

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, PRODUKSI BERSIH DAN
MOTIVASI KERJA DALAM MELESTARIKAN
LINGKUNGAN PESISIR**

(Kasus Di Sentra Produksi Ikan Asin Kabupaten Tangerang, Banten)



**YULIATI HOTMAULI SIPAHUTAR
7717050291**

**Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Mendapatkan Gelar Doktor**

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2020**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, PRODUKSI BERSIH DAN MOTIVASI
KERJA DALAM MELESTARIKAN LINGKUNGAN PESISIR**

(Kasus di Sentra Produksi Ikan Asin Kabupaten Tangerang, Banten)

YULIATI HOTMAULI SIPAHUTAR

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan, produksi bersih, motivasi kerja dalam melestarikan lingkungan pesisir. Penelitian ini merupakan explanatory research dengan pendekatan kuantitatif. Teknik pengambilan sampel yang digunakan yaitu *proportional random sampling* dengan penentuan jumlah sampel 90 responden. Populasi adalah seluruh pengolah ikan di Kabupaten Tangerang, berjumlah 833 orang. Sumber data diperoleh dari data primer dengan menyebarkan kuisioner. Penelitian ini menggunakan Analisis Jalur (*Path Anaysis*). Hasil penelitian menunjukkan kepemimpinan memberikan pengaruh signifikan terhadap produksi bersih dan motivasi kerja. Produksi bersih memberikan pengaruh signifikan dalam melestarikan lingkungan pesisir. Motivasi kerja memberikan pengaruh signifikan dalam melestarikan lingkungan pesisir. Kepemimpinan melalui produksi bersih, memberikan pengaruh yg signifikan dalam melestarikan lingkungan pesisir. Kepemimpinan melalui motivasi kerja, memberikan pengaruh yang signifikan dalam melestarikan lingkungan pesisir.

Kebaruan penelitian ini adalah dalam melestarikan lingkungan pesisir, diperlukan seorang pemimpin yang dapat mempengaruhi, mengarahkan dan membangun kerjasama, untuk melakukan produksi bersih pada tahapan proses pengolahan ikan asin melalui memotivasi kerja anggota pengolah ikan asin.

Kata Kunci: Produksi Bersih, Kepemimpinan, Melestarikan Lingkungan Pesisir, Motivasi Kerja,

**INFLUENCE OF LEADERSHIP, CLEANER PRODUCTION, WORK
MOTIVATION, IN PRESERVING COASTAL ENVIRONMENTAL**

**(Case Study in Salted Fish Production Centers in Tangerang Regency,
Banten)**

YULIATI HOTMAULI SIPAHUTAR

ABSTRACT

This research was aimed to explain effect of leadership, cleaner production, work motivation in preserving the coastal environment. This research is quantitative explanatory research. The sampling technique applied proportional random sampling by determining number of samples of 90 respondents. The population was all fish processing fishermen in Tangerang Regency, totalling 833. Sources of data obtained from primary data by distributing questionnaires. Afterwards this study used Path Analysis. The result showed that leadership had a significant influence on both cleaner production and work motivation. Cleaner production had a significant influence in preserving coastal environment. Work motivation had a significant influence on preserving the coastal environment. Leadership through cleaner production had a significant influence in preserving the coastal environment. Leadership through work motivation provides a significant on preserving the coastal environment.








The novelty of this research was preserving the coastal environment, it took a leader who known how to influence, direct and build cooperation, to conducting clean production at the stages of the salted fish processing process by motivating the work of salted fish processing people.

