

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
MOTIVASI TERHADAP KINERJA TENAGA PENDIDIK DI SEKOLAH
BAHASA LEMDIKLAT POLRI**



ARNY LUSTY EPPRANKTY PURBA

7616168405

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Magister

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2020**

***THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP, AND
MOTIVATION TO TEACHER'S PERFORMANCE IN POLICE LANGUAGE
SCHOOL OF INDONESIAN NATIONAL POLICE***

**Arny Lusty Epprankty Purba
7616168405**

ABSTRACT

The objective of this research is to study the effect of the transformational leadership, and motivation to teacher's performance in police language school of Indonesian National Police. Quantitative approach used in this research with survey method. The samples of this research were 71 lecturers selected randomly. The data were obtained by distributing questionnaire and analyzed by using path analysis. The result of the research can be concluded that: 1) the transformational leadership, school culture and motivation had a positive direct effect on lecturer's performance; 2) the transformational leadership had a positive direct effect on motivation. Therefore, to improve teacher's performance, the transformational leadership, and motivation should be improved.

Keywords: transformational leadership, motivation. teacher's performance



**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA TENAGA PENDIDIK DI SEKOLAH BAHASA
LEMDIKLAT POLRI**

**Arny Lusty Epprankty Purba
7616168405**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan transformasional dan motivasi terhadap kinerja tenaga pendidik di Sekolah Bahasa Lemdiklat Polri. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey. Sampel diambil sebanyak 71 tenaga pendidik dengan teknik *simple random sampling*. Pengumpulan data dengan menggunakan kuesioner dan analisis data menggunakan *path analysis*. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa: 1) terdapat pengaruh langsung positif kepemimpinan transformasional dan motivasi terhadap kinerja tenaga pendidik, 2) terdapat pengaruh langsung positif kepemimpinan transformasional sekolah terhadap motivasi

Kata Kunci: kepemimpinan transformasional sekolah, motivasi, kinerja tenaga pendidik



**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM**

Pembimbing I



Dr. Matin, M.Pd

Tanggal: 24-8-2020

Pembimbing II



Dr. Neti Karnati, M.Pd

Tanggal: 23-8-2020

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN MAGISTER

Nama

Tanda Tangan

Tanggal

Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd



25-8-2020

(Ketua) ¹

Dr. Matin, M.Pd



24-8-2020

(Sekretaris) ²

Nama : Arny Lusty Epprankty Purba

No. Registrasi : 7616168405

Tanggal Lulus : 18 Agustus 2020


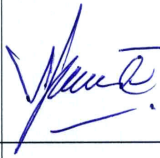



¹ Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

² Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan S2 PPs Universitas Negeri Jakarta

BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS

Nama : Arny Lusty Epprankty Purba

No. Registrasi : 7616168405

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Matin, M .Pd (Kaprod MP S2 UNJ/Sekretaris/Pembimbing I)		24/8/2020
2	Dr. Neti Karnati, M.Pd (Pembimbing II)		23-8-2020
3	Dr. Siti Rochanah, M.Pd. (Penguji)		23-8-2020
4	Dr. Ir, Teguh Trianung Djoko Susanto, M.M. (Penguji)		23-8-2020
5	Dr. Fakhruddin Arbah, M.Pd. (Penguji)		23/8/2020



LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta,

2020



Amy Lusty Epprankty Furba



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ARNY LUSTYAPPRAKITY PURBA
NIM : 7616168405
Fakultas/Prodi : PASCASARJANA /MP
Alamat email : purbaarny01@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA TENAGA PENDIDIK DI SEKOLAH BAHASA
LEMBELAT POLRI

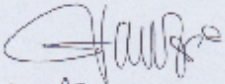
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis


(ARNY LUSTYAPPRAKITY PURBA)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan karuniaNya sehingga peneliti dapat menyusun tesis ini dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Dan Motivasi Terhadap Kinerja Tenaga Pendidik Di Sekolah Bahasa Lemdiklat Polri”.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Peneliti sangat menyadari bahwa di dalam penelitian ini masih terdapat banyak kekurangan, oleh sebab itu peneliti mengharapkan saran dan kritik membangun baik dari dosen yang menilai ataupun dari pembaca sekalian.

