidikan Daarul Rahman dan Ikatan Keluarga Daarul Rahman (IKDAR) yang telah banyak memberikan bantuan dan mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
11. Suami tercinta Nanang Setiabudi serta anak tersayang Habibah Nada Shafana dan Nandana Gibran yang senantiasa memberikan dukungan cinta dan kasih sayang kepada penulis.
12. Kawan-kawan seangkatan Program Studi Manajemen Pendidikan angkatan 2016, khususnya grup whatsapp "Doktor Bersama" Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, Ahmad Jauhari, Burmansah, Eddy Setyanto, Arum Fattayan, Bang Turmudzi yang telah banyak meluangkan waktunya untuk mendiskusikan dalam rangka penyelesaian disertasi ini.

Penulis merasa disertasi ini masih terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Semoga semua amal kebaikan Bapak/Ibu mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Dan akhirnya penulis berharap agar disertasi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi semua pembaca.

Jakarta, Juli 2020

Ttd.

Penulis
Ayu Wulandari

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
B. Pembatasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Pertanyaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Signifikansi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
F. Kebaruan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
1. Latar Belakang Teori Manajemen Berbasis Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2. Kajian Teori	Error! Bookmark not defined.
A. Pengelolaan Sumber Daya dalam konteks MBS	Error! Bookmark not defined.
1) Teori Rekrutmen / Seleksi.....	Error! Bookmark not defined.
2) Pengembangan Pemberdayaan Alumni dalam Konteks MBS	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
3) Partisipasi Alumni	Error! Bookmark not defined.
4) Komitmen Alumni.....	Error! Bookmark not defined.
B. Pengelolaan Peserta Didik dalam Konteks MBS.....	Error! Bookmark not defined.
C. Pengelolaan Keuangan dalam konteks MBS	Error! Bookmark not defined.
D. Pengelolaan Kurikulum dalam Konteks MBS	Error! Bookmark not defined.
E. Pondok Pesantren.....	Error! Bookmark not defined.
1) Pondok Pesantren Daarul Rahman	Error! Bookmark not defined.
2) Pesantren Muadalah	Error! Bookmark not defined.

3) Budaya Pondok Pesantren	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	vi Error! Bookmark not defined.
METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Waktu dan Tempat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2. Tempat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Desain Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Metode dan Prosedur Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2. Data dan Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3. Kedudukan Peneliti	Error! Bookmark not defined.
C. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
1. Telaah Dokumen.....	Error! Bookmark not defined.
2. Wawancara mendalam (In-depth Interview) ...	Error! Bookmark not defined.
3. Lembar Observasi	Error! Bookmark not defined.
4. Catatan Lapangan	Error! Bookmark not defined.
a) Panduan Wawancara	Error! Bookmark not defined.
D. Prosedur Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
E. Pemeriksaan Keabsahaan Data.....	Error! Bookmark not defined.
1. Kredibilitas.....	Error! Bookmark not defined.
2. Transferabilitas	Error! Bookmark not defined.
3. Dependabilitas	Error! Bookmark not defined.
4. Konfirmabilitas	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....	Error! Bookmark not defined.
HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A. Profil Institusi	Error! Bookmark not defined.
B. Analisis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Pengelolaan Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
a) Seleksi Pendidik dan Tenaga Kependidikan	Error! Bookmark not defined.
b) Penempatan Pendidik dan Tenaga Kependidikan	Error! Bookmark not defined.
c) Pengembangan Pendidik dan Tenaga Kependidikan	Error! Bookmark not defined.
	defined.