Keyword: *Cleaner Production, Leadership, Preserving Coastal Environment, Work Motivation,*

PERSETUJUAN PERBAIKAN DISERTASI

SETELAH UJIAN TERTUTUP

Nama : Yulianti Hotmauli Sipahutar
No. Registrasi : 7717050291
Program Studi : Pendidikan Kependudukan dan Lingkungan Hidup
Angkatan : 2005

| No. | Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
|-----|---|--|----------------|
| 1 | Prof. Dr. Ir. Ivan Hanafi, M.Pd. (Ketua) |  | 15/7/2020 |
| 2 | Dr. Agung Purwanto, M.Si (Sekretaris) |  | 14/2020 /07 |
| 3 | Prof. Dr. Henita Rahmayanti, M.Si. (Promotor) |  | 14/20 /07 |
| 4 | Prof. Dr. Rukaesih Achmad, M.Si. (Co-Promotor) |  | 14/20 /07 |
| 5 | Dr. Muhammad Zid, M.Si. (Penguji) |  | 13/20 /07 |
| 6 | Prof. Dr. Ahman Sya. (Penguji) |  | 13/7/20 |
| 7 | Dr. Suyud Warno Utomo, M.Si (Penguji Luar) |  | 27/20 /04 |

LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Disertasi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Doktor dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Disertasi ini yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Disertasi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, 20 Juli 2020



Yuliati Hotmauli Sipahutar



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : YULIATI HOTMAULI SIPAHUTAR
NIM : 7717050291
Fakultas/Prodi : PKLH
Alamat email : yuliatihotmauli@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan, Produksi Bersih, dan Motivasi
Kerja dalam Melestarikan Lingkungan Pesisir
Ckasan di sentra Produksi Ikan Asin Kabupaten Tangerang-Bant

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 27 Agustus 2020

Penulis

YULIATI HOTMAULI SIPAHUTAR

(
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Disertasi ini.

Disertasi ini merupakan salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar doktor pada Program Doktor Program Pendidikan Kependudukan dan Lingkungan Hidup Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Disertasi ini berjudul, *“Pengaruh Kepemimpinan, Produksi Bersih, Motivasi Kerja dalam Melestarikan Lingkungan Pesisir”*

Disertasi dipersembahkan sebagai bentuk rasa syukur kepada Tuhan YME dengan harapan kiranya bermanfaat untuk dunia pendidikan dan pengembangan sumber daya manusia serta berguna bagi nusa dan bangsa. Amin.

Jakarta, Juli 2020

ACKNOWLEDGEMENT

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Disertasi ini.

Dalam penulisan disertasi ini, penulis mendapat bantuan dan motivasi dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Komisi Promotor, Prof. Dr. Henita Rahmayanti, M.Si dan Prof. Dr. Rukaesih Achmad, M.Si yang telah memberikan bimbingan sejak penyusunan proposal hingga penyusunan Disertasi.
2. Rektor Universitas Negeri Jakarta Dr. Komarudin, M.Si., Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta Prof. Dr. Nadiroh. M.Pd., Koordinator Program S3 Pendidikan Kependudukan dan Lingkungan Hidup Dr. Agung Purwanto, M.Si, serta pada dosen dan pegawai Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Ketua Politeknik AUP Jakarta, Dra. Ani Leilani, M.Si
4. Kakak, adik, dan keluarga yang telah memberi dukungan dan doa kepada penulis selama mengikuti pendidikan.
5. Terima kasih yang tak terhingga untuk tiga putra/putri penulis, ananda Ursula Sitorus, Thomas Rinaldi Sitorus dan Paulus Rinaldo Sitorus yang senantiasa memberi dukungan, dorongan di setiap doa agar penulis dapat menyelesaikan disertasi ini.
6. Teman-teman yang telah membantu secara moril dan materil kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.
7. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan disertasi ini.

Jakarta, Juli, 2020

Yuliati Hotmauli Sipahutar

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| ABSTRAK | ii |
| ABSTRACT | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iv |
| LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS | v |
| SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| ACKNOWLEDGEMENT | viii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Identifikasi Masalah | 12 |
| C. Pembatasan Masalah..... | 14 |
| D. Perumusan Masalah..... | 14 |
| E. Kegunaan Penelitian | 14 |
| BAB II KAJIAN TEORITIK DAN PENGAJUAN HIPOTESIS | 17 |
| A. Deskripsi Teoritis | 17 |
| B. Penelitian yang relevan..... | 73 |
| C. Kerangka Berpikir | 81 |
| D. Hipotesis Penelitian..... | 88 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 89 |
| A. Tujuan Penelitian..... | 89 |