Pada kesempatan ini, peneliti ingin menyampaikan rasa hormat dan menghaturkan terima kasih atas dukungan moral dan spiritual kepada peneliti dalam menyelesaikan tesis ini kepada:

1. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd, Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Matin, M.Pd, selaku Koordinator Program Pendidikan Studi Magister Manajemen Pendidikan sekaligus Pembimbing I, ditengah kesibukannya masih tetap meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, petunjuk, kritik dan mendorong semangat peneliti untuk menyelesaikan penulisan Tesis ini.
4. Dr. Neti Karnati, M.Pd, selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, kritik dan saran sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan Tesis ini.
5. Segenap Dosen Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Suami tercinta, Julianto Fritz Edward Pakpahan, S.Kom serta anak-anakku terkasih Felicia Pakpahan, Othniel Pakpahan dan Raphael Pakpahan yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada peneliti.
7. Orangtua tersayang Salman Purba, S.Pd dan Maria Siahaan yang telah memberikan motivasi, dorongan dan doa untuk peneliti. Begitu juga dengan kakak-kakak serta adik dan seluruh keluarga besar Op. Mora Purba.
8. Mertua yang terkasih Ir. Sam Pakpahan, M.Sc. dan Regina Manalu, beserta keluarga besar Op. Ruben Pakpahan.

9. Kepala Lembaga Pendidikan dan Pelatihan Polri Komisaris Jenderal Polisi Drs. Arief Sulistyanto, M.Si. atas dukungan serta ijin yang diberikan kepada peneliti untuk melanjutkan pendidikan.
10. Kepala Sekolah Bahasa Lemdiklat Polri Komisaris Besar Polisi Dhani Hernando, S.I.K., M.H. atas dukungan serta ijin yang diberikan kepada peneliti untuk melanjutkan pendidikan.
11. Kepala Bagian Tenaga Pendidik Sekolah Bahasa Lemdiklat Polri Ajun Komisaris Besar Polisi Eldia Amela, M.Pd., beserta rekan-rekan atas dukungannya kepada peneliti untuk segera menyelesaikan penelitian ini.
12. Dan akhirnya kepada rekan-rekan Mahasiswa S2 Manajemen Pendidikan Angkatan 2016/2017 yang telah bekerja sama, memberikan motivasi, dan masukan selama menempuh pendidikan S2 Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti berharap semoga tesis ini dapat menambah khazanah keilmuan untuk diri peneliti sendiri dan memberikan manfaat kepada Sekolah Bahasa Lemdiklat Polri pada khususnya serta masyarakat pada umumnya, dalam rangka untuk meningkatkan mutu pendidikan bahasa di Sekolah Bahasa Lemdiklat Polri.

Jakarta, Agustus 2020

Arny Lusty Epprankty Purba

DAFTAR ISI

ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
RINGKASAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	vi
BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS	vii
LEMBAR PERNYATAAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Pembatasan Masalah	9
D. Perumusan Masalah	9
E. Rumusan Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN TEORETIK	11
A. Deskripsi Konseptual	11
1. Kinerja Tenaga pendidik.....	15
2. Kepemimpinan Transformasional	21
3. Motivasi.....	30
B. Penelitian yang Relevan	35
C. Kerangka Teoretik.....	39
D. Hipotesis Penelitian	42
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	43
A. Tempat Dan Waktu Penelitian	43
B. Desain Penelitian.....	43

C. Populasi dan Sampel.....	44
D. Teknik Pengumpulan Data	45
E. Penyusunan Instrumen.....	45
F. Teknik Analisa Data	52
G. Hipotesis Penelitian	53

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Data Penelitian	55
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	61
C. Pengujian Hipotesis.....	69
D. Pembahasan Penelitian	73

BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN

A. Kesimpulan	79
B. Implikasi	80
C. Saran.....	81

DAFTAR PUSTAKA	83
-----------------------------	----

LAMPIRAN – LAMPIRAN	84
----------------------------------	----

RIWAYAT HIDUP	182
----------------------------	-----