d) Purna Tugas Pendidik dan Tenaga Kependidikan	Error! Bookmark not defined.
2. Pengelolaan Peserta Didik	Error! Bookmark not defined.
a) Penerimaan Peserta Didik Baru	Error! Bookmark not defined.
b) Kegiatan Belajar Peserta Didik	Error! Bookmark not defined.
c) Evaluasi Belajar	Error! Bookmark not defined.
d) Ikatan Alumni	Error! Bookmark not defined.
3. Pengelolaan Keuangan	Error! Bookmark not defined.
a) Sumber Keuangan	Error! Bookmark not defined.
b) Pengelola dan Pelaporan Keuangan	Error! Bookmark not defined.
4. Pengelolaan Kurikulum	Error! Bookmark not defined.
C. Temuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Pengelolaan Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2. Pengelolaan Peserta Didik	Error! Bookmark not defined.
3. Pengelolaan Keuangan	Error! Bookmark not defined.
4. Pengelolaan Kurikulum	Error! Bookmark not defined.
5. Skema Pengelolaan Pondok Pesantren	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
SIMPULAN DAN REKOMENDASI	Error! Bookmark not defined.
A. Simpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2. 1 *The conceptual framework for school autonomy* (Agasisti et al., 2013)
 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 2 Tujuan – tujuan MBS (Raynolds, 2004).... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 3 *Empowerment process management model* (Kinlaw, 1995; Yip, 2000)
 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 4 Komponen – komponen Manajemen Pemberdayaan (diadaptasi dari :
 Adimiharji dan Hikmat,2001 : 15 ; Collins,1999 : 108 ; Davies, 1991 : 43;
 Reynold,1994 :30 ; Sudjana, 2000b : 17 ; Terry, 1986 :4) (Anwar, 2007) **Error!
 Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 5 Alumni stage identified and level of alumni involvement with stages
 adapted from the alumni relationship building cycle (Gallo, 2013).... **Error! Bookmark
 not defined.**
- Gambar 2. 6 Model Kurikulum Terpadu Pondok Pesantren Daarul Rahman..... **Error!
 Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 7 : Jaringan kepemimpinan Kiai (Syarif, 2010, 2017) **Error! Bookmark not
 defined.**
- Gambar 3. 8 Peta Pondok Pesantren Daarul Rahman Jagakarsa-Jakarta **Error!
 Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 9 : Langkah-langkah Metode Penelitian Studi Kasus (Yin, 2009) **Error!
 Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 10 : Prosedur Penelitian Studi kasus..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 11 : Triangulasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 12 Pengelolaan Sumber Daya Manusia Ponpes Daarul Rahman (*Sumber:
 Diolah Dari Hasil Penelitian*) **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 13 Pengelolaan Peserta Didik Ponpes Daarul Rahman**Error! Bookmark not
 defined.**

Gambar 4. 14 Pengelolaan Keuangan Ponpes Daarul Rahman **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 15 Kurikulum Muadalah tipe *Mu'allimin* Ponpes Daarul Rahman **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 16 Skema Pengelolaan Pondok Pesantren dalam Konteks MBS **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LABEL

Tabel 1 Dimensions of school autonomy (Rürup,2007). **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2 Panduan Wawancara.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3 Daftar Kode Informan.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4 Daftar Kode Teknik Pengumpulan Data.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5 Kode Informan Terpilih Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2 Rekapitulasi Jumlah Pendidik dan Tenaga Kependidikan**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7 Standar Kompetensi Guru Mata Pelajaran di SD/MI, SMP/MTs,..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7 Triangulasi Seleksi Pendidik dan Tenaga Kependidikan **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 8 Triangulasi Penempatan Pendidik dan Tenaga Kependidikan**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 9 Triangulasi Pengembangan Pendidik dan Tenaga Kependidikan..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 8 Triangulasi Purna Tugas Pendidik dan Tenaga Kependidikan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 11 Triangulasi Penerimaan Peserta Didik	Error! Bookmark not defined.
Tabel 12 Triangulasi Kegiatan Pembelajaran Peserta Didik	Error! Bookmark not defined.
Tabel 13 Triangulasi Evaluasi Belajar Peserta Didik.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 14 Triangulasi Ikatan Alumni.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 15 Triangulasi Sumber Keuangan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 11 Triangulasi Pengelolaan dan Pelaporan Keuangan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 17 Pembagian Mata Pelajaran Ponpes Muadalah Kelas 1 sampai Kelas 6 ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 11 Triangulasi Pengelolaan Kurikulum.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR ^{ix} LAMPIRAN

<i>LAMPIRAN 1 OBSERVASI AWAL.....</i>	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
DAFTAR PERATURAN, JURNAL DAN BUKU PEMBERDAYAAN.....	Error! Bookmark not defined.
CIRI-CIRI PEMBERDAYAAN.....	Error! Bookmark not defined.
Pedoman Wawancara.....	Error! Bookmark not defined.
Pedoman Dokumentasi	Error! Bookmark not defined.
Pedoman Observasi.....	Error! Bookmark not defined.