| | |
|--|------------|
| B. Tempat dan Waktu Penelitian | 89 |
| C. Metode Penelitian..... | 92 |
| D. Populasi dan Sampling..... | 93 |
| E. Teknik Pengumpulan Data | 99 |
| F. Instrumen Penelitian | 101 |
| G. Teknik Analisa Data..... | 112 |
| H. Hipotesis Statistik | 116 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 119 |
| A. Deskriptif Data dan Pengolahan | 119 |
| B. Pengujian Persyaratan Analisis | 128 |
| C. Pengujian Hipotesis dan Hasil..... | 136 |
| D. Pembahasan Hasil Penelitian. | 151 |
| E. Keterbatasan Penelitian | 163 |
| BAB V KESIMPULAN | 165 |
| A. Kesimpulan | 165 |
| B. Implikasi..... | 165 |
| C. Saran..... | 167 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 169 |
| LAMPIRAN..... | 179 |
| RIWAYAT HIDUP..... | 227 |

DAFTAR TABEL

| Judul | Halaman |
|--|---------|
| 2.1 Daftar Penelitian yang Terdahulu | 73 |
| 3.1 Data Responden di Tempat Pelelangan Ikan (TPI) yang tersebar di Kabupaten Tangerang..... | 91 |
| 3.2 Daftar Populasi Penelitian yang tersebar di Tangerang | 94 |
| 3.3 Penentuan Sampel dari Tiap Kelompok di Kabupaten Tangerang | 97 |
| 3.4 Pendidikan Responden | 98 |
| 3.5 Umur Responden..... | 98 |
| 3.6 Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan (X_1) | 103 |
| 3.7 Kisi-kisi Instrumen Produksi Bersih (X_2) | 105 |
| 3.8 Kisi-kisi Instrumen Motivasi Kerja (X_3)..... | 108 |
| 3.9 Kisi-kisi Instrumen Melestarikan Lingkungan Pesisir (X_4)..... | 110 |
| 4.1 Statistik Variabel Kepemimpinan X_1 | 120 |
| 4.2 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan X_1 | 121 |
| 4.3 Statistik Variabel Produksi Bersih (X_2) | 122 |
| 4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Produksi Bersih (X_2) | 123 |
| 4.5 Statistik Variabel Motivasi Kerja (X_3) | 124 |
| 4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja (X_3)..... | 125 |
| 4.7 Statistik Melestarikan Lingkungan Pesisir (X_4) | 126 |
| 4.8 Distribusi Frekuensi Variabel Melestarikan Lingkungan Pesisir (X_4) | 127 |
| 4.9 Hasil Uji Normalitas antara X_1 terhadap X_2 | 130 |
| 4.10 Hasil Uji Normalitas antara X_1 terhadap X_3 | 131 |
| 4.11 Hasil Uji Normalitas antara X_2 , dan X_3 terhadap X_4 | 131 |
| 4.12 Hasil Uji Linieritas antara X_1 dengan X_2 | 132 |
| 4.13 Hasil Uji Linieritas antara X_1 dan X_3 | 133 |
| 4.14 Hasil Uji Homogenitas antara (X_4) terhadap (X_2) | 133 |
| 4.15 Hasil Uji Homogenitas antara (X_4) terhadap (X_3) | 134 |
| 4.16 Uji Heteroskedastisitas antara X_1 terhadap X_2 | 135 |
| 4.17 Uji Heteroskedastisitas antara X_1 terhadap X_3 | 135 |
| 4.18 Uji Heteroskedastisitas antara X_2 dan X_3 terhadap X_4 | 136 |

| | |
|--|-----|
| 4.19 Besaran Koefisien Jalur X_1 terhadap X_2 | 136 |
| 4.20 Out Put Model Summary X_1 terhadap X_2 | 138 |
| 4.21 Pengujian Parsial X_1 terhadap X_2 | 139 |
| 4.22 Besaran Koefisien Jalur X_1 terhadap X_3 | 139 |
| 4.23 Model Summary X_1 terhadap X_3 | 140 |
| 4.24 Pengujian Parsial X_1 terhadap X_3 | 141 |
| 4.25 Besaran Koefisien Jalur X_2 terhadap X_3 | 142 |
| 4.26 Output pada Model summary X_2 , dan X_3 | 143 |
| 4.27 Pengujian Parsial X_2 dan X_3 | 145 |
| 4.28 Pengujian secara Simultan | 146 |
| 4.29 Korelasi Antar Variabel X_1 , X_2 , X_3 dan X_4 | 146 |
| 4.30 Koefisien Korelasi | 147 |
| 4.31 Uji Intervening (Uji Sobel) | 149 |
| 4.32 Pengaruh Langsung dan Pengaruh Tidak Langsung | 150 |
| 4.33 Uji Hipotesa | 161 |

DAFTAR GAMBAR

| Judul | Halaman |
|---|---------|
| 2.1 Budaya dan efektivitas organisasi | 20 |
| 2.2 Tiga tugas dasar pemimpin | 30 |
| 2.3 Elemen penting dalam strategi produksi bersih | 37 |
| 2.4 Definisi dan ruang lingkup produksi bersih | 39 |
| 2.5 Model pendekatan yang dilakukan untuk pengolahan lingkungan | 44 |
| 2.6 Skema <i>recovery</i> limbah industri perikanan | 46 |
| 2.7 Hubungan antara sistem keamanan pangan GMP dan SSOP | 51 |
| 2.8 Lingkungan pengolahan ikan asin di Cituis | 57 |
| 2.9 Penerimaan bahan baku dengan menggunakan becak dorong | 57 |
| 2.10 Penyiangan ikan | 58 |
| 2.11 Perendaman ikan | 59 |
| 2.12 Pencucian dan penyusunan ikan | 60 |
| 2.13 Pengeringan ikan | 60 |
| 2.14 Neraca massa dan energi produksi ikan asin di Kelompok Dwi Putri | 61 |
| 2.15 Skema <i>reuse</i> limbah ikan asin | 63 |
| 2.16 Proses pemuasan kebutuhan | 66 |
| 2.17 Teori Motivasi Maslow | 68 |
| 3.1 Lokasi penelitian di TPI Kabupaten Tangerang | 90 |
| 3.2 Model teoritik penelitian | 93 |
| 3.3 Model Kepemimpinan X_1 terhadap Motivasi Kerja (X_3) | 113 |
| 3.4 Model Produksi Bersih (X_2) dan Motivasi Kerja (X_3) terhadap Melestarikan Lingkungan Pesisir (X_4) | 113 |
| 3.5 Model teoritik penelitian | 116 |
| 4.1 Histogram Skor Variabel Kepemimpinan (X_1) | 121 |
| 4.2 Histogram Skor Variabel Produksi Bersih (X_2) | 123 |
| 4.3 Histogram Skor Variabel Motivasi Kerja (X_3) | 126 |
| 4.4 Histogram Skor Variabel Skor Variabel Melestarikan Lingkungan Pesisir.. | 128 |
| 4.5 Model Kepemimpinan X_1 Terhadap Produksi Bersih (X_2) | 137 |

4.6 Model Kepemimpinan X_1 Terhadap Motivasi Kerja (X_2) 139

4.7 Model Produksi Bersih (X_1) dan Motivasi Kerja (X_3) Terhadap Melestarikan Lingkungan Pesisir (X_4)..... 142

4.8 Model keseluruhan..... 150



DAFTAR LAMPIRAN

| Judul | Halaman |
|--|---------|
| 1 Instrumen Penelitian..... | 179 |
| 2 Hasil Uji Validasi dan Reabilitas Instrumen..... | 199 |
| 3 Rekapitulasi Data Instrumen..... | 203 |
| 4 Frekuensi Data..... | 207 |
| 5 Pengujian Hipotesis..... | 211 |
| 6 Alur Proses Pengolahan Ikan Asin..... | 221 |
| 7 Lingkungan Sanitasi pada Pengolahan Ikan Asin..... | 223 |
| 8 Surat Izin Penelitian..... | 225 |