Hasil Koding Observasi Awal Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
<i>Lampiran Catatan Lapangan Hasil Observasi.....</i>	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
Surat Rekomendasi Dinas Pendidikan Wilayah II Kota Bogor	Error! Bookmark not defined.
Kode : LO-KS-OA-9.....	Error! Bookmark not defined.
Kode : LO-GR-OA-10	Error! Bookmark not defined.
Kode : LO-OA-1	Error! Bookmark not defined.
Kode : LO-OA-2	Error! Bookmark not defined.
Kode : LO-OA-3	Error! Bookmark not defined.
Kode : LO-OA-4	Error! Bookmark not defined.
Kode : LO-OA-5	Error! Bookmark not defined.
Kode : LO-OA-6	Error! Bookmark not defined.
Kode : LO-WOA-KCDP-7.....	Error! Bookmark not defined.
Kode : LO-WOA-M-8.....	Error! Bookmark not defined.
<i>Interpretasi Laporan Observasi :</i>	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
<i>LAMPIRAN 2 Penelitian.....</i>	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
Kode : LP-WP-AL-1-01	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-WP-AL-1-KA-1-02	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-WP-KA-1-KA-2-03	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-WP-KS-2-04	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-WP-TU-1-05.....	Error! Bookmark not defined.
<i>Lembar Dokumentasi.....</i>	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
Kode : LP-DPB- 01	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-DPB- 02	Error! Bookmark not def.
Kode : LP-DPF- 01	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-DPF- 02	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-DPS- 03	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-DPS- 04	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-DPS- 05	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-DPS- 06	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-DPS- 07	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-DPS- 08	Error! Bookmark not defined.
Kode : LP-DPS- 09	Error! Bookmark not defined.

Kode	: LP-DPS- 10	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LP-DPS- 11	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LP-DPS- 12	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LP-DPS- 13	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LP-DPS- 14	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LP-DPS- 15	Error! Bookmark not defined.
<i>Lembar Observasi</i>		<i>Error! Bookmark not defined.</i>
Kode	: LOP-01-101018	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LOP-02-21102018	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LOP-03-	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LOP-04-02052019	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LOP-05-01042019	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LOP-07-22042019	Error! Bookmark not defined.
Kode	: LOP-08-20122019	Error! Bookmark not defined.
<i>LAMPIRAN ANALISIS DATA</i>		<i>Error! Bookmark not defined.</i>
CIRI-CIRI MBS.....		Error! Bookmark not defined.
PANDUAN WAWANCARA.....		Error! Bookmark not defined.
PANDUAN OBSERVASI.....		Error! Bookmark not defined.
PANDUAN DOKUMENTASI.....		Error! Bookmark not defined.
PANDUAN PERTANYAAN.....		Error! Bookmark not defined.
Sub Fokus : Pengelolaan Sumber Daya Manusia di Ponpes Daarul Rahman		Error! Bookmark not defined.
Sub Fokus : Pengelolaan peserta didik di Ponpes Daarul Rahman		Error! Bookmark not defined.
Sub Fokus : Pengelolaan Keuangan di Ponpes Daarul Rahman		Error! Bookmark not defined.
Sub Fokus : Pengelolaan Kurikulum di Ponpes Daarul Rahman		Error! Bookmark not defined.
<i>LAMPIRAN SURAT KEPUTUSAN</i>		<i>Error! Bookmark not defined.</i>
Surat Keputusan Mu'adalah.....		Error! Bookmark not defined.
Surat Izin Observasi Penelitian.....		Error! Bookmark not defined.
Surat Izin Penelitian.....		Error! Bookmark not defined.
Surat Rekomendasi Izin Penelitian.....		Error! Bookmark not defined.
Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian		Error! Bookmark not defined.

